

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
Proventos em Dinheiro	2

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	3
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa	8

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	9
DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	10
Demonstração do Valor Adicionado	11

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa	17

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	18
DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	19
Demonstração do Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
Notas Explicativas	40

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva	77
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	79
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	80

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	902.160
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>902.160</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	150
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>150</b>

**Dados da Empresa / Proventos em Dinheiro**

<b>Evento</b>	<b>Aprovação</b>	<b>Provento</b>	<b>Início Pagamento</b>	<b>Espécie de Ação</b>	<b>Classe de Ação</b>	<b>Provento por Ação (Reais / Ação)</b>
Reunião do Conselho de Administração	13/02/2020	Dividendo	06/05/2020	Ordinária		0,02190
Reunião do Conselho de Administração	13/02/2020	Juros sobre Capital Próprio	06/05/2020	Ordinária		0,12200

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	4.096.985	3.975.534
1.01	Ativo Circulante	2.580.730	2.619.833
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.353	5.984
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.366.805	1.314.338
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.366.805	1.314.338
1.01.03	Contas a Receber	804.617	931.162
1.01.03.01	Clientes	782.861	912.136
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	21.756	19.026
1.01.04	Estoques	265.999	258.263
1.01.06	Tributos a Recuperar	93.153	83.468
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	93.153	83.468
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	66.970	83.468
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	26.183	0
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.492	4.323
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	42.311	22.295
1.01.08.03	Outros	42.311	22.295
1.02	Ativo Não Circulante	1.516.255	1.355.701
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.021.452	860.504
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	917.685	764.561
1.02.01.04	Contas a Receber	37.147	37.247
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	37.147	37.247
1.02.01.07	Tributos Diferidos	48.495	49.876
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	48.495	49.876
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.727	850
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	12.494	5.860
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	12.494	5.860
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.904	2.110
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	1.965	1.096
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	939	1.014
1.02.02	Investimentos	78.847	73.861
1.02.02.01	Participações Societárias	78.435	73.449
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	34.085	31.486
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	44.350	41.963
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	385.810	391.641
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	363.894	373.842
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	21.916	17.799
1.02.04	Intangível	30.146	29.695
1.02.04.01	Intangíveis	30.146	29.695

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	4.096.985	3.975.534
2.01	Passivo Circulante	479.780	274.635
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	43.310	53.941
2.01.01.01	Obrigações Sociais	8.989	8.860
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	34.321	45.081
2.01.02	Fornecedores	19.614	27.105
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	19.611	27.089
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3	16
2.01.03	Obrigações Fiscais	25.684	35.111
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	23.790	32.439
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	5.780
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	23.790	26.659
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.874	2.652
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	20	20
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	213.482	77.110
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	213.482	77.110
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	10.528	10.408
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	202.954	66.702
2.01.05	Outras Obrigações	174.869	78.596
2.01.05.02	Outros	174.869	78.596
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	113.241	0
2.01.05.02.04	Obrigações contratuais - Licenciamentos	9.267	16.259
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	33.870	45.080
2.01.05.02.06	Adiantamentos de Clientes	16.092	16.854
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	2.399	403
2.01.06	Provisões	2.821	2.772
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.821	2.772
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	1.654	1.650
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.143	1.086
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	24	36
2.02	Passivo Não Circulante	16.025	18.463
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	15.724	18.082
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	15.724	18.082
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	15.724	18.082
2.02.04	Provisões	301	381
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	301	381
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	301	381
2.03	Patrimônio Líquido	3.601.180	3.682.436
2.03.01	Capital Social Realizado	1.231.302	1.231.302
2.03.02	Reservas de Capital	1.095	2.730
2.03.02.04	Opções Outorgadas	2.249	6.658
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.154	-3.928
2.03.04	Reservas de Lucros	2.336.178	2.428.454
2.03.04.01	Reserva Legal	180.085	179.863
2.03.04.02	Reserva Estatutária	25.206	29.768
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	2.130.887	2.105.582

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	19.741
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	0	93.500
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	4.210	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	28.395	19.950

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	361.264	412.404
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-214.237	-247.849
3.03	Resultado Bruto	147.027	164.555
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-107.666	-130.955
3.04.01	Despesas com Vendas	-77.005	-86.457
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-18.885	-21.116
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	846	1.127
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.528	-15.268
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-11.094	-9.241
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	39.361	33.600
3.06	Resultado Financeiro	-9.768	51.196
3.06.01	Receitas Financeiras	102.655	88.280
3.06.02	Despesas Financeiras	-112.423	-37.084
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	29.593	84.796
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	144	-8.276
3.08.01	Corrente	1.525	-6.414
3.08.02	Diferido	-1.381	-1.862
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	29.737	76.520
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	29.737	76.520
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,03300	0,08490
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,03290	0,08470

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	29.737	76.520
4.02	Outros Resultados Abrangentes	8.445	317
4.02.01	Ajustes cumulativos de conversão de moeda estrangeira	8.445	317
4.03	Resultado Abrangente do Período	38.182	76.837



**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	112.906	257.131
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	61.602	59.778
6.01.01.01	Lucro líquido do período	29.737	76.520
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	11.094	9.241
6.01.01.03	Depreciação e amortização	16.011	16.009
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.381	1.862
6.01.01.05	Valor residual da baixa do imobilizado e intangível	217	528
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	548	1.257
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-11.646	-12.682
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	193	184
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas e fiscais	-31	-10
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos e financiamentos	301	410
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-28.407	-37.480
6.01.01.12	Variações cambiais, liquidas	42.204	3.939
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	51.304	197.353
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	140.921	244.478
6.01.02.02	Estoques	-7.929	8.793
6.01.02.03	Outras contas a receber	-37.171	-10.367
6.01.02.04	Fornecedores	-7.491	-9.302
6.01.02.05	Salários e encargos a pagar	-10.631	-7.474
6.01.02.06	Impostos, taxas e contribuições	-3.647	253
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social a pagar	-5.780	-4.465
6.01.02.08	Adiantamento de clientes	-762	-9.743
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-16.206	-14.820
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-202.301	-345.690
6.02.01	Retorno de investimentos em coligadas	2.274	0
6.02.02	Integralização de capital em controlada e coligadas	-9.909	-4.998
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-10.848	-14.440
6.02.04	Aplicações financeiras	-851.250	-788.800
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	644.208	455.883
6.02.06	Juros recebidos	29.858	11.032
6.02.07	Empréstimo para controlada - mútuo	-6.634	-4.367
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	84.764	86.783
6.03.01	Captação de empréstimos	142.331	153.828
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-50.619	-73.396
6.03.03	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-203	-309
6.03.04	Aquisição de ações em tesouraria	-12.289	0
6.03.05	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	5.544	6.660
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.631	-1.776
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.984	3.081
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.353	1.305

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.730	2.428.454	0	19.950	3.682.436
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.730	2.428.454	0	19.950	3.682.436
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.635	-117.803	0	0	-119.438
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	4.562	-4.562	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	548	0	0	0	548
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-12.289	0	0	0	-12.289
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.544	0	0	0	5.544
5.04.06	Dividendos	0	0	-19.741	0	0	-19.741
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	29.737	8.445	38.182
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	29.737	0	29.737
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.445	8.445
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	8.445	8.445
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	25.527	-25.527	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	25.527	-25.527	0	0
5.07	Saldos Finais	1.231.302	1.095	2.336.178	4.210	28.395	3.601.180

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	-6.456	2.222.040	0	18.156	3.465.042
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	-6.456	2.222.040	0	18.156	3.465.042
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	10.644	-126.661	0	0	-116.017
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	2.727	-2.727	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.257	0	0	0	1.257
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	6.660	0	0	0	6.660
5.04.06	Dividendos	0	0	-13.434	0	0	-13.434
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-110.500	0	0	-110.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	76.520	317	76.837
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	76.520	0	76.520
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	317	317
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	317	317
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	39.754	-39.754	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	39.754	-39.754	0	0
5.07	Saldos Finais	1.231.302	4.188	2.135.133	36.766	18.473	3.425.862

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
7.01	Receitas	412.626	473.443
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	412.304	473.352
7.01.02	Outras Receitas	-69	-190
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	391	281
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-194.952	-236.663
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-100.816	-119.484
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-93.943	-116.995
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-193	-184
7.03	Valor Adicionado Bruto	217.674	236.780
7.04	Retenções	-15.541	-15.588
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-15.541	-15.588
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	202.133	221.192
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	91.588	79.066
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-11.094	-9.241
7.06.02	Receitas Financeiras	102.655	88.280
7.06.03	Outros	27	27
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	293.721	300.258
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	293.721	300.258
7.08.01	Pessoal	114.065	131.069
7.08.01.01	Remuneração Direta	93.078	106.256
7.08.01.02	Benefícios	11.297	12.392
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.690	12.421
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	38.222	56.540
7.08.02.01	Federais	28.913	45.316
7.08.02.02	Estaduais	9.047	10.944
7.08.02.03	Municipais	262	280
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	111.697	36.129
7.08.03.01	Juros	110.863	35.256
7.08.03.02	Aluguéis	834	873
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	29.737	76.520
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	29.737	76.520

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	4.205.691	4.064.447
1.01	Ativo Circulante	2.622.585	2.654.724
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	20.525	18.072
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.366.805	1.314.338
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.366.805	1.314.338
1.01.03	Contas a Receber	800.381	927.360
1.01.03.01	Clientes	778.585	908.297
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	21.796	19.063
1.01.04	Estoques	285.984	277.106
1.01.06	Tributos a Recuperar	97.823	87.722
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	97.823	87.722
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	71.245	87.446
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	26.578	276
1.01.07	Despesas Antecipadas	8.596	7.719
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	42.471	22.407
1.01.08.03	Outros	42.471	22.407
1.02	Ativo Não Circulante	1.583.106	1.409.723
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.016.645	860.663
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	917.685	764.561
1.02.01.04	Contas a Receber	37.147	37.247
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	37.147	37.247
1.02.01.07	Tributos Diferidos	47.865	49.287
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	47.865	49.287
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	10.976	7.390
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.972	2.178
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	2.033	1.164
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	939	1.014
1.02.02	Investimentos	34.497	31.898
1.02.02.01	Participações Societárias	34.085	31.486
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	34.085	31.486
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	498.424	484.823
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	379.738	387.051
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	96.770	79.973
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	21.916	17.799
1.02.04	Intangível	33.540	32.339
1.02.04.01	Intangíveis	33.540	32.339

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	4.205.691	4.064.447
2.01	Passivo Circulante	510.125	297.942
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	45.882	55.666
2.01.01.01	Obrigações Sociais	9.370	9.207
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	36.512	46.459
2.01.02	Fornecedores	20.185	27.845
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	19.334	27.129
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	851	716
2.01.03	Obrigações Fiscais	25.797	35.295
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	23.902	32.622
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	5.780
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	23.902	26.842
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.875	2.653
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	20	20
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	233.509	92.878
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	213.482	77.110
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	10.528	10.408
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	202.954	66.702
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	20.027	15.768
2.01.05	Outras Obrigações	181.927	83.478
2.01.05.02	Outros	181.927	83.478
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	113.241	0
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais - Licenciamentos	14.981	20.641
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	33.981	45.191
2.01.05.02.06	Adiantamentos de clientes	17.048	17.181
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	2.676	465
2.01.06	Provisões	2.825	2.780
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.825	2.780
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	1.654	1.650
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.147	1.094
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	24	36
2.02	Passivo Não Circulante	94.386	84.069
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	92.432	82.287
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	15.724	18.082
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	15.724	18.082
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	76.708	64.205
2.02.02	Outras Obrigações	1.653	1.401
2.02.02.02	Outros	1.653	1.401
2.02.04	Provisões	301	381
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	301	381
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	301	381
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.601.180	3.682.436
2.03.01	Capital Social Realizado	1.231.302	1.231.302
2.03.02	Reservas de Capital	1.095	2.730
2.03.02.04	Opções Outorgadas	2.249	6.658
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.154	-3.928

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2.03.04	Reservas de Lucros	2.336.178	2.428.454
2.03.04.01	Reserva Legal	180.085	179.863
2.03.04.02	Reserva Estatutária	25.206	29.768
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	2.130.887	2.105.582
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	19.741
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	0	93.500
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	4.210	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	28.395	19.950

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	372.186	423.264
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-218.922	-250.788
3.03	Resultado Bruto	153.264	172.476
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-113.618	-138.946
3.04.01	Despesas com Vendas	-92.998	-102.430
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-19.944	-22.294
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.066	1.160
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.742	-15.382
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	39.646	33.530
3.06	Resultado Financeiro	-10.012	51.166
3.06.01	Receitas Financeiras	102.776	88.465
3.06.02	Despesas Financeiras	-112.788	-37.299
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	29.634	84.696
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	103	-8.176
3.08.01	Corrente	1.525	-6.414
3.08.02	Diferido	-1.422	-1.762
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	29.737	76.520
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	29.737	76.520
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	29.737	76.520
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		



**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	29.737	76.520
4.02	Outros Resultados Abrangentes	8.445	317
4.02.01	Ajuste cumulativos de conversão de moeda estrangeira	8.445	317
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	38.182	76.837
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	38.182	76.837

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	115.469	247.551
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	63.856	51.426
6.01.01.01	Lucro líquido do período	29.737	76.520
6.01.01.02	Depreciação e amortização	21.153	16.722
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.422	1.762
6.01.01.04	Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	217	585
6.01.01.05	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	548	1.257
6.01.01.06	Redutoras do contas a receber de clientes	-11.227	-12.419
6.01.01.07	Perdas estimadas para estoques obsoletos	911	184
6.01.01.08	Provisão para riscos trabalhistas e fiscais	-35	-204
6.01.01.09	Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	2.859	410
6.01.01.10	Receita de juros de aplicações financeiras	-28.407	-37.480
6.01.01.11	Variações cambiais, líquidas	46.678	4.089
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	51.613	196.125
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	140.939	242.038
6.01.02.02	Estoques	-9.789	10.810
6.01.02.03	Outras contas a receber	-38.055	-12.741
6.01.02.04	Fornecedores	-7.660	-7.892
6.01.02.05	Salários e encargos a pagar	-9.784	-7.032
6.01.02.06	Impostos, taxas e contribuições	-3.718	190
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social a pagar	-5.780	-4.465
6.01.02.08	Adiantamentos de clietes	-133	-9.678
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-14.407	-15.105
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-190.705	-336.478
6.02.01	Integralização de capital em coligadas	-4.873	0
6.02.02	Retorno de investimentos em coligadas	2.274	0
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangível	-10.922	-14.593
6.02.04	Aplicações financeiras	-851.250	-788.800
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	644.208	455.883
6.02.06	Juros recebidos	29.858	11.032
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	77.689	86.783
6.03.01	Captação de empréstimos	142.331	153.828
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-57.557	-73.396
6.03.03	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-340	-309
6.03.04	Aquisição de ações em tesouraria	-12.289	0
6.03.05	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	5.544	6.660
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	2.453	-2.144
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	18.072	16.562
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	20.525	14.418

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.730	2.428.454	0	19.950	3.682.436	0	3.682.436
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.730	2.428.454	0	19.950	3.682.436	0	3.682.436
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.635	-117.803	0	0	-119.438	0	-119.438
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	4.562	-4.562	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	548	0	0	0	548	0	548
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-12.289	0	0	0	-12.289	0	-12.289
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.544	0	0	0	5.544	0	5.544
5.04.06	Dividendos	0	0	-19.741	0	0	-19.741	0	-19.741
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500	0	-93.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	29.737	8.445	38.182	0	38.182
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	29.737	0	29.737	0	29.737
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.445	8.445	0	8.445
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	8.445	8.445	0	8.445
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	25.527	-25.527	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	25.527	-25.527	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.231.302	1.095	2.336.178	4.210	28.395	3.601.180	0	3.601.180

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	-6.456	2.222.040	0	18.156	3.465.042	0	3.465.042
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	-6.456	2.222.040	0	18.156	3.465.042	0	3.465.042
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	10.644	-126.661	0	0	-116.017	0	-116.017
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	2.727	-2.727	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.257	0	0	0	1.257	0	1.257
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	6.660	0	0	0	6.660	0	6.660
5.04.06	Dividendos	0	0	-13.434	0	0	-13.434	0	-13.434
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-110.500	0	0	-110.500	0	-110.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	76.520	317	76.837	0	76.837
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	76.520	0	76.520	0	76.520
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	317	317	0	317
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	317	317	0	317
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	39.754	-39.754	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	39.754	-39.754	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.231.302	4.188	2.135.133	36.766	18.473	3.425.862	0	3.425.862

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
7.01	Receitas	423.579	484.152
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	423.640	484.397
7.01.02	Outras Receitas	-69	-506
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	8	261
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-206.580	-247.052
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-105.303	-122.168
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-100.882	-124.700
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-395	-184
7.03	Valor Adicionado Bruto	216.999	237.100
7.04	Retenções	-20.684	-16.300
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-20.684	-16.300
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	196.315	220.800
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	102.803	88.492
7.06.02	Receitas Financeiras	102.776	88.465
7.06.03	Outros	27	27
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	299.118	309.292
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	299.118	309.292
7.08.01	Pessoal	117.969	134.258
7.08.01.01	Remuneração Direta	96.898	109.369
7.08.01.02	Benefícios	11.364	12.446
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.707	12.443
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	39.350	57.359
7.08.02.01	Federais	29.219	45.449
7.08.02.02	Estaduais	9.239	11.071
7.08.02.03	Municipais	892	839
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	112.062	41.155
7.08.03.01	Juros	111.228	35.463
7.08.03.02	Aluguéis	834	5.692
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	29.737	76.520
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	29.737	76.520

## Comentário do Desempenho

Resultado do  
1T20

Código da ação na B3:  
GRND3

<http://ri.grendene.com.br>

Quantidade de ações:  
Ordinárias: 902.160.000

Cotação (31/03/20):  
R\$7,53 por ação

Valor de mercado:  
R\$6,8 bilhões  
US\$1,3 bilhão

Teleconferência  
nacional:  
15/05/20 às 10:30 horas

Telefone para conexão:  
- Brasil:  
+11-3181-8565 ou

Teleconferência  
internacional:  
15/05/20 às 10:30 horas  
(horário de Brasília)  
(Tradução simultânea)

Telefones para conexão:  
+1-412-717-9627 (USA)  
+44-20-3795-9972 (UK)

Contatos:  
Alceu Albuquerque  
IRO  
[dri@grendene.com.br](mailto:dri@grendene.com.br)

Telefone:  
+55-54-2109-9022

Fax:  
+55-54-2109-9991

## EBIT de R\$39,6 milhões com margem de 10,7% no 1T20

Sobral, 14 de maio de 2020 – A **GRENDENE** (B3: Novo Mercado - **GRND3**), divulga o resultado do 1T20. As informações são apresentadas de forma consolidada em IFRS – International Financial Reporting Standards.

### Destaques do resultado do 1T20

#### Principais indicadores econômico-financeiros

R\$ milhões	1T19	1T20	Var. % 1T20 / 1T19
<b>Receita bruta</b>	<b>515,3</b>	<b>450,5</b>	<b>(12,6%)</b>
Mercado interno	393,5	343,5	(12,7%)
Exportação	121,8	107,0	(12,1%)
<b>Receita líquida</b>	<b>423,3</b>	<b>372,2</b>	<b>(12,1%)</b>
<b>CPV</b>	<b>(250,8)</b>	<b>(218,9)</b>	<b>(12,7%)</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>172,5</b>	<b>153,3</b>	<b>(11,1%)</b>
<b>Desp. operacionais</b>	<b>(139,0)</b>	<b>(113,6)</b>	<b>(18,2%)</b>
<b>Ebit</b>	<b>33,5</b>	<b>39,6</b>	<b>18,2%</b>
<b>Ebitda</b>	<b>50,3</b>	<b>60,8</b>	<b>21,0%</b>
<b>Res. fin. líquido</b>	<b>51,2</b>	<b>(10,0)</b>	<b>(119,6%)</b>
<b>Lucro líquido</b>	<b>76,5</b>	<b>29,7</b>	<b>(61,1%)</b>
<b>Lucro por ação (R\$)</b>	<b>0,08</b>	<b>0,03</b>	<b>(62,5%)</b>
<b>Volume (mm pares)</b>	<b>28,5</b>	<b>26,0</b>	<b>(9,0%)</b>
Mercado interno	21,6	20,4	(5,8%)
Exportação	6,9	5,6	(18,8%)
<b>Receita bruta por par (R\$)</b>	<b>18,06</b>	<b>17,35</b>	<b>(3,9%)</b>
Mercado interno	18,21	16,88	(7,3%)
Exportação	17,60	19,05	8,2%
Margens %	1T19	1T20	Var. p.p.
<b>Bruta</b>	<b>40,7%</b>	<b>41,2%</b>	<b>0,5 p.p.</b>
<b>Ebit</b>	<b>7,9%</b>	<b>10,7%</b>	<b>2,8 p.p.</b>
<b>Ebitda</b>	<b>11,9%</b>	<b>16,3%</b>	<b>4,4 p.p.</b>
<b>Líquida</b>	<b>18,1%</b>	<b>8,0%</b>	<b>(10,1 p.p.)</b>

#### Destaques do 1T20 vs. 1T19:

- Queda de 12,1% na receita líquida.
- Lucro líquido de R\$29,7 milhões – 61,1% menor.
- Ebit de R\$39,6 milhões – 18,2% maior.
- Aumento das Margens: Bruta, Ebit e Ebitda e queda da Margem Líquida.
- Volume de pares – 26,0 milhões – 9,0% menor.

## Comentário do Desempenho

### Análise e Discussão Gerencial

Iniciamos o ano com expectativas positivas, tanto para o mercado interno, como para o mercado externo. A economia brasileira mostrava sinais de aquecimento, com os agentes econômicos prevendo crescimento de 2% do PIB do país. Já a economia mundial, conforme o relatório - Perspectivas Econômicas Globais, divulgado pelo Fundo Monetário Internacional (FMI), também mostrava-se otimista, com previsão de crescimento de 3,3% em 2020, contra os 2,9% em 2019.

Conforme nossas previsões, os dois primeiros meses de 2020 foram bastante positivos para a Grendene, tanto em volume como em margem. Porém, a partir de março, o cenário mudou drasticamente em virtude do alastramento do novo coronavírus (COVID-19).

A COVID-19, inicialmente tratada como uma epidemia, por estar circunscrita a uma pequena região da China, teve, em 11 de março, seu *status* elevado para pandemia, adquirindo nefasto caráter global. Devido à rápida disseminação da doença, as principais economias mundiais passaram a adotar medidas de isolamento social, e, em alguns casos, até o extremo *lockdown*, como alternativa para conter o avanço da doença. Tais medidas passaram a comprometer, de forma crescente, a produção e a demanda no mundo todo, gerando impactos significativamente negativos para as atividades econômicas globais.

Diante deste cenário, a Grendene agiu rapidamente para se adaptar ao contexto gerado pela COVID. Criamos um comitê estratégico para acompanhar de perto as informações sobre os efeitos da pandemia no Brasil e no mundo, traçando ações para minimizar os impactos nas operações da Companhia. Focamos em garantir a saúde e integridade dos nossos colaboradores e a continuidade dos nossos negócios, apoiando fornecedores e clientes, cumprindo assim a responsabilidade que acreditamos ter perante a sociedade. Com o apoio de parceiros, que doaram as matérias-primas, conseguimos produzir e distribuir, voluntariamente, um volume próximo a 1 (um) milhão de itens de proteção para profissionais da saúde e segurança em mais de 270 municípios.

Naturalmente as operações da Companhia no Brasil e no exterior foram afetadas. Pelo lado de oferta, por conta das férias coletivas concedidas em todas as unidades localizadas no Brasil e da redução da jornada de trabalho (conforme Fatos Relevantes divulgados em 20 de março, 09 e 23 de abril, e 05 de maio de 2020), iniciativas adotadas pela Grendene para atender aos decretos dos governadores, assim como para proteger a saúde dos nossos colaboradores. E pelo lado da demanda, em consequência do isolamento social, do fechamento do comércio e da gigantesca incerteza gerada pela situação atual.

Com o agravamento da doença e o isolamento social imposto, deixamos de faturar nos últimos dias de março, período em que se concentra a maior parcela do nosso faturamento mensal. Nesse contexto, o volume de pares embarcados no 1T20 ficou aquém das nossas expectativas, com queda de 9% em relação ao mesmo período do ano anterior. A queda foi generalizada entre marcas, modelos e geografia. Consequentemente, os demais indicadores de resultado (Receita, EBIT e Lucro líquido) também ficaram abaixo do planejado.

Com menor volume de pares, a receita bruta caiu 12,6% no 1T20, totalizando R\$ 450,5 milhões.

No mercado interno, observamos a redução de 12,7% nas vendas brutas e 5,8% no volume de pares, resultando na queda de 7,3% da receita por par.

Já no mercado externo, a queda da receita bruta e do volume de pares foi de 12,1% e 18,8%, respectivamente, quando comparado ao 1T19. Diferentemente do mercado interno, observamos o incremento de 8,2% na receita por par em função do dólar mais elevado. A queda no volume de pares embarcados ocorreu em todas as regiões, com exceção da África, que apresentou crescimento.

O recuo no volume foi a principal razão para a queda da receita líquida em 12,1% em comparação ao 1T19.

Mesmo com a queda das vendas, conseguimos apresentar uma margem bruta de 41,2%, ligeiramente superior à do 1T19, em razão da melhora do CPV no 1T20, o qual apresentou declínio superior (12,7%) ao da receita líquida (12,1%). O custo da mão de obra foi o principal componente que contribuiu para a queda do CPV.

A Grendene continuou seus esforços para adequar sua estrutura de custos. As despesas operacionais recuaram 18,2% em relação ao mesmo período do ano passado, totalizando queda nominal superior a R\$25 milhões. Lembrando que no 1T19 tivemos uma despesa comercial, não recorrente, devido à rescisão de alguns representantes no valor de R\$14 milhões.

O EBIT alcançou R\$39,6 milhões (margem de 10,7%), crescimento de 18,2% quando comparado ao mesmo período do ano passado. Se excluirmos a despesa comercial, não recorrente, mencionada acima, o EBIT apresenta queda de 16,6% no 1T20.

## Comentário do Desempenho

O resultado financeiro foi R\$ 61,2 milhões inferior ao do 1T19. As aplicações financeiras tiveram resultado R\$9,2 milhões inferior, em função do CDI menor, enquanto o resultado das operações de câmbio foi R\$50 milhões inferior. O resultado negativo do câmbio foi atípico para a Companhia e ocorreu por conta da expressiva desvalorização da moeda brasileira.

É importante lembrar que não utilizamos políticas de “hedge accounting” e, portanto, os lucros ou prejuízos das operações de câmbio são reconhecidos todos os meses nos resultados da empresa, o que não necessariamente ocorre com os efeitos das variações cambiais sobre o objeto de hedge que, em nosso caso, são contas a receber de clientes denominadas em dólares, e pedidos também denominados em dólares, ainda não embarcados. Nossa prática de hedge consiste em vender dólares no mercado futuro na B3 para proteger a receita futura de nossas exportações. Assim, embora haja no trimestre um resultado contábil financeiro negativo, em termos econômicos estamos garantindo a taxa de câmbio de nossas exportações para os próximos trimestres. Em outras palavras, a variação cambial sobre as receitas das exportações (atuais e futuras) é aproximadamente igual e em sinal contrário ao resultado obtido com as operações de dólares na B3, mas seus efeitos são registrados na contabilidade em momentos diferentes. Em 31/03/2020 a Grendene tinha um saldo de USD 56,5 milhões (1.130 contratos) vendidos na bolsa.

O lucro líquido no 1T20 foi 61,1% inferior ao do 1T19. Menores volumes de pares no mercado interno e externo e o efeito do câmbio foram as principais razões para a queda do lucro líquido.

A Grendene encerrou o trimestre com nível confortável de caixa, superior a R\$2 bilhões. No cenário atual, no qual as instituições financeiras pararam de conceder crédito e as vendas caíram drasticamente, o caixa garante à Companhia atravessar este delicado momento com relativo conforto para cumprir seus compromissos e desenhar a estratégia para quando voltarmos ao “panorama de normalidade”.

Ainda não é possível prever a magnitude dos impactos da COVID-19 na economia mundial e no resultado da Grendene. A deterioração da economia foi muito rápida, no entanto a volta à “nova normalidade” deverá ser mais lenta e gradual.

Por este motivo, ainda que a Companhia tenha um caixa robusto, estamos adotando medidas para minimizar os impactos da pandemia.

## Destaques

A rede de franquias do “Clube Melissa” continua avançando, atingindo 334 “Clubes” em 31 de março de 2020, sendo 316 Clubes Melissa e 18 Mini-clubes, formato para atender o público infantil.

### Lojas e Franquias

Lojas & Franquias	1T19	1T20
<b>Lojas próprias</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
Brasil	3	2
Exterior	2	2
<b>Franquias</b>	<b>315</b>	<b>334</b>
Clube Melissa	298	316
Mini Clube Melissa	17	18

Line Friends é a nova licença da Melissa, uma franquia de personagens que surgiu do aplicativo de mensagens coreano/japonês chamado Line.

**melissa**





## Comentário do Desempenho

**melissa** / N E  
X T

A Melissa lançou a segunda edição do concurso Melissa/Next, que tem como premissa promover um dos principais pilares da marca, a democratização do design. A primeira edição do Melissa/Next aconteceu em 2018, no Reino Unido.

**ZAXY**

A marca Zaxy começou o ano trazendo uma coleção exclusiva com os personagens de *Birds of Prey* – um dos filmes mais aguardados pelos fãs de cultura pop.



A Ipanema lançou a linha de sandálias Mundo Bitá que diverte a criançada. O Mundo Bitá é feito de músicas, cores, aprendizado e alegrias.

**Ipanema**

GRENDA

Grendha lançou uma nova coleção inspirada nos tesouros naturais da Ilha do Marajó. O lançamento conta com duas rasteiras e uma sandália e Gaby Amarantos - cantora, atriz e apresentadora paraense - foi eleita madrinha da coleção.



**Grendene kids**  
O melhor da infância

Grendene Kids firmou uma parceria contínua com o Fundo das Nações Unidas para a Infância (UNICEF) para reforçar um compromisso que está no DNA da marca: incentivar o melhor da infância, contribuindo para o desenvolvimento das crianças.

Por meio da parceria, a Grendene passa a investir nos projetos do UNICEF no Brasil, tendo como foco as ações na área de educação.



**RIDER+PIET**

A Rider se uniu novamente a Piet, marca de *streetwear* premium, para lançar a sandália *Earth Exploration Uniforms*.

**rider**

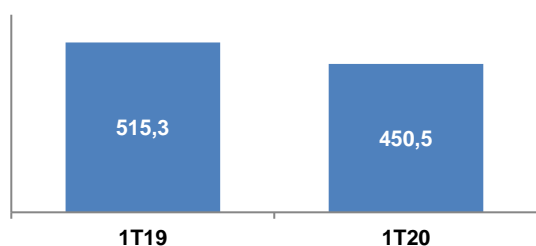
## Comentário do Desempenho

### Análise das Operações do 1T20 vs. 1T19 (Dados consolidados em IFRS)

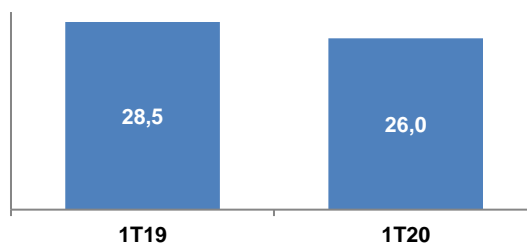
#### Receita Bruta

Com menor volume de pares a receita caiu 12,6% no 1T20. A queda foi generalizada entre marcas, modelos e geografia em virtude do alastramento do novo coronavírus (COVID-19).

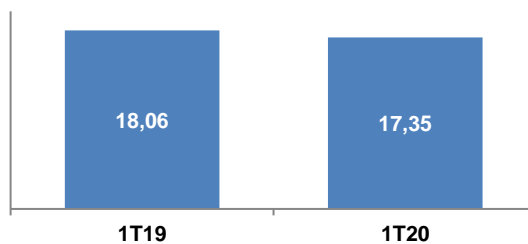
Total (MI + ME)	1T19	1T20	Var. % 1T20 / 1T19
Rec. Bruta (R\$ mm)	515,3	450,5	(12,6%)
Volume (mm de pares)	28,5	26,0	(9,0%)
Rec. Bruta / par (R\$)	18,06	17,35	(3,9%)



■ Receita bruta de vendas (R\$ MM)



■ Volume (MM de pares)



■ Receita bruta por par (R\$)

Participação na receita bruta 1T19



■ Mercado interno ■ Exportação

Participação na receita bruta 1T20



■ Mercado interno ■ Exportação

Participação no volume vendas 1T19



■ Mercado interno ■ Exportação

Participação no volume vendas 1T20



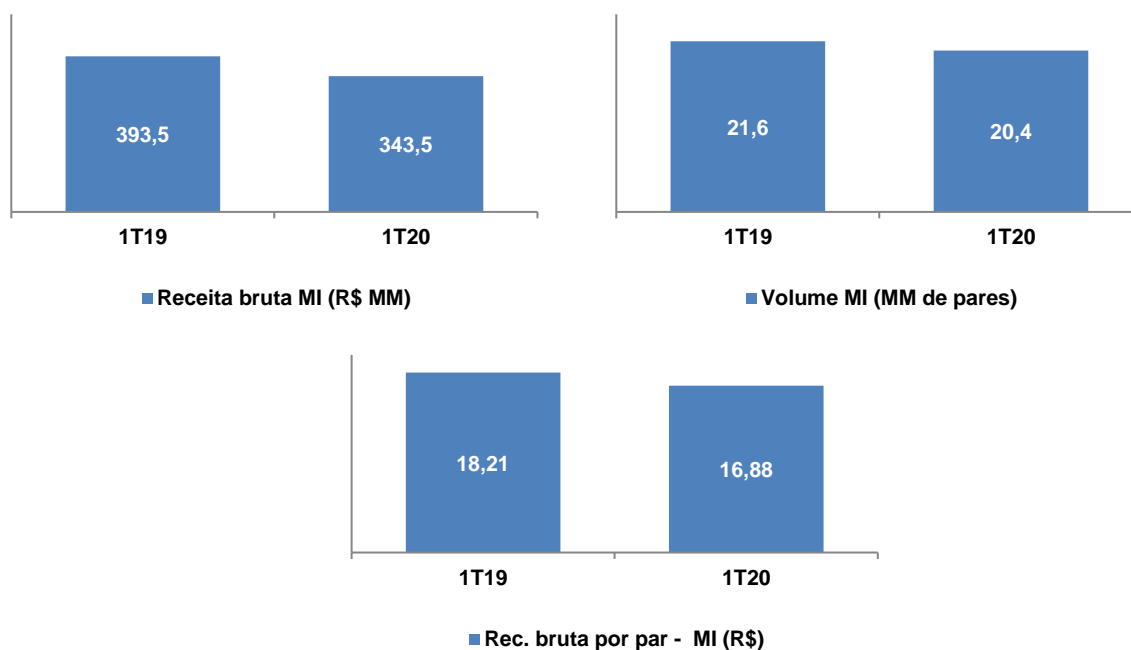
■ Mercado interno ■ Exportação

## Comentário do Desempenho

### Mercado interno (MI)

No 1T20, observamos a redução de 12,7% nas vendas brutas e 5,8% no volume de pares, resultando na queda de 7,3% da receita por par vs. 1T19.

Mercado Interno (MI)	1T19	1T20	Var. % 1T20 / 1T19
Rec. Bruta – MI (R\$ mm)	393,5	343,5	(12,7%)
Volume – MI (mm pares)	21,6	20,4	(5,8%)
Rec. Bruta / par – MI (R\$)	18,21	16,88	(7,3%)

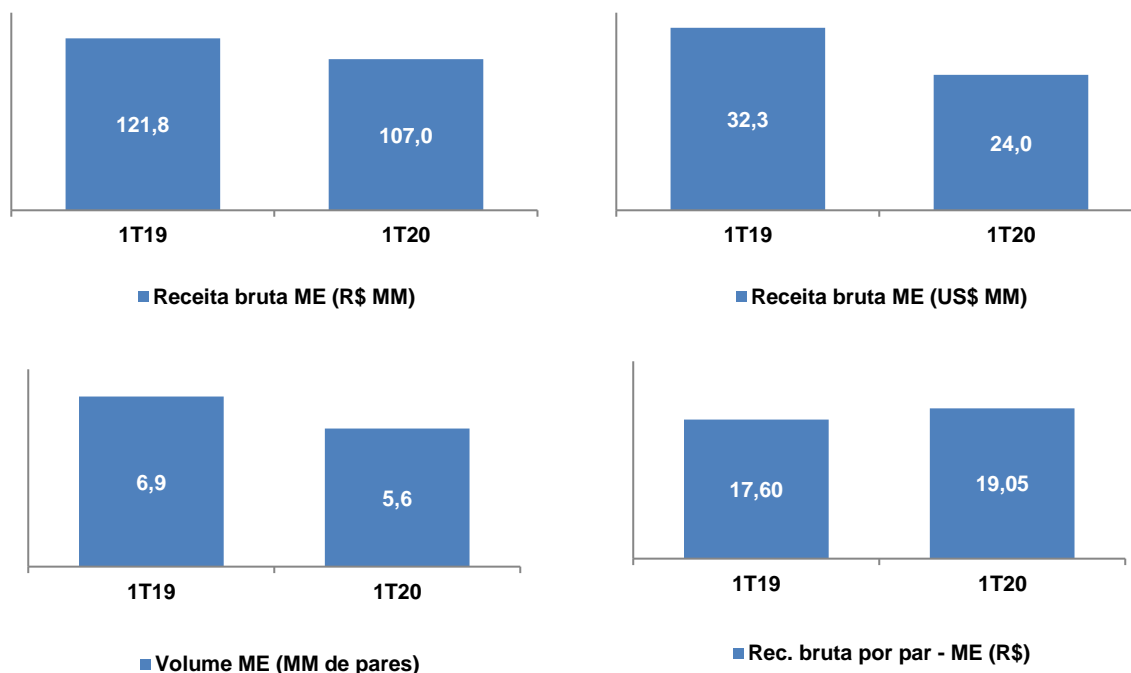


### Mercado externo (ME)

No 1T20 tivemos uma queda da receita bruta de 12,1% e de 18,8% no volume de pares e aumento de 8,2% na receita por par em função do aumento da taxa do dólar, comparando-se ao 1T19.

Exportação (ME)	1T19	1T20	Var. % 1T20 / 1T19
Rec. Bruta – ME (R\$ mm)	121,8	107,0	(12,1%)
Rec. Bruta – ME (US\$ mm)	32,3	24,0	(25,7%)
Volume – ME (mm pares)	6,9	5,6	(18,8%)
Rec. Bruta / par – ME (R\$)	17,60	19,05	8,2%
Rec. Bruta / par – ME (US\$)	4,67	4,27	(8,6%)

## Comentário do Desempenho

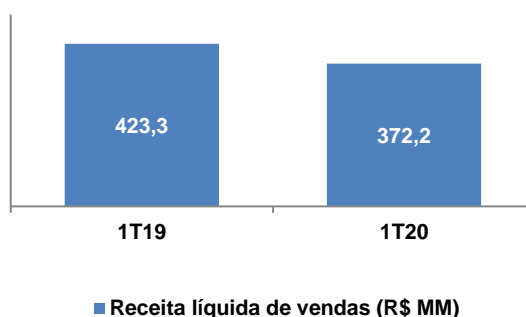


Conforme dados da MDIC/SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados no 1T20 vs. 1T19, apresentaram queda de 9,8% na receita em dólar, 8,6% no volume de pares vendidos e 1,3% no preço médio por par exportado em dólar. Comparativamente a Grendene apresentou queda de 25,7% na receita em dólar, 18,8% no volume de pares vendidos e 8,6% no preço médio por par exportado em dólar. A participação da Grendene no volume de pares das Exportações Brasileiras de calçados ficou em 17,5% no 1T20 (19,8% no 1T19).

### Receita líquida de vendas

No 1T20 a queda de volumes foi a principal razão para a queda da receita líquida em comparação ao 1T19.

R\$ milhões	1T19	1T20	Var. % 1T20 / 1T19
Rec. líquida de vendas	423,3	372,2	(12,1%)

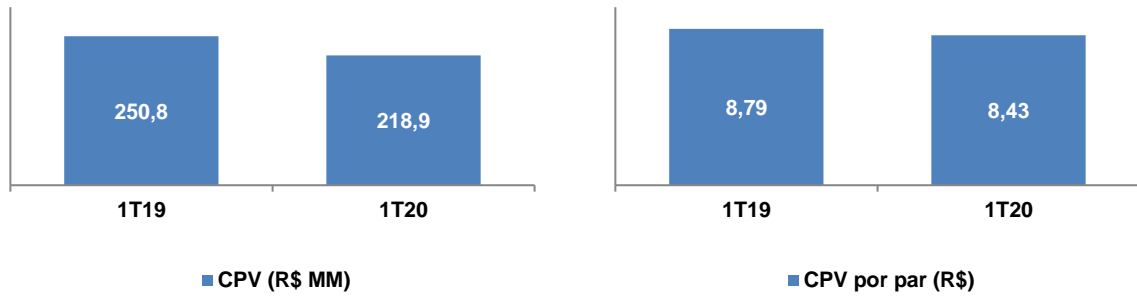


### Custo dos produtos vendidos

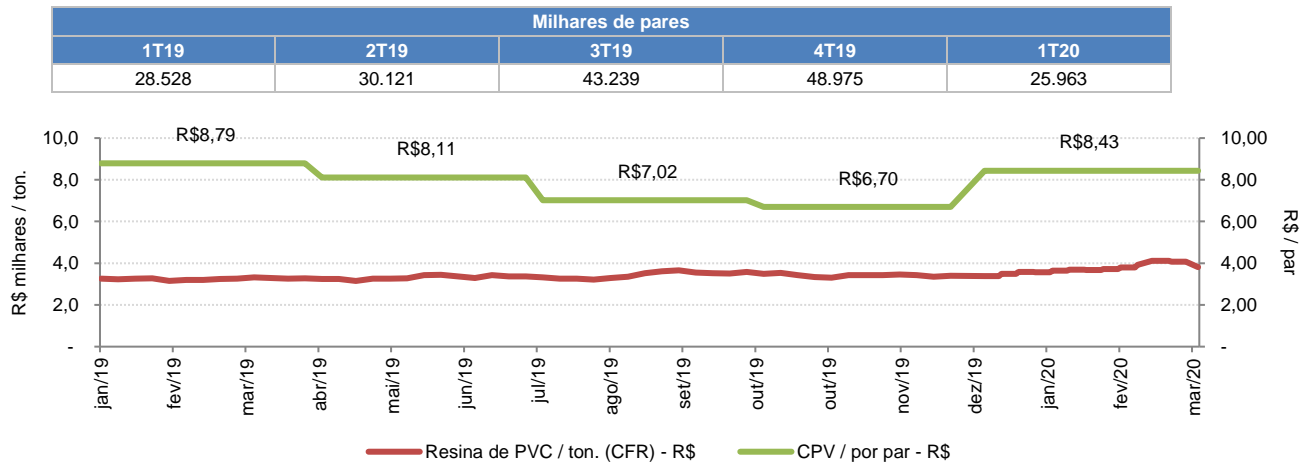
A queda de 12,7% do CPV no 1T20 está em linha com a queda da Receita Líquida no mesmo período (12,1%). O item de mão de obra foi o que mais contribuiu para a queda.

R\$ milhões	1T19	1T20	Var. % 1T20 / 1T19
CPV	250,8	218,9	(12,7%)
CPV por par (R\$)	8,79	8,43	(4,1%)

## Comentário do Desempenho



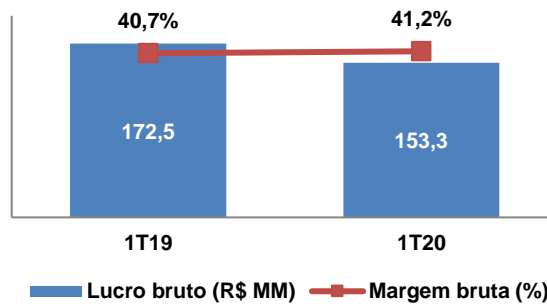
O gráfico a seguir mostra o movimento de preços no mercado (ICIS-LOR) em dólar, convertidos para Reais, da resina de PVC e a mudança de patamar do custo médio por par da Grendene, mostrando o comportamento por par a cada trimestre de 2019 a 2020.



## Lucro bruto

Apesar da queda de volumes mantivemos estável a margem bruta no 1T20 vs. 1T19.

R\$ milhões	1T19	1T20	Var. % 1T20 / 1T19
Lucro bruto	172,5	153,3	(11,1%)
Margem bruta, %	40,7%	41,2%	0,5 p.p.

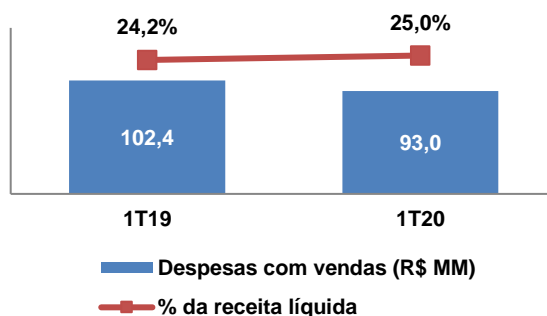


## Comentário do Desempenho

### Despesas com vendas

As despesas comerciais da Companhia são predominantemente variáveis na forma de fretes, licenciamentos, comissões, publicidade e marketing e caíram 9,2% no 1T20 em relação ao 1T19, refletindo o ajuste ao menor nível de atividade, porém aumentaram percentualmente em função da queda na receita líquida.

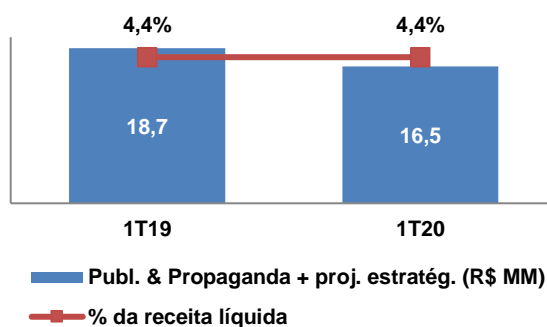
R\$ milhões	1T19	1T20	Var. % 1T20 / 1T19
Desp. com vendas	102,4	93,0	(9,2%)
% da receita líquida	24,2%	25,0%	0,8 p.p.



### Despesas com publicidade e propaganda

Os gastos efetuados em publicidade no 1T20 estão em linha com os gastos realizados no mesmo período do ano anterior: 4,4% da receita líquida.

R\$ milhões	1T19	1T20	Var. % 1T20 / 1T19
Publ. & Propaganda (a)	17,0	14,9	(12,1%)
% da receita líquida	4,0%	4,0%	0,0 p.p.
Proj. estratég. marcas (b)	1,8	1,6	(9,4%)
<b>Total ajustado (a + b)</b>	<b>18,7</b>	<b>16,5</b>	<b>(11,9%)</b>
<b>% da receita líquida</b>	<b>4,4%</b>	<b>4,4%</b>	<b>0,0 p.p.</b>

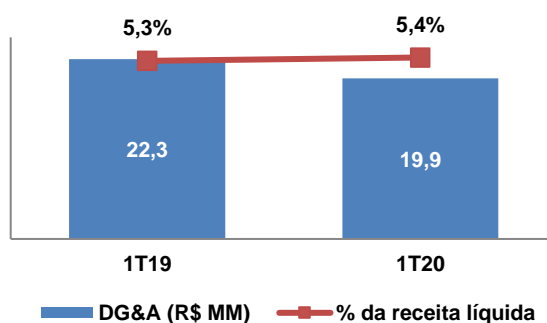


### Despesas gerais e administrativas (DG&A)

Também nas despesas do 1T20 vs. 1T19 evidenciamos o esforço de controle com queda de 10,5%.

R\$ milhões	1T19	1T20	Var. % 1T20 / 1T19
DG&A	22,3	19,9	(10,5%)
% da receita líquida	5,3%	5,4%	0,1 p.p.

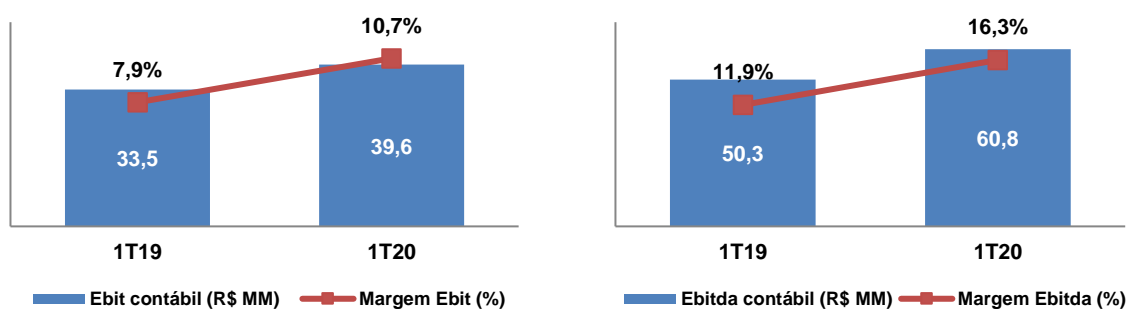
## Comentário do Desempenho



### Ebit e Ebitda

#### Ebit

Ebit – earnings before interests and taxes – lucro operacional antes dos efeitos financeiros. A Companhia entende que, por possuir uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas, o lucro operacional de sua atividade caracterizado pelo Ebit é um melhor indicador de sua performance operacional.



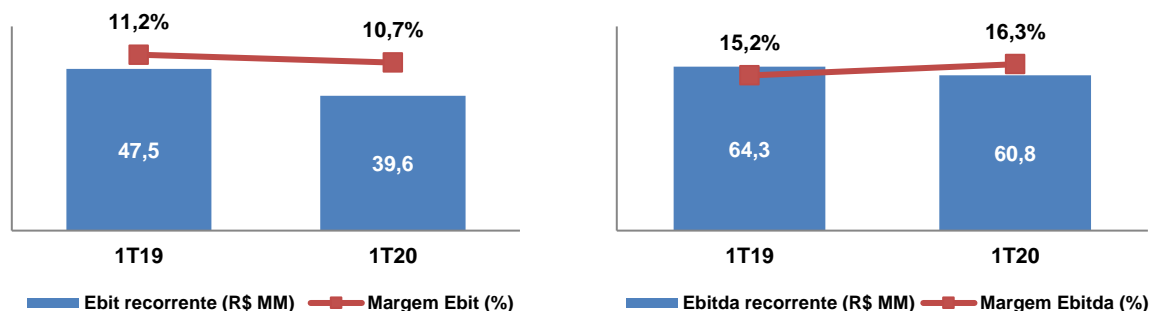
Conciliação do EBIT / EBITDA *			
R\$ milhares	1T19	1T20	Var. % 1T20 / 1T19
<b>Lucro líquido recorrente do período</b>	<b>90,5</b>	<b>29,7</b>	<b>(67,2%)</b>
Efeito não recorrente	(14,0)	-	(100,0%)
<b>Lucro líquido contábil do período</b>	<b>76,5</b>	<b>29,7</b>	<b>(61,1%)</b>
Tributos sobre o lucro	8,2	(0,1)	(101,3%)
Resultado financeiro líquido	(51,2)	10,0	(119,6%)
<b>EBIT contábil</b>	<b>33,5</b>	<b>39,6</b>	<b>18,2%</b>
Item não recorrente	14,0	-	(100,0%)
<b>EBIT recorrente</b>	<b>47,5</b>	<b>39,6</b>	<b>(16,6%)</b>
Depreciação e amortização	16,8	21,2	26,5%
<b>EBITDA contábil</b>	<b>50,3</b>	<b>60,8</b>	<b>21,0%</b>
<b>EBITDA recorrente</b>	<b>64,3</b>	<b>60,8</b>	<b>(5,4%)</b>
<b>Margem EBIT contábil</b>	<b>7,9%</b>	<b>10,7%</b>	<b>2,8 p.p.</b>
<b>Margem EBIT recorrente</b>	<b>11,2%</b>	<b>10,7%</b>	<b>(0,5 p.p.)</b>
<b>Margem EBITDA contábil</b>	<b>11,9%</b>	<b>16,3%</b>	<b>4,4 p.p.</b>
<b>Margem EBITDA recorrente</b>	<b>15,2%</b>	<b>16,3%</b>	<b>1,1 p.p.</b>

\* Demonstração conforme Instrução CVM nº 527, de 04 de outubro de 2012.

## Comentário do Desempenho

### Ebitda:

Nosso negócio é de baixa intensidade de capital, sendo a depreciação em torno de 3% a 5% da receita líquida. A empresa regularmente investe um valor equivalente à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente, a empresa mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma, entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para a gestão operacional da Companhia.



### Resultado Financeiro Líquido

No 1T20, o resultado financeiro líquido foi negativo em R\$10,0 milhões, conforme demonstrado no quadro a seguir:

(R\$ milhares)	1T19	1T20	Var. % 1T20 / 1T19
Juros recebidos de clientes	447	272	(39,1%)
Receitas de aplicações financeiras	37.639	28.408	(24,5%)
Outras receitas financeiras	884	848	(4,1%)
<b>Sub-total</b>	<b>38.970</b>	<b>29.528</b>	<b>(24,2%)</b>
Despesas de financiamentos	(2.283)	(2.058)	(9,9%)
Cofins e Pis sobre receitas financeiras	(1.836)	(1.560)	(15,0%)
Outras despesas financeiras	(938)	(940)	0,2%
<b>Sub-total</b>	<b>(5.057)</b>	<b>(4.558)</b>	<b>(9,9%)</b>
<b>Resultado financeiro (1)</b>	<b>33.913</b>	<b>24.970</b>	<b>(26,4%)</b>
Rec. oper. deriv. cambiais - BM&FBOVESPA	15.064	-	(100,0%)
Receitas com variação cambial	22.381	63.385	183,2%
<b>Sub-total</b>	<b>37.445</b>	<b>63.385</b>	<b>69,3%</b>
Disp. oper. deriv. cambiais - BM&FBOVESPA	(9.539)	(63.366)	564,3%
Despesas com variação cambial	(22.703)	(44.864)	97,6%
<b>Sub-total</b>	<b>(32.242)</b>	<b>(108.230)</b>	<b>235,7%</b>
<b>Resultado financeiro câmbio (2)</b>	<b>5.203</b>	<b>(44.845)</b>	<b>(961,9%)</b>
Ajustes a valor presente (AVP)	12.050	9.863	(18,1%)
<b>Resultado financeiro AVP (3)</b>	<b>12.050</b>	<b>9.863</b>	<b>(18,1%)</b>
<b>Resultado financeiro líquido (1) + (2) + (3)</b>	<b>51.166</b>	<b>(10.012)</b>	<b>(119,6%)</b>

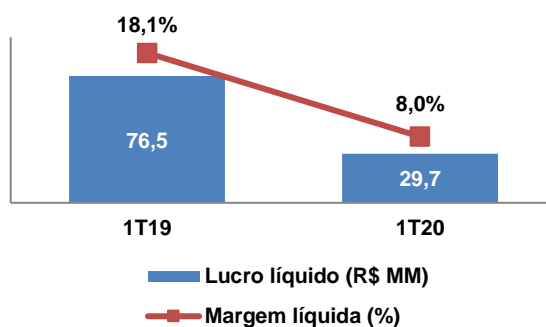


## Comentário do Desempenho

### Lucro Líquido

No 1T20 vs. 1T19 tivemos queda de 61,1% no lucro líquido afetado principalmente pela da queda de 119,6% do resultado financeiro e pela queda de volumes no período.

R\$ milhões	1T19	1T20	Var. % 1T20 / 1T19
Lucro líquido	76,5	29,7	(61,1%)
Margem líquida, %	18,1%	8,0%	(10,1 p.p.)



### Investimentos (Imobilizado e Intangível)

No 1T20 os investimentos foram: manutenção de prédios industriais e instalações, reposição do ativo imobilizado e aquisição de novos equipamentos para modernização do parque fabril e nos diversos projetos para melhorar a eficiência da empresa.

R\$ milhões	1T19	1T20	Var. % 1T20 / 1T19
Investimentos	14,6	10,9	(25,2%)

### Geração de Caixa

No 1T20, o caixa gerado nas atividades operacionais de R\$115,5 milhões foi destinado para: integralização de capital em controladas e coligadas, no valor líquido de R\$2,6 milhões; aquisição de imobilizados e intangíveis no valor de R\$10,9 milhões; aplicações financeiras no valor líquido de R\$177,2 milhões; tivemos um resultado líquido negativo de R\$6,7 milhões na compra e venda de ações em tesouraria pelo exercício dos detentores de opções de compra outorgadas pela empresa; e, captamos o valor líquido de R\$84,4 milhões de empréstimos, o que resultou no aumento de R\$2,5 milhões no valor mantido em caixa e equivalentes. O fluxo de caixa completo está no anexo IV.

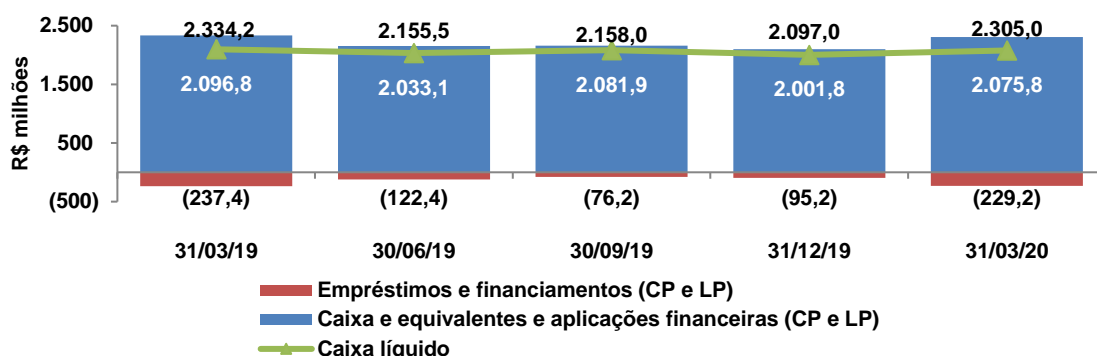
### Disponibilidades Líquidas

A Grendene mantém sólida situação financeira. O caixa líquido (considerando caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo) em 31/03/2020 totalizou R\$2,1 bilhões, variação positiva de 3,7% em relação aos R\$2,0 bilhões de 31/12/2019.

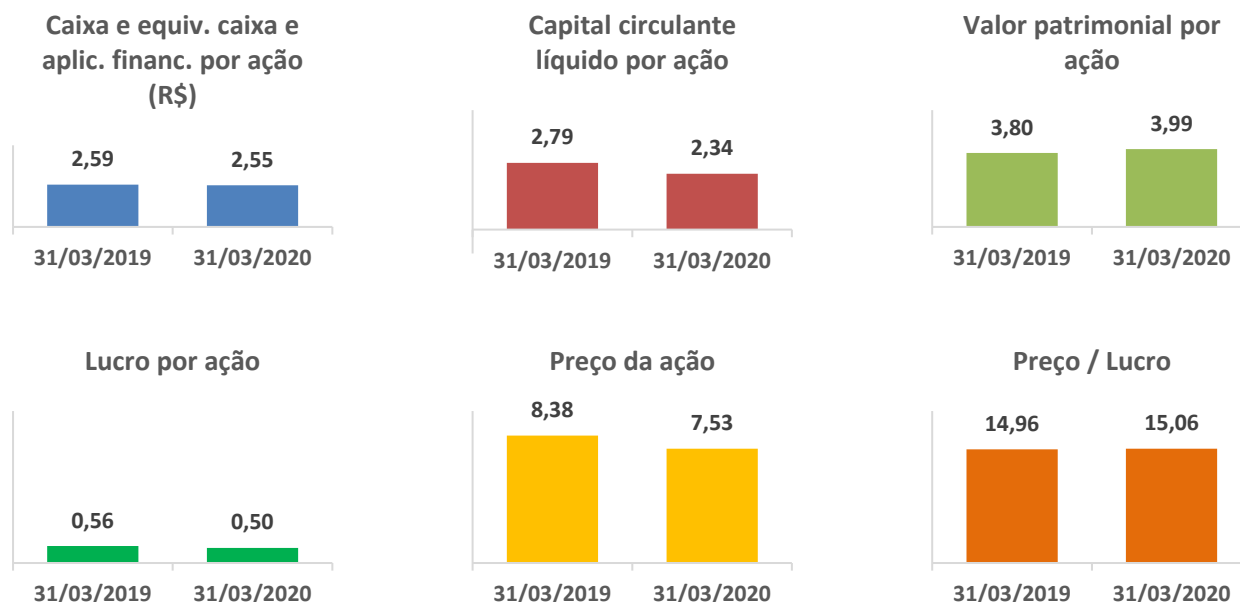
A proporção da receita líquida acumulada nos últimos 12 meses mantida em caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras subiu de 101,3%, considerando a situação em 31/12/2019, para 114,1% em 31/03/2020.

A evolução das disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo), empréstimos e financiamentos e do caixa líquido podem ser vistas no gráfico a seguir:

## Comentário do Desempenho



## Indicadores de valor



## Demonstração do Resultado do Período

A seguir apresentamos a demonstração do resultado apurado até 31 de março de 2020. A administração optou neste trimestre, **por não propor o pagamento de dividendos intermediários**, devido aos impactos provocados pela crise da COVID-19 na economia e nas atividades da Companhia, que acarretou, dentre outros, a suspensão de suas atividades fabris e a dificuldade de se prever os impactos nos resultados dos próximos trimestres. Ressaltamos que tal decisão, não altera em nada a política de dividendos da Companhia e o previsto no art. 34 do estatuto social.

### Demonstração do Resultado apurado até 31 de março de 2020

Grendene S.A. (Controladora)	R\$
Lucro líquido do exercício	29.736.926,00
( - ) Reserva de incentivos fiscais	(25.305.151,39)
<b>Base de cálculo da reserva legal</b>	<b>4.431.774,61</b>
( - ) Reserva legal	(221.588,73)
<b>Resultado apurado até 31 de março de 2020</b>	<b>4.210.185,88</b>
	<i>Dividendo mínimo obrigatório – 25% <sup>1</sup></i>
	1.052.546,47
	<i>Dividendo em excesso ao mínimo obrigatório <sup>1</sup></i>
	3.157.639,41

<sup>1</sup> Dividendos não antecipados

## Comentário do Desempenho

### Eventos societários

**12/03/2020 – Reunião do Conselho de Administração:** Aprovou: a alteração do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia; a criação da Política de Indicação de Membros do Conselho de Administração, seus Comitês de Assessoramento e Diretoria Estatutária da Companhia; e a retificação da redação das deliberações constantes dos itens 5.2 e 5.6 da ata da reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de fevereiro de 2020 com o fim de retificar as datas de: pagamento, corte e ex-dividendo, valor unitário do dividendo e dos Juros sobre Capital Próprio (JCP) por ação e realização da Assembleia Geral Ordinária.

**20/03/2020– Fato Relevante:** Anúncio de férias coletivas como medida de prevenção e combate à COVID-19.

**25/03/2020 – Reunião do Conselho de Administração:** Aprovou: o encerramento do programa de aquisição de ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, da Companhia, aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 25/04/2019; o aumento do limite de investimentos pela Companhia em outras modalidades de investimentos, em instrumentos financeiros de crédito privado, inclusive permutas imobiliárias, valores mobiliários, bem como das previsões do estatuto social da Companhia, definido na reunião do Conselho de Administração de 27 de maio de 2019; e a criação de um novo programa de aquisição de ações de emissão da Companhia.

**25/03/2020– Fato Relevante:** Anúncio do novo programa de aquisição de ações ordinárias da Companhia.

**25/03/2020– Comunicado ao Mercado:** Aumento do limite de investimento do Comitê de Investimento de R\$300 milhões para R\$850 milhões.

**07/04/2020– Comunicado ao Mercado:** Comunicação de transação entre partes relacionadas.

**09/04/2020– Fato Relevante:** Anúncio do cancelamento da Assembleia Geral de Acionistas e aviso de retomada das atividades em Farroupilha/RS.

**14/04/2020 – Reunião do Conselho de Administração:** Aprovou: a retificação da redação da deliberação constante do item 5 letra “c” da ata da reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de março de 2020 com o fim de retificar o valor unitário do dividendo e dos Juros sobre Capital Próprio (JCP) por ação, aprovando sua declaração e pagamento conforme autorizado pelo art. 2º, da Medida Provisória n. 931/2020; a aceitação da renúncia apresentada pelo Diretor de Relações com Investidores da Companhia; e, elegeu o Sr. Alceu Demartini de Albuquerque para o cargo de Diretor de Relações com Investidores da Companhia.

**14/04/2020– Fato Relevante:** Eleição do novo Diretor de Relações com Investidores, Sr. Alceu Demartini de Albuquerque.

**14/04/2020– Aviso aos Acionistas:** Anúncio do pagamento do saldo de dividendos e do JCP relativos ao exercício social de 2019, conforme autorizado pela Medida Provisória n. 931/2020.

**23/04/2020– Fato Relevante:** Aviso de retomada das atividades em Sobral e Crato no CE, no dia 06 de maio de 2020.

**05/05/2020– Fato Relevante:** Aviso de adiamento da retomada das atividades no Ceará (Sobral, Crato e Fortaleza), para 25 de maio de 2020.

### Mercado de Capitais

No 1T20, ação da Grendene (B3 ticker: GRND3) desvalorizou 38,7% considerando o reinvestimento dos dividendos, no mesmo período o IBOVESPA desvalorizou 36,9%. O volume financeiro médio diário foi de R\$ 18,5 milhões no 1T20 (R\$ 7,6 milhões no 1T19).

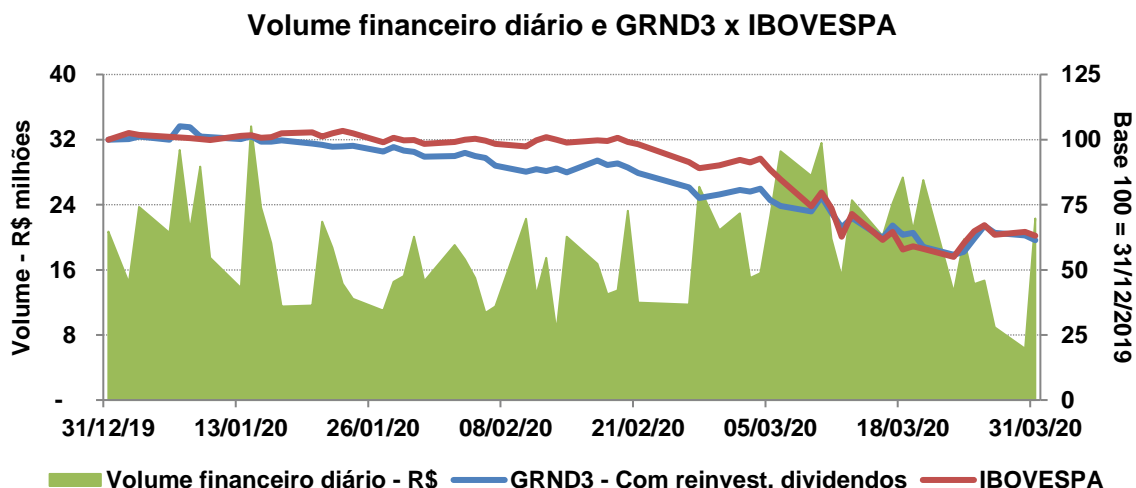
A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

Período	Pregões	Nº negócios	Qtde. ações	Volume R\$	Preço R\$		Qtde. média ações		Volume médio R\$	
					Médio ponderado	Fech.	Por negócio	Diário	Por negócio	Diário
1T19	60	161.401	52.158.900	453.846.429	8,70	8,38	323	869.315	2.811	7.564.107
1T20	62	439.677	114.429.200	1.148.914.596	10,04	7,53	260	1.845.632	2.613	18.530.881

## Comentário do Desempenho

Nas últimas 52 semanas (31/03/2020) a ação GRND3 apresentou cotação mínima de R\$6,71 em 23 de março de 2020 e máxima de R\$12,99 em 07 de janeiro de 2020. Salientamos que o dividend yield calculado pelo preço médio ponderado da ação no 1T20 foi de 0,3% a.a. (1,9% a.a. no 1T19).

A seguir mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice BOVESPA, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2019, e o volume financeiro diário.



Informações deste comunicado podem conter considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da Diretoria sobre a evolução dos negócios, tendo como base a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer alterações em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado seja materialmente diferente das expectativas correntes por contemplar diversos riscos e incertezas.

## Comentário do Desempenho

### Anexo I – Receita bruta consolidada, volumes, receita bruta por par e participação por mercado

Receita bruta (R\$'000)	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	Var. % - 1T20 / 1T19
Mercado interno	393.527	399.475	582.711	603.802	343.518	(12,7%)
Exportação	121.776	97.669	123.122	191.219	107.006	(12,1%)
Exportação (US\$)	32.296	24.923	30.985	46.443	24.003	(25,7%)
<b>Total</b>	<b>515.303</b>	<b>497.144</b>	<b>705.833</b>	<b>795.021</b>	<b>450.524</b>	<b>(12,6%)</b>
Volumes (milhares de pares)	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	Var. % - 1T20 / 1T19
Mercado interno	21.608	24.721	35.583	38.089	20.345	(5,8%)
Exportação	6.920	5.400	7.656	10.886	5.618	(18,8%)
<b>Total</b>	<b>28.528</b>	<b>30.121</b>	<b>43.239</b>	<b>48.975</b>	<b>25.963</b>	<b>(9,0%)</b>
Receita bruta por par (R\$)	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	Var. % - 1T20 / 1T19
Mercado interno	18,21	16,16	16,38	15,85	16,88	(7,3%)
Exportação	17,60	18,09	16,08	17,57	19,05	8,2%
Exportação (US\$)	4,67	4,62	4,05	4,27	4,27	(8,6%)
<b>Total</b>	<b>18,06</b>	<b>16,50</b>	<b>16,32</b>	<b>16,23</b>	<b>17,35</b>	<b>(3,9%)</b>
US dólar (USD 1,00 = R\$)	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	Var. % - 1T20 / 1T19
US dólar final	3,8967	3,8322	4,1644	4,0307	5,1987	33,4%
US dólar médio	3,7706	3,9188	3,9736	4,1173	4,4581	18,2%
Receita bruta - % partic.	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	
Mercado interno	76,4%	80,4%	82,6%	75,9%	76,2%	
Exportação	23,6%	19,6%	17,4%	24,1%	23,8%	
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	
Volumes - % partic.	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	
Mercado interno	75,7%	82,1%	82,3%	77,8%	78,4%	
Exportação	24,3%	17,9%	17,7%	22,2%	21,6%	
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	

## Comentário do Desempenho

### Anexo II – Balanço Patrimonial Consolidado em IFRS (em milhares de reais)

Ativo	31/12/2019	AV	31/03/2020	AV	AH
<b>Circulante</b>	<b>2.654.724</b>	<b>65,3%</b>	<b>2.622.585</b>	<b>62,4%</b>	<b>98,8%</b>
Caixa e equivalentes	18.072	0,4%	20.525	0,5%	113,6%
Aplicações financeiras	1.314.338	32,3%	1.366.805	32,5%	104,0%
Contas a receber de clientes	908.297	22,3%	778.585	18,5%	85,7%
Estoques	277.106	6,8%	285.984	6,8%	103,2%
Créditos tributários	87.446	2,2%	71.245	1,7%	81,5%
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	276	-	26.578	0,6%	9.629,7%
Títulos a receber	19.063	0,5%	21.796	0,5%	114,3%
Custos e despesas antecipadas	7.719	0,2%	8.596	0,2%	111,4%
Outros créditos	22.407	0,6%	42.471	1,0%	189,5%
<b>Não circulante</b>	<b>1.409.723</b>	<b>34,7%</b>	<b>1.583.106</b>	<b>37,6%</b>	<b>112,3%</b>
Realizável a longo prazo	860.663	21,2%	1.016.645	24,2%	118,1%
Aplicações financeiras	764.561	18,8%	917.685	21,8%	120,0%
Depósitos judiciais	1.164	-	2.033	-	174,7%
Créditos tributários	1.014	-	939	-	92,6%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	49.287	1,2%	47.865	1,1%	97,1%
Títulos a receber	37.247	0,9%	37.147	0,9%	99,7%
Outros créditos	7.390	0,2%	10.976	0,3%	148,5%
Investimentos	31.898	0,8%	34.497	0,8%	108,1%
Imobilizado	484.823	11,9%	498.424	11,9%	102,8%
Intangível	32.339	0,8%	33.540	0,8%	103,7%
<b>Total do ativo</b>	<b>4.064.447</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.205.691</b>	<b>100,0%</b>	<b>103,5%</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>AV</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>AV</b>	<b>AH</b>
<b>Circulante</b>	<b>297.942</b>	<b>7,3%</b>	<b>510.125</b>	<b>12,1%</b>	<b>171,2%</b>
Empréstimos e financiamentos	77.110	1,9%	213.482	5,1%	276,9%
Contratos de arrendamentos	15.768	0,4%	20.027	0,5%	127,0%
Fornecedores	27.845	0,7%	20.185	0,5%	72,5%
Obrigações contratuais – Licenciamentos	20.641	0,5%	14.981	0,4%	72,6%
Comissões a pagar	45.191	1,1%	33.981	0,8%	75,2%
Impostos, taxas e contribuições	29.515	0,7%	25.797	0,6%	87,4%
Imposto de renda e contribuição social a pagar	5.780	0,1%	-	-	-
Salários e encargos a pagar	55.666	1,4%	45.882	1,1%	82,4%
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cível	2.780	0,1%	2.825	0,1%	101,6%
Dividendos e JCP a pagar	-	-	113.241	2,7%	-
Adiantamentos de clientes	17.181	0,4%	17.048	0,4%	99,2%
Outras contas a pagar	465	-	2.676	0,1%	575,5%
<b>Não circulante</b>	<b>84.069</b>	<b>2,1%</b>	<b>94.386</b>	<b>2,2%</b>	<b>112,3%</b>
Empréstimos e financiamentos	18.082	0,4%	15.724	0,4%	87,0%
Contratos de arrendamentos	64.205	1,6%	76.708	1,8%	119,5%
Provisão para riscos trabalhistas	381	-	301	-	79,0%
Outros débitos	1.401	-	1.653	-	118,0%
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>3.682.436</b>	<b>90,6%</b>	<b>3.601.180</b>	<b>85,6%</b>	<b>97,8%</b>
Capital social	1.231.302	30,3%	1.231.302	29,3%	100,0%
Reservas de capital	6.658	0,2%	2.249	0,1%	33,8%
Ações em tesouraria	(3.928)	(0,1%)	(1.154)	-	29,4%
Reservas de lucros	2.428.454	59,7%	2.336.178	55,5%	96,2%
Lucros acumulados	-	-	4.210	0,1%	-
Outros resultados abrangentes	19.950	0,5%	28.395	0,7%	142,3%
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>4.064.447</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.205.691</b>	<b>100,0%</b>	<b>103,5%</b>

## Comentário do Desempenho

### Anexo III – Demonstrativo de Resultado Consolidado (em milhares de reais)

R\$ milhares	1T19	AV	1T20	AV	Var. % - 1T20 / 1T19
Mercado interno	393.527	93,0%	343.518	92,3%	(12,7%)
Exportação	121.776	28,8%	107.006	28,8%	(12,1%)
<b>Receita bruta de vendas e serviços</b>	<b>515.303</b>	<b>121,7%</b>	<b>450.524</b>	<b>121,0%</b>	<b>(12,6%)</b>
Devolução de vendas e Impostos sobre a venda	(71.701)	(16,9%)	(59.005)	(15,9%)	(17,7%)
Descontos concedidos a clientes	(20.338)	(4,8%)	(19.333)	(5,2%)	(4,9%)
<b>Deduções das vendas</b>	<b>(92.039)</b>	<b>(21,7%)</b>	<b>(78.338)</b>	<b>(21,0%)</b>	<b>(14,9%)</b>
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>423.264</b>	<b>100,0%</b>	<b>372.186</b>	<b>100,0%</b>	<b>(12,1%)</b>
Custo dos produtos vendidos	(250.788)	(59,3%)	(218.922)	(58,8%)	(12,7%)
<b>Lucro bruto</b>	<b>172.476</b>	<b>40,7%</b>	<b>153.264</b>	<b>41,2%</b>	<b>(11,1%)</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(138.946)</b>	<b>(32,8%)</b>	<b>(113.618)</b>	<b>(30,5%)</b>	<b>(18,2%)</b>
Com vendas	(102.430)	(24,2%)	(92.998)	(25,0%)	(9,2%)
Gerais e administrativas	(22.294)	(5,3%)	(19.944)	(5,4%)	(10,5%)
Outras receitas operacionais	1.160	0,3%	1.066	0,3%	(8,1%)
Outras despesas operacionais	(15.382)	(3,6%)	(1.742)	(0,5%)	(88,7%)
<b>Lucro oper. antes resul. fin. e dos trib. (EBIT)</b>	<b>33.530</b>	<b>7,9%</b>	<b>39.646</b>	<b>10,7%</b>	<b>18,2%</b>
Receitas financeiras	88.465	20,9%	102.776	27,6%	16,2%
Despesas financeiras	(37.299)	(8,8%)	(112.788)	(30,3%)	202,4%
<b>Resultado financeiro</b>	<b>51.166</b>	<b>12,1%</b>	<b>(10.012)</b>	<b>(2,7%)</b>	<b>(119,6%)</b>
<b>Lucro antes da tributação</b>	<b>84.696</b>	<b>20,0%</b>	<b>29.634</b>	<b>8,0%</b>	<b>(65,0%)</b>
<b>Imposto de renda e Contribuição Social:</b>					
Corrente	(6.414)	(1,5%)	1.525	0,4%	(123,8%)
Diferido	(1.762)	(0,4%)	(1.422)	(0,4%)	(19,3%)
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>76.520</b>	<b>18,1%</b>	<b>29.737</b>	<b>8,0%</b>	<b>(61,1%)</b>
Depreciação e amortização	16.722	4,0%	21.153	5,7%	26,5%
<b>EBITDA</b>	<b>50.252</b>	<b>11,9%</b>	<b>60.799</b>	<b>16,3%</b>	<b>21,0%</b>

## Comentário do Desempenho

### Anexo IV - Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado (em milhares de reais)

Demonstrações dos fluxos de caixa	31/03/2019	31/03/2020
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Lucro líquido do período	76.520	29.737
<b>Ajustes para conciliar o lucro ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		
Depreciação e amortização	16.722	21.153
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.762	1.422
Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	585	217
Plano de opções de compra ou subscrição de ações	1.257	548
Redutoras do contas a receber de clientes	(12.419)	(11.227)
Perdas estimadas para estoques obsoletos	184	911
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cível	(204)	(35)
Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	410	2.859
Receita de juros de aplicações financeiras	(37.480)	(28.407)
Variações cambiais, líquidas	4.089	46.678
	<b>51.426</b>	<b>63.856</b>
Variações nos ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	242.038	140.939
Estoques	10.810	(9.789)
Outras contas a receber	(12.741)	(38.055)
Fornecedores	(7.892)	(7.660)
Salários e encargos a pagar	(7.032)	(9.784)
Impostos, taxas e contribuições	190	(3.718)
Imposto de renda e contribuição social a pagar	(4.465)	(5.780)
Adiantamentos de clientes	(9.678)	(133)
Outras contas a pagar	(15.105)	(14.407)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>247.551</b>	<b>115.469</b>
Fluxo de caixa das atividades de investimento:		
Retorno do capital investido em coligadas	-	2.274
Integralização de capital em controladas e coligadas	-	(4.873)
Aquisições de imobilizado e intangível	(14.593)	(10.922)
Aplicações financeiras	(788.800)	(851.250)
Resgate de aplicações financeiras	455.883	644.208
Juros recebidos	11.032	29.858
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento</b>	<b>(336.478)</b>	<b>(190.705)</b>
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:		
Captação de empréstimos	153.828	142.331
Pagamento de empréstimos	(73.396)	(57.557)
Juros pagos	(309)	(340)
Aquisição de ações em tesouraria	-	(12.289)
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	6.660	5.544
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento</b>	<b>86.783</b>	<b>77.689</b>
<b>Redução / Aumento de caixa e equivalentes</b>	<b>(2.144)</b>	<b>2.453</b>
Saldo inicial de caixa e equivalentes	16.562	18.072
Saldo final de caixa e equivalentes	14.418	20.525
<b>Transações que não afetam o fluxo de Caixa</b>		
Dividendos e JCP a pagar	(123.934)	(113.241)



## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 1. Informações gerais

#### a) Contexto operacional

A Grendene S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com ações listadas no segmento do Novo Mercado, negociadas sob o código GRND3 na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. Iniciou suas atividades em 1971, e sua sede localiza-se na Av. Pimentel Gomes nº 214, em Sobral – CE. A Grendene S.A. é controlada pelo acionista Alexandre Grendene Bartelle.

A Companhia e suas controladas (“o Grupo”) têm como atividades principais: o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados de plástico para todas as classes sociais, nos segmentos feminino, masculino e infantil.

Atualmente possui cinco plantas industriais, localizadas em três estados brasileiros: Ceará, Bahia e Rio Grande do Sul, sendo detentora das marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema, Pega Forte e Grendene Kids.

#### b) Impactos do Covid-19 (Coronavírus)

A Administração da Companhia e suas controladas, está acompanhando os possíveis impactos do COVID-19 nos seus negócios. Na data de emissão destas Informações Trimestrais, a Companhia não vislumbra riscos à continuidade de seus negócios, tampouco às estimativas e julgamentos contábeis.

Dentre as ações tomadas para minimizar os impactos causados pela Covid-19 destacamos: (i) Concessão de férias coletivas por 21 dias a partir de 23 de março de 2020 para todas as unidades localizadas no Brasil, com retorno em abril, na unidade do Sul, com redução de jornada e salários em 50% e em maio, para as unidades do Nordeste, com redução de jornada e salários em 70%. Espera-se, mesmo diante dessas ações, custos com ociosidade para o 2º trimestre de 2020; (ii) Prorrogação por 30 dias dos recebíveis do mercado interno com vencimentos entre 23 de março de 2020 a 17 de abril de 2020, sem encargos. As demais necessidades, incluindo os recebíveis do mercado externo, estão sendo tratadas e analisadas de acordo com cada cliente; (iii) Análise dos investimentos financeiros, não identificando-se desvalorizações subsequentes; e (iv) Confirmação da continuidade dos investimentos em empreendimentos imobiliários de Coligadas, não existindo previsões de atrasos, tampouco, riscos de não se realizarem.

Por fim, diante das incertezas na evolução do Covid-19 e de suas consequências na economia mundial, não é possível mensurar, neste momento, o impacto sobre os resultados da Companhia no Brasil e no exterior, com o objetivo de refletir tempestivamente em suas demonstrações financeiras quaisquer situações porventura identificadas.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 1. Informações gerais--Continuação

c) Autorização para emissão das informações trimestrais

A emissão das informações da Companhia, para o período findo em 31 de março de 2020, foi autorizada pela diretoria executiva em 13 de maio de 2020.

### 2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

Dentre as políticas contábeis apresentadas em 31 de dezembro de 2019, as que sofreram alterações, são decorrentes de novas normas contábeis que passaram a vigorar a partir 1º de janeiro de 2020, não apresentando impacto significativo em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

a) Declaração de conformidade

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais-- Continuação

#### a) Declaração de conformidade--Continuação

Listamos a seguir as notas explicativas que foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2019, as quais não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações trimestrais individuais e consolidadas, visto a ausência de alterações relevantes neste trimestre:

	Notas explicativas
i. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras	Nota 2
ii. Políticas contábeis	Nota 4
iii. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis	Nota 5
iv. Créditos tributários	Nota 9
v. Empréstimos e financiamentos	Nota 13
vi. Outras receitas e despesas operacionais	Nota 24
vii. Seguros	Nota 26

### 3. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado no quadro a seguir:

	Características principais	País-sede	Participação	Percentual de participação	
				31/03/2020	31/12/2019
MHL Calçados Ltda.	Industrialização e comercialização de calçados. Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. É controladora da Grendene New York, L.L.C. empresa sediada nos Estados Unidos que atua no mesmo segmento.	Brasil	Direta	99,998%	99,998%
Grendene USA, Inc.		USA	Direta	100,00%	100,00%
Grendene UK Limited.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos. É controladora da Grendene Italy S.R.L. empresa sediada na Itália que atua no mesmo segmento.	Reino Unido	Direta	100,00%	100,00%
Grendene New York, L.L.C. (através da Grendene USA, Inc.)	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano.	USA	Indireta	100,00%	100,00%
Grendene Italy, S.R.L. (através da Grendene UK Limited.)	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Indireta	100,00%	100,00%

Os períodos sociais das informações trimestrais das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 4. Aplicações financeiras

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, os quais se aproximam de seu valor justo e não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

As aplicações financeiras da Companhia apresentam a seguinte composição:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora / Consolidado	
			31/03/2020	31/12/2019
<b>Circulante</b>				
Certificados depósitos bancários	CDI	103,73% e 102,23%	<b>1.025.334</b>	818.344
Letra arrendamento mercantil	CDI	101,35% e 101,33%	<b>242.462</b>	258.726
Letras financeiras	CDI	111%	-	204.673
Debêntures compromissadas	CDI	105% e 100,75%	<b>68.375</b>	2.414
Cessão de direito de crédito	CDI +	3,25%	<b>30.634</b>	30.181
			<b>1.366.805</b>	1.314.338
<b>Não circulante</b>				
Certificados depósitos bancários	CDI	102,27% e 99%	<b>133.495</b>	8.809
Letras financeiras	CDI	105,86%	<b>503.953</b>	498.594
Letras financeiras	IPCA +	5,66%	<b>176.632</b>	171.279
Notas do tesouro nacional	IPCA +	6,05%	<b>58.394</b>	56.908
Debêntures simples	CDI +	5,85%	<b>10.284</b>	10.976
Fundos de investimento	CDI +	6,00%	<b>18.427</b>	17.995
Depósito a prazo com garantia especial	CDI +	4,50%	<b>16.500</b>	-
			<b>917.685</b>	764.561
			<b>2.284.490</b>	2.078.899

A classificação destes títulos e valores mobiliários são apresentados na Nota 15. A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na Nota 16.

### 5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Mercado interno	<b>551.240</b>	749.365	<b>551.391</b>	749.494
Mercado externo	<b>274.788</b>	217.584	<b>270.828</b>	213.664
	<b>826.028</b>	966.949	<b>822.219</b>	963.158
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	<b>(13.620)</b>	(14.011)	<b>(14.076)</b>	(14.050)
Descontos por pontualidade estimados	<b>(23.555)</b>	(31.476)	<b>(23.566)</b>	(31.484)
Ajustes a valor presente – AVP	<b>(5.992)</b>	(9.326)	<b>(5.992)</b>	(9.327)
	<b>782.861</b>	912.136	<b>778.585</b>	908.297

Em 31 de março de 2020, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no mercado interno é de 108 dias (107 em 31 de dezembro de 2019) e de 84 dias (82 dias em 31 de dezembro de 2019) para as vendas realizadas no mercado externo.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

## 5. Contas a receber de clientes--Continuação

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

a) Classificação por vencimento e perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa

As constituições das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa sobre títulos vencidos por prazo estão demonstradas a seguir:

	Controladora			
	31/03/2020		31/12/2019	
	Saldos	Perdas estimadas	Saldos	Perdas estimadas
Títulos a vencer	780.333	-	926.392	-
Títulos vencidos até 30 dias	15.749	-	20.984	(4.342)
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	2.449	-	1.704	(473)
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	3.527	-	1.864	(1.353)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	23.980	(13.620)	16.005	(7.843)
	<b>826.038</b>	<b>(13.620)</b>	<b>966.949</b>	<b>(14.011)</b>

	Consolidado			
	31/03/2020		31/12/2019	
	Saldos	Perdas estimadas	Saldos	Perdas estimadas
Títulos a vencer	773.303	-	921.508	-
Títulos vencidos até 30 dias	17.281	-	21.091	(4.342)
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	3.135	-	1.893	(473)
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	3.653	-	2.051	(1.353)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	24.847	(14.076)	16.615	(7.882)
	<b>822.219</b>	<b>(14.076)</b>	<b>963.158</b>	<b>(14.050)</b>

b) Movimentações

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2018	(4.210)	(4.519)	(32.012)	(32.037)
Adições	(15.086)	(15.417)	(91.756)	(91.786)
Realizações	3.105	3.655	76.607	76.652
Reversões	2.182	2.245	15.685	15.687
Variação cambial	(2)	(14)	-	-
Saldos em 31/12/2019	<b>(14.011)</b>	<b>(14.050)</b>	<b>(31.476)</b>	<b>(31.484)</b>
Adições	<b>(510)</b>	<b>(900)</b>	<b>(16.361)</b>	<b>(16.366)</b>
Realizações	<b>896</b>	<b>896</b>	<b>20.596</b>	<b>20.598</b>
Reversões	<b>98</b>	<b>105</b>	<b>3.686</b>	<b>3.686</b>
Variação cambial	<b>(93)</b>	<b>(127)</b>	-	-
<b>Saldos em 31/03/2020</b>	<b>(13.620)</b>	<b>(14.076)</b>	<b>(23.555)</b>	<b>(23.566)</b>

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

**6. Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Calçados	64.884	48.579	86.884	68.777
Insumos e componentes fabricados	35.836	32.886	35.965	32.993
Matérias primas	77.420	86.831	77.446	86.842
Materiais de embalagem	16.487	15.812	16.498	15.825
Materiais intermediários e diversos	27.677	27.901	27.785	28.005
Mercadoria para revenda	617	555	832	751
Matrizes e ferramentais	23.407	23.294	23.407	23.294
Adiantamentos a fornecedores	10.745	14.106	10.745	14.106
Importações em andamento	8.241	6.851	8.241	6.851
Estoques em poder de terceiros	16.222	16.792	16.222	16.792
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(15.537)	(15.344)	(18.041)	(17.130)
	<b>265.999</b>	<b>258.263</b>	<b>285.984</b>	<b>277.106</b>

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2018	(17.649)	(17.649)
Adições	(25.875)	(27.756)
Realizações	7.119	7.153
Reversões	21.061	21.107
Variação cambial	-	15
Saldo em 31/12/2019	<b>(15.344)</b>	<b>(17.130)</b>
Adições	<b>(4.021)</b>	<b>(4.688)</b>
Realizações	<b>1.509</b>	<b>1.529</b>
Reversões	<b>2.319</b>	<b>2.764</b>
Variação cambial	-	<b>(516)</b>
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	<b>(15.537)</b>	<b>(18.041)</b>

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

## 7. Investimentos

a) Composição dos investimentos

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Participações em controladas	48.521	45.865	-	-
Participações em coligadas	34.085	31.486	34.085	31.486
Lucros não realizados em controladas	(4.171)	(3.902)	-	-
Outros investimentos	412	412	412	412
	<b>78.847</b>	<b>73.861</b>	<b>34.497</b>	<b>31.898</b>

b) Movimentação dos investimentos

As movimentações dos investimentos, estão demonstradas a seguir:

	Controladas			Coligadas				Outros	Total
	MHL Calçados Ltda.	Grendene USA, Inc. (i) (ii)	Grendene UK Limited. (i) (ii)	SCP Pensilvânia	SCP Henrique Monteiro	SCP Neto de Araújo	SCP Jesuíno Maciel		
Saldos em 31/12/2018	14.088	22.647	11.106	-	-	-	-	412	48.253
Investimentos em coligadas	-	-	-	8.000	15.945	7.000	541	-	31.486
Integralização de capital	-	26.926	8.610	-	-	-	-	-	35.536
Resultado de equivalência patrimonial	(1.072)	(27.208)	(14.928)	-	-	-	-	-	(43.208)
Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	-	1.111	683	-	-	-	-	-	1.794
Saldos em 31/12/2019	13.016	23.476	5.471	8.000	15.945	7.000	541	412	73.861
Integralização de capital	-	5.036	-	-	-	-	4.873	-	9.909
Resultado de equivalência patrimonial	(166)	(6.947)	(3.981)	-	-	-	-	-	(11.094)
Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	-	7.577	868	-	-	-	-	-	8.445
Retorno do capital investido	-	-	-	(1.201)	(490)	(583)	-	-	(2.274)
Saldos em 31/03/2020	12.850	29.142	2.358	6.799	15.455	6.417	5.414	412	78.847

c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas) e coligadas

	31/03/2020							
	Investimentos		Balanço			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Lucro ou (Prejuízo)
<b>Empresas Controladas</b>								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	12.850	13.019	169	12.850	114	(280)	(166)
Grendene USA, Inc. (i/ii)	100,00%	32.649	125.288	92.638	32.649	9.970	(16.535)	(6.565)
Grendene UK Limited (i/ii)	100,00%	3.022	43.672	40.650	3.022	4.923	(9.017)	(4.094)
<b>Empresas Coligadas (*)</b>								
SCP Pensilvânia (iii)	25,389%	6.799	30.970	-	30.970	-	-	-
SCP Henrique Monteiro (iv)	42,47%	15.455	36.393	-	36.393	-	-	-
SCP Neto de Araújo (v)	26,887%	6.417	23.868	-	23.868	-	-	-
SCP Jesuíno Maciel (vi)	26,961%	5.414	3.814	-	3.814	-	-	-

(\*) A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas das coligadas é 29 de fevereiro de 2020.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

## 7. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas) e coligadas--Continuação

	31/12/2019							
	Investimentos		Balança			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Lucro ou (Prejuízo)
<b>Empresas Controladas</b>								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	13.016	13.200	184	13.016	1.444	(2.516)	(1.072)
Grendene USA, Inc. (i/ii)	100,00%	26.601	101.187	74.586	26.601	36.696	(64.357)	(27.661)
Grendene UK Limited (i/ii)	100,00%	6.248	35.730	29.482	6.248	16.505	(31.702)	(15.197)
<b>Empresas Coligadas (*)</b>								
SCP Pensilvânia (iii)	25,389%	8.000	31.510	-	31.510	-	-	-
SCP Henrique Monteiro (iv)	42,47%	15.945	37.547	-	37.547	-	-	-
SCP Neto de Araújo (v)	26,887%	7.000	26.035	-	26.035	-	-	-
SCP Jesuíno Maciel (vi)	26,961%	541	2.008	-	2.008	-	-	-

i) Auditadas por outros auditores independentes.

ii) Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.; e Valor consolidado da controlada Grendene UK Limited. e a controlada indireta Grendene Italy S.R.L..

iii) Características principais: Aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização de empreendimentos imobiliários. Sócia ostensiva e administradora: Valdespino Empreendimentos Imobiliários Ltda;

iv) Características principais: desenvolvimento do empreendimento no imóvel, ou seja, será o período das atividades de desenvolvimento e aprovação de projetos, promoção e realização de construção e alienação, total ou parcial, das futuras edificações compostas de unidades autônomas a terceiros. Sócia ostensiva e administradora: Henrique Monteiro Empreendimentos Imobiliários – SEP S.A;

v) Características principais: aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização de empreendimentos imobiliários. Sócia ostensiva e administradora: Remigio Empreendimentos Imobiliários Ltda; e

vi) Características principais: aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização de empreendimentos imobiliários. Sócia ostensiva e administradora: Jaracatiá Empreendimentos Imobiliários Ltda.



## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

## 8. Imobilizado

	Controladora							31/12/2019
	31/03/2020							
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas, equipamentos, ferramentas e peças e conjuntos de reposição	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento	Direito de uso	Outros	Total
<b>Custo do imobilizado</b>								
Saldo no início do período	383.259	418.169	33.128	44.574	17.799	5.455	902.384	869.723
Aquisições	15	2.448	104	431	5.832	-	8.830	43.960
Baixas	-	(293)	(2)	(67)	(147)	-	(509)	(11.299)
Transferências	1.054	502	-	12	(1.568)	-	-	-
Saldo no final do período	<b>384.328</b>	<b>420.826</b>	<b>33.230</b>	<b>44.950</b>	<b>21.916</b>	<b>5.455</b>	<b>910.705</b>	<b>902.384</b>
<b>Depreciação acumulada</b>	<b>4%, 10% e 20%</b>	<b>10% e 20%</b>	<b>10%</b>	<b>20%</b>	<b>-</b>	<b>5% e 10%</b>		
Saldo no início do período	(216.296)	(239.730)	(18.809)	(31.598)	-	(4.310)	(510.743)	(461.208)
Depreciação	(4.718)	(7.744)	(639)	(1.226)	-	(125)	(14.452)	(56.910)
Baixas	-	233	2	65	-	-	300	7.375
Saldo no final do período	<b>(221.014)</b>	<b>(247.241)</b>	<b>(19.446)</b>	<b>(32.759)</b>	<b>-</b>	<b>(4.435)</b>	<b>(524.895)</b>	<b>(510.743)</b>
<b>Valor contábil líquido</b>								
Saldo em 31/12/2019	166.963	178.439	14.319	12.976	17.799	1.145	391.641	391.641
Saldo em 31/03/2020	<b>163.314</b>	<b>173.585</b>	<b>13.784</b>	<b>12.191</b>	<b>21.916</b>	<b>1.020</b>	<b>385.810</b>	
<b>Bens em uso totalmente depreciados</b>								
Saldo em 31/12/2019	77.135	107.302	7.369	19.687	-	1.860	213.353	
Saldo em 31/03/2020	<b>79.694</b>	<b>109.570</b>	<b>7.724</b>	<b>20.098</b>	<b>-</b>	<b>1.868</b>	<b>218.954</b>	

	Consolidado							31/12/2019
	31/03/2020							
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas, equipamentos, ferramentas e peças e conjuntos de reposição	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento	Direito de uso	Outros	Total
<b>Custo do imobilizado</b>								
Saldo no início do período	403.906	419.055	36.073	47.599	17.799	90.568	5.688	1.020.688
Reconhecimento inicial	-	-	-	-	-	-	-	90.568
Aquisições	15	2.448	157	452	5.832	-	-	8.904
Baixas	-	(293)	(2)	(67)	(147)	-	-	(509)
Transferências	1.054	502	-	12	(1.568)	-	-	-
Variação cambial	5.166	-	847	786	-	24.706	63	31.568
Saldo no final do período	<b>410.141</b>	<b>421.712</b>	<b>37.075</b>	<b>48.782</b>	<b>21.916</b>	<b>115.274</b>	<b>5.751</b>	<b>1.060.651</b>
<b>Depreciação acumulada</b>	<b>4%, 10% e 20%</b>	<b>10% e 20%</b>	<b>10%</b>	<b>20%</b>	<b>-</b>	<b>5% e 10%</b>		
Saldo no início do período	(225.762)	(240.508)	(20.897)	(33.689)	-	(10.595)	(4.414)	(535.865)
Depreciação	(5.336)	(7.751)	(705)	(1.328)	-	(4.324)	(135)	(19.579)
Baixas	-	233	2	65	-	-	-	300
Variação cambial	(2.331)	-	(604)	(533)	-	(3.585)	(30)	(7.083)
Saldo no final do período	<b>(233.429)</b>	<b>(248.026)</b>	<b>(22.204)</b>	<b>(35.485)</b>	<b>-</b>	<b>(18.504)</b>	<b>(4.579)</b>	<b>(562.227)</b>
<b>Valor contábil líquido</b>								
Saldo em 31/12/2019	178.144	178.547	15.176	13.910	17.799	79.973	1.274	484.823
Saldo em 31/03/2020	<b>176.712</b>	<b>173.686</b>	<b>14.871</b>	<b>13.297</b>	<b>21.916</b>	<b>96.770</b>	<b>1.172</b>	<b>498.424</b>
<b>Bens em uso totalmente depreciados</b>								
Saldo em 31/12/2019	77.272	107.909	8.693	20.877	-	-	1.860	216.611
Saldo em 31/03/2020	<b>79.871</b>	<b>110.177</b>	<b>9.461</b>	<b>21.580</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.868</b>	<b>222.957</b>

Certos itens do imobilizado estão dados em garantia de operações de financiamentos, conforme descrito na Nota 10.e.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

## 9. Intangível

	Controladora						
	31/03/2020						31/12/2019
	Software	Marcas e patentes	Fundos de comércio	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Total	Total
<b>Custo do intangível</b>							
Saldo no início do período	64.002	22.838	2.297	10.468	10.104	109.709	104.028
Aquisições	128	326	-	-	1.564	2.018	8.217
Baixas	-	(241)	-	-	-	(241)	(2.536)
Transferência	2.347	-	-	-	(2.347)	-	-
Saldo no final do período	66.477	22.923	2.297	10.468	9.321	111.486	109.709
<b>Amortização acumulada</b>	20%	10%	20%	20%	-		
Saldo no início do período	(54.158)	(15.482)	(2.297)	(8.077)	-	(80.014)	(75.775)
Amortização	(919)	(349)	-	(291)	-	(1.559)	(6.774)
Baixas	-	233	-	-	-	233	2.535
Saldo no final do período	(55.077)	(15.598)	(2.297)	(8.368)	-	(81.340)	(80.014)
<b>Valor contábil líquido</b>							
Saldo em 31/12/2019	9.844	7.356	-	2.391	10.104	29.695	29.695
Saldo em 31/03/2020	11.400	7.325	-	2.100	9.321	30.146	

	Consolidado						
	31/03/2020						31/12/2019
	Software	Marcas e patentes	Fundos de comércio	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Total	Total
<b>Custo do intangível</b>							
Saldo no início do período	64.943	25.476	2.297	10.468	10.104	113.288	107.468
Aquisições	128	326	-	-	1.564	2.018	8.266
Baixa	-	(241)	-	-	-	(241)	(2.588)
Transferência	2.347	-	-	-	(2.347)	-	-
Variação cambial	269	759	-	-	-	1.028	142
Saldo no final do período	67.687	26.320	2.297	10.468	9.321	116.093	113.288
<b>Amortização acumulada</b>	20%	10%	20%	20%	-		
Saldo no início do período	(55.075)	(15.500)	(2.297)	(8.077)	-	(80.949)	(76.605)
Amortização	(934)	(349)	-	(291)	-	(1.574)	(6.862)
Baixa	-	233	-	-	-	233	2.554
Variação cambial	(263)	-	-	-	-	(263)	(36)
Saldo no final do período	(56.272)	(15.616)	(2.297)	(8.368)	-	(82.553)	(80.949)
<b>Valor contábil líquido</b>							
Saldo em 31/12/2019	9.868	9.976	-	2.391	10.104	32.339	32.339
Saldo em 31/03/2020	11.415	10.704	-	2.100	9.321	33.540	

A Companhia não possui em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, ativos intangíveis gerados internamente.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

**10. Empréstimos, financiamentos e arrendamentos**a) Empréstimos e financiamentos

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado							
	Indexador	Taxa de juros (a.a)	31/03/2020			31/12/2019		
			Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
<b>Moeda Nacional</b>								
Ativo fixo	Pré-fixado	4,12%	10.351	7.755	18.106	10.352	10.341	20.693
Provin e Proapi	TJLP	-	177	7.969	8.146	56	7.741	7.797
			<b>10.528</b>	<b>15.724</b>	<b>26.252</b>	10.408	18.082	28.490
<b>Moeda Estrangeira</b>								
Capital de giro – ACE	Dólar +	1,95% e 2,44%	202.954	-	202.954	66.702	-	66.702
			<b>202.954</b>	<b>-</b>	<b>202.954</b>	66.702	-	66.702
			<b>213.482</b>	<b>15.724</b>	<b>229.206</b>	77.110	18.082	95.192

a.1) Ativo fixo

Referem-se a financiamento contratado pela Companhia junto ao Banco do Nordeste do Brasil S.A., através do FNE – Fundo Constitucional de Financiamento do Nordeste, para a construção de centro de distribuição da unidade industrial – matriz; bem como, financiamentos que tem por objetivo a aquisição de máquinas e equipamentos industriais.

a.2) Provin e Proapi

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivada das subvenções governamentais (Nota 13), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

a.3) Capital de giro – ACE

A Companhia contratou recursos para financiar suas exportações na modalidade de adiantamento de cambiais entregues – ACE.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

**10. Empréstimos, financiamentos e arrendamentos--Continuação**a) Empréstimos e financiamentos--Continuaçãoa.4) Cronograma de pagamentos

Os vencimentos das parcelas de longo prazo estão apresentados a seguir:

Vencimentos	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Ativo fixo	7.755	-	-	-	-	<b>7.755</b>
Proapi	-	-	4.391	-	-	<b>4.391</b>
Provin	380	584	1.370	1.078	166	<b>3.578</b>
<b>Total</b>	<b>8.135</b>	<b>584</b>	<b>5.761</b>	<b>1.078</b>	<b>166</b>	<b>15.724</b>

a.5) Garantias

Os valores financiados estão cobertos por garantia de alienação fiduciária dos bens adquiridos e por garantia fidejussória prestada por aval dos acionistas majoritários da Companhia.

b) Contratos de arrendamentos

Grupo possui contratos de locação de lojas e centros de distribuição, firmados com terceiros, os quais estão sendo classificados como arrendamento mercantil, que preveem a opção de renovação e rescisão. Estas opções são negociadas pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se as necessidades de negócio do Grupo. A Companhia e suas controladas estão impedidas de ceder ou sublicenciar os ativos arrendados.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimo caso optássemos pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes. O quadro abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos:

Contratos	Vencimentos	Prazos	Taxas média (a.a.)
Contrato de aluguel de imóvel – Grendene USA	30/11/2021	5 anos	3,00%
Contrato de aluguel de imóvel – Grendene NY	30/11/2025	10 anos	4,00%
Contrato de aluguel de imóvel – Grendene UK	12/05/2023	10 anos	6,00%
Contrato de aluguel de imóvel – Grendene Italy	31/08/2025	5 anos	6,84%

Os compromissos futuros, oriundos destes contratos, estão apresentados a seguir:

Vencimentos	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Contratos de arrendamentos – LP	<b>14.905</b>	<b>18.612</b>	<b>18.734</b>	<b>12.852</b>	<b>11.605</b>	<b>76.708</b>

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 11. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente a Companhia revisa seu quadro de contingências mediante avaliação do seu departamento jurídico e de seus assessores jurídicos externos e classifica a probabilidade de perdas em: (i) Provável; (ii) Possível; e (iii) Remota.

#### a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas estimadas foram provisionadas em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis.

As movimentações das provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cível estão demonstradas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cível	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cível	Total
Saldos em 31/12/2018	1.117	2.399	150	3.666	1.494	2.399	150	4.043
Adições	1.987	345	36	2.368	1.992	345	36	2.373
Realizações	(1.373)	(1.094)	(150)	(2.617)	(1.567)	(1.094)	(150)	(2.811)
Reversões	(264)	-	-	(264)	(444)	-	-	(444)
<b>Saldos em 31/12/2019</b>	<b>1.467</b>	<b>1.650</b>	<b>36</b>	<b>3.153</b>	<b>1.475</b>	<b>1.650</b>	<b>36</b>	<b>3.161</b>
Adições	179	4	-	183	179	4	-	183
Realizações	(140)	-	(12)	(152)	(140)	-	(12)	(152)
Reversões	(62)	-	-	(62)	(66)	-	-	(66)
<b>Saldos em 31/03/2020</b>	<b>1.444</b>	<b>1.654</b>	<b>24</b>	<b>3.122</b>	<b>1.448</b>	<b>1.654</b>	<b>24</b>	<b>3.126</b>
Circulante	1.143	1.654	24	2.821	1.147	1.654	24	2.825
Não circulante	301	-	-	301	301	-	-	301

Trabalhistas: Referem-se em sua maioria a reclamações apresentadas por ex empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias, adicionais de insalubridade e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: Referem-se ao PIS/COFINS-Importação, sobre serviços recebidos do exterior (R\$1.180); e glosa em compensação de crédito de saldo negativo de IRPJ, com débito de CSLL (R\$474).

Cível: Refere-se a indenização em ação relativa a propriedade intelectual.

#### b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia tem ações de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

**11. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes --Continuação****b) Passivos contingentes – Risco de perda possível--Continuação**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Trabalhistas	2.035	2.032	2.215	2.212
Fiscais	9.388	8.577	9.388	8.577
Cíveis	29.235	29.154	29.235	29.154
Ambientais	500	500	500	500
	<b>41.158</b>	40.263	<b>41.338</b>	40.443

**Trabalhistas:** Referem-se em sua maioria a reclamações apresentadas por ex empregados da Companhia e suas controladas, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

**Fiscais:** Referem-se a notificações fiscais de lançamentos de débitos, referentes à contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados (R\$573), glosa compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo à Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) e ao PIS (R\$7.610) e glosa em compensação de COFINS (R\$1.205).

**Cíveis:** Referem-se a ação indenizatória de ex representantes comerciais (R\$18.300), ação indenizatória de ex cliente alegando suposto contrato de distribuição (R\$6.000), ações anulatórias de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo (R\$3.453) e ações indenizatórias diversas (R\$1.482).

**Ambientais:** Referem-se a autos de infração por suposto descumprimento de condicionantes em licença ambiental.

**c) Ativos contingentes**

O Grupo discute judicialmente e administrativamente o ressarcimento de tributos federais, os quais são classificados com possibilidade de êxito provável por seus assessores jurídicos, conforme demonstrado abaixo:

Natureza	Descrição	Estimativa
Fiscal	Inclusão do ICMS nas bases de cálculo do PIS e da COFINS (*)	R\$ 446.973
Fiscal	Inclusão do ICMS na base de cálculo da Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta	R\$ 7.500

(\*) A estimativa compreende o valor pleiteado pela Companhia atualizado até 31 de março de 2020, menos o valor já reconhecido até esta data, conforme descrito abaixo.

Em 13/02/2019, transitou em julgado acórdão do TRF da 5ª Região que concedeu mandado de segurança em favor da Companhia, determinando que o ICMS não componha a base de cálculo para incidência do PIS e da COFINS. Porém, a decisão proferida apresenta caráter genérico e ilíquido, não tendo desde logo fixado o valor que será passível de efetiva recuperação.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 11. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes --Continuação

#### c) Ativos contingentes--Continuação

Dando prosseguimento às etapas processuais necessárias para futura compensação de valores de impostos pagos a maior a Companhia realizou o protocolo de seu procedimento administrativo de habilitação prévia junto à Receita Federal do Brasil, pleiteando o valor atualizado até 31 de março de 2020 de R\$498.906, de acordo com a melhor interpretação da administração e de seus assessores jurídicos, pedido este que foi deferido em 19 de setembro de 2019.

Em função deste deferimento e a luz das decisões proferidas pelo judiciário, do estágio em que se encontra a RE nº 574.706, dos embargos apresentados pela Receita Federal e da Solução de Consulta Interna nº 13/2018 – COSIT a Companhia reconheceu contabilmente no grupo de créditos tributários o valor de R\$51.933 como ganho originado deste processo que no julgamento da administração e seus consultores jurídicos, é de realização praticamente certa por estar de acordo com a leitura mais rigorosa e restritiva possível da situação jurídica desta matéria em 31 de março de 2020, sendo que o restante da pretensão (no valor de R\$446.973) permanece como provável, mas não praticamente certo, conforme valores indicados na tabela acima. Observamos que, segundo nosso melhor julgamento, persistem dúvidas substanciais sobre o exato montante do ganho a ser auferido pela Companhia. Nesse sentido, havia a expectativa de que o Supremo Tribunal Federal esclareceria os pontos duvidosos, inclusive o pedido de modulação, na sessão plenária de **05 de dezembro de 2019**, na apreciação de Embargos de Declaração opostos pela Fazenda Nacional ao acórdão do RE nº 574.706. Porém, como é público e notório, o julgamento foi transferido para a sessão plenária de **1º de abril de 2020**. Entretanto, em **24 de março de 2020**, o processo foi novamente retirado da pauta de julgamentos, em função da pandemia da COVID-19. Conseqüentemente, em **31 de março de 2020**, o restante da pretensão permanece com *status* de provável mas não praticamente certo, tendo em vista a pendência de um juízo de modulação a ser feito pelo Supremo Tribunal Federal, sem nova data prevista.

Para melhor compreensão do valor registrado pela Companhia, transcrevemos trecho da decisão proferida sobre o pedido de habilitação:

“Tendo em vista o atendimento dos requisitos previstos no § 1º do art. 100 e nos itens I a V do art. 101 da IN RFB nº 1.717, de 2017, conforme informação de fls. 43 a 45 (cf. inciso VII, do art. 2º da Portaria RFB nº 1.098/2013, c/c §1º, art. 50 da Lei nº 9.784/1999), defiro o presente Pedido de Habilitação de Crédito Decorrente de Decisão Judicial Transitada em Julgado.

Ressalte-se que o deferimento do pedido de habilitação do crédito **não implica reconhecimento do direito creditório ou homologação da compensação** (grifo nosso), conforme dispõe o parágrafo único do art. 101 deste mesmo dispositivo”.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

**12. Patrimônio líquido****a) Capital social**

Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 902.160.000 ações ordinárias, normativas, escriturais e sem valor nominal. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	31/03/2020		31/12/2019	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	371.651.807	41,20%	371.651.807	41,20%
Pedro Grendene Bartelle	125.312.376	13,89%	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	35.760.597	3,96%	35.760.597	3,96%
André de Camargo Bartelle	29.201.277	3,24%	29.201.277	3,24%
Gabriella de Camargo Bartelle	28.912.677	3,20%	28.912.677	3,20%
3G Radar Gestora de Recursos Ltda	54.254.778	6,01%	45.851.300	5,08%
Diretoria e Membros do Conselho	2.847.924	0,32%	2.259.156	0,25%
Ações em tesouraria	150.000	0,02%	370.000	0,04%
Ações em circulação	216.935.767	24,04%	225.708.013	25,02%
	<b>902.160.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>902.160.000</b>	<b>100,00%</b>

**b) Reserva de capital**

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 18.

**c) Ações em tesouraria**

A Companhia adquiriu ações de sua própria emissão, para o cumprimento do plano de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 18), através da Ata da 85ª Reunião do Conselho de Administração de 25 de março de 2020, sem diminuição do capital social.

A movimentação das ações em tesouraria está assim representada:

	Controladora	
	Ações Ordinárias	R\$
Saldo em 31/12/2018	(1.905.000)	(15.565)
Aquisição de ações	(370.000)	(3.928)
Opções de ações exercidas	1.905.000	15.565
Saldo em 31/12/2019	(370.000)	(3.928)
Aquisição de ações	<b>(1.097.613)</b>	<b>(12.289)</b>
Opções de ações exercidas	<b>1.317.613</b>	<b>15.063</b>
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	<b>(150.000)</b>	<b>(1.154)</b>



**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

**12. Patrimônio líquido--Continuação**c) Ações em tesouraria--Continuação

	Preço das ações		
	Mínimo	Máximo	Custo Médio
Em 31/12/2019	7,28	12,50	10,62
<b>Em 31/03/2020</b>	<b>7,61</b>	<b>12,50</b>	<b>11,20</b>

d) Reservas de lucrosd.1) Reserva legal

Constituída em 31 de março de 2020 no montante de R\$180.085 (R\$179.863 em 31 de dezembro de 2019), com base em 5% do lucro líquido do período, deduzidos do valor dos incentivos fiscais, limitada a 20% do capital social integralizado.

d.2) Reserva para aquisição de ações

Compreende o saldo de R\$25.206 em 31 de março de 2020 (R\$29.768 em 31 de dezembro de 2019), utilizado para a recompra ou aquisição de ações de sua própria emissão, em cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecida aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

O valor da reserva está limitado a 20% do capital social, e poderá ser formada com até 100% do lucro líquido remanescente após as deduções legais e estatutárias.

d.3) Incentivos fiscais

Corresponde à parcela do lucro decorrente das subvenções governamentais para investimentos, mencionados na Nota 13. Estes valores foram excluídos da base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado		
	ICMS e Exportação	Imposto de renda	Total Incentivos fiscais
Saldo em 31/12/2018	1.235.290	665.548	1.900.838
Incentivos fiscais gerados pela operação	141.953	62.791	204.744
Saldo em 31/12/2019	1.377.243	728.339	2.105.582
Incentivos fiscais gerados pela operação	<b>23.284</b>	<b>2.021</b>	<b>25.305</b>
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	<b>1.400.527</b>	<b>730.360</b>	<b>2.130.887</b>

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 12. Patrimônio líquido--Continuação

#### e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

#### f) Dividendos e juros sobre o capital próprio

De acordo com o estatuto social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do período, após constituições das reservas previstas em lei.

A Ata da 83ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de fevereiro de 2020, aprovou a proposta da Administração de 31 de dezembro de 2019 para pagamentos de dividendo adicional no valor de R\$19.741 e juros sobre o capital próprio de R\$110.000 (R\$93.500 líquido de IRRF), os quais foram pagos em 06 de maio de 2020.

A Administração optou neste trimestre, por não propor o pagamento de dividendos intermediários, devido aos impactos provocados pela crise do COVID-19 na economia e nas atividades da Companhia, que acarretou, dentre outros, a suspensão de suas atividades fabris e a dificuldade de se prever os impactos nos resultados dos próximos trimestres.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

**12. Patrimônio líquido--Continuação**g) Lucro por ação

A reconciliação do lucro líquido aos montantes utilizados para calcular o lucro básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora	
	31/03/2020	31/03/2019
<b>Numerador</b>		
Lucro líquido do período (a)	29.737	76.520
<b>Denominador (em milhares de ações)</b>		
Média ponderada do número de ações ordinárias	902.160.000	902.160.000
Média ponderada do número de ações ordinárias em tesouraria	(306.897)	(1.262.865)
Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação (b)	<u>901.853.103</u>	<u>900.897.135</u>
Potencial incremento nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	1.140.333	2.458.895
Média ponderada do número de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	<u>902.993.436</u>	<u>903.356.030</u>
<b>Lucro básico por ação ordinária (a/b)</b>	<b>0,0330</b>	0,0849
<b>Lucro diluído por ação ordinária (a/c)</b>	<b>0,0329</b>	0,0847

**13. Subvenções governamentais para investimentos**

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia e sua controlada MHL Calçados Ltda. têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará e Bahia, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

a) Incentivos fiscais estaduais

Provin – Programa de incentivo ao fundo de desenvolvimento industrial do Ceará (FDI) o qual consiste no diferimento equivalente a 75% para a unidade de Sobral e 81% para as unidades de Crato e Fortaleza do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento, pela aplicação da TJLP.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

**13. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação**a) Incentivos fiscais estaduais--Continuação

Unidades incentivadas	Percentuais de redução	Prazos de vigência
Sobral – CE	75%	Mar/2019 até Abr/2025
Crato – CE	81%	Set/2022
	75%	Out/2022 até Abr/2025
Fortaleza – CE	81%	Abr/2025

Proapi – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, que vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.

O Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN) publicou em 14/11/2019 Resolução nº 131 que dispõe sobre o parcelamento do saldo de créditos do incentivo Proapi, o qual poderá ser quitado em 60 parcelas mensais iguais e sucessivas.

Desta forma, o saldo registrado pela Companhia como títulos a receber de R\$57.088 trazido a valor presente em 31 de março de 2020 é de R\$51.976 (AVP – ajuste a valor presente – R\$5.112).

Procomex – Programa de incentivo ao comércio exterior, com a finalidade de estimular as exportações de produtos fabricados no Estado da Bahia e o financiamento do imposto incidente na importação de produtos destinados à comercialização e industrialização promovidas por novas indústrias instaladas no estado. A Controlada MHL Calçados Ltda. possui crédito fiscal de ICMS equivalente a 11% do valor FOB das operações de exportação de calçados, e seus componentes. O incentivo é válido até dezembro de 2021.

Probahia – Programa de promoção de desenvolvimento da Bahia, com finalidade de promover a diversificação, estimular a transformação e os processos industriais do estado.

A Controlada MHL Calçados Ltda. possui crédito fiscal de ICMS em 90% do imposto incidente, nas operações de saídas de calçados e seus componentes e diferimento do ICMS pago relativo ao diferencial de alíquota pela aquisição de imobilizado e nas importações e nas operações internas com insumos, embalagens e componentes, para o momento em que ocorrer a saída dos produtos deles decorrentes. O incentivo é válido até novembro de 2021.

Os saldos destes incentivos foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 19. Esses valores foram destinados para reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido. Os valores provenientes de incentivos estaduais poderão ter destinação diversa, conforme previsto na Lei nº 12.973, de 13 de maio de 2014.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

**13. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação****b) Incentivo fiscal federal**

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2020
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2022
	Modernização	75%	Dez/2023
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 14. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

**14. Imposto de renda e contribuição social****a) Imposto de renda e contribuição social correntes**

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, registrados na despesa dos períodos, líquido dos incentivos fiscais, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
<b>Imposto de renda</b>				
Valor devido	(358)	(11.859)	(358)	(11.859)
Incentivo fiscal	2.021	9.822	2.021	9.822
	<b>1.663</b>	<b>(2.037)</b>	<b>1.663</b>	<b>(2.037)</b>
<b>Contribuição social</b>				
Valor devido	(138)	(4.377)	(138)	(4.377)
	<b>1.525</b>	<b>(6.414)</b>	<b>1.525</b>	<b>(6.414)</b>

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

**14. Imposto de renda e contribuição social--Continuação****b) Imposto de renda e contribuição social diferidos**

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	<b>2.208</b>	2.267	<b>2.208</b>	2.268
Descontos por pontualidade estimados	<b>3.592</b>	4.800	<b>3.596</b>	4.803
Ajustes a valor presente – AVP	<b>1.693</b>	2.202	<b>1.693</b>	2.202
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	<b>2.369</b>	2.340	<b>2.369</b>	2.340
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cível	<b>476</b>	481	<b>478</b>	483
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	<b>37.400</b>	37.400	<b>37.400</b>	37.400
Outros	<b>757</b>	386	<b>121</b>	(209)
	<b>48.495</b>	49.876	<b>47.865</b>	49.287

**c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido**

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

Apresentamos a seguir o cronograma dos exercícios estimados de realização dos créditos tributários existentes em 31 de março de 2020:

	Controladora	Consolidado
2020	<b>44.413</b>	<b>44.100</b>
2021	<b>994</b>	<b>677</b>
2022	<b>1.090</b>	<b>1.090</b>
2023	<b>1.132</b>	<b>1.132</b>
2024	<b>866</b>	<b>866</b>
	<b>48.495</b>	<b>47.865</b>

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 14. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

#### d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
<b>Lucro antes dos tributos</b>	<b>29.593</b>	84.796	<b>29.634</b>	84.696
Imposto de renda e contribuição social, calculados à alíquota nominal combinadas de 25% e 9%, respectivamente	<b>(10.062)</b>	(28.831)	<b>(10.076)</b>	(28.797)
<b>Ajustes para demonstração da taxa efetiva</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	<b>(3.680)</b>	(3.307)	-	-
Custos e despesas não dedutíveis	<b>(48)</b>	(209)	<b>(48)</b>	(275)
Ajustes a valor presente – AVP	<b>625</b>	652	<b>625</b>	652
Plano de opções de ações	<b>(186)</b>	(427)	<b>(186)</b>	(427)
Reintegra	<b>31</b>	39	<b>31</b>	39
Incentivos fiscais estaduais	<b>7.917</b>	9.519	<b>7.917</b>	9.516
Incentivo à inovação tecnológica	<b>2.429</b>	2.530	<b>2.429</b>	2.530
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	<b>18</b>	292	<b>18</b>	292
Outras adições e exclusões	<b>1.079</b>	1.644	<b>(2.628)</b>	(1.528)
<b>Valor antes da dedução do incentivo fiscal IRPJ</b>	<b>(1.877)</b>	(18.098)	<b>(1.918)</b>	(17.998)
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ (Lucro da exploração)	<b>2.021</b>	9.822	<b>2.021</b>	9.822
<b>Valor registrado no resultado</b>	<b>144</b>	<b>(8.276)</b>	<b>103</b>	<b>(8.176)</b>
Tributos correntes	<b>1.525</b>	(6.414)	<b>1.525</b>	(6.414)
Tributos diferidos	<b>(1.381)</b>	(1.862)	<b>(1.422)</b>	(1.762)
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>0,5%</b>	-9,8%	<b>0,3%</b>	-9,7%

### 15. Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

## 15. Instrumentos financeiros--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<b>Ativos financeiros ao custo amortizado</b>				
Caixa e equivalentes	<b>1.353</b>	5.984	<b>20.525</b>	18.072
Aplicações financeiras (*)	<b>2.284.490</b>	2.078.899	<b>2.284.490</b>	2.078.899
Contas a receber de clientes	<b>782.861</b>	912.136	<b>778.585</b>	908.297
<b>Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado</b>				
Derivativos	-	1.371	-	1.371
<b>Passivos financeiros ao custo amortizado</b>				
Empréstimos e financiamentos	<b>229.206</b>	95.192	<b>229.206</b>	95.192
Contratos de arrendamentos	-	-	<b>96.735</b>	79.973
Fornecedores	<b>19.614</b>	27.105	<b>20.185</b>	27.845
Comissões a pagar	<b>33.870</b>	45.080	<b>33.981</b>	45.191
Derivativos	<b>789</b>	-	<b>789</b>	-

(\*) A Companhia mensura seus instrumentos financeiros ao custo amortizado e ao valor justo por meio do resultado, de acordo com o nível 1 de hierarquia, ou seja, avaliados por preços cotados (sem ajustes) em mercados ativos, para ativos ou passivos idênticos.

a) Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação destas operações tem como objetivo a proteção das receitas de vendas e ativos financeiros da Companhia e de suas controladas sujeitas à exposição cambial. Estes instrumentos são utilizados com a finalidade específica de proteção, cujo portfólio consiste, na venda de dólares dos Estados Unidos futuro, mediante instrumentos financeiros destinados a este fim, tais como: contrato de venda na BM&F e ACE (Adiantamentos de cambiais entregues).

Nas operações de contrato de venda na BM&F o impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre mediante a apuração de ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios, os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD na BM&F até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: (i) saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; (ii) aplicações financeiras mantidas no exterior; (iii) saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; (iv) até 25% das projeções de exportações anuais equivalente a aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos (a) saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, (b) importações em andamento, e (c) ACC (Adiantamento de contrato de câmbio).



## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 15. Instrumentos financeiros--Continuação

#### a) Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação

Estes riscos são monitorados diariamente e administrados através de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

Não é permitida a utilização de outras formas de proteção cambial sem expressa autorização dos administradores da Companhia. Até o presente momento, a Companhia não autorizou a utilização de outras formas de proteção cambial diferentes das relatadas no parágrafo anterior.

As operações de proteção cambial são usualmente efetuadas junto à BM&F através de corretoras especializadas, realizadas sem margeamento. O valor da garantia é de R\$58.394 em 31 de março de 2020 (R\$56.908 em 31 de dezembro de 2019), normalmente constituído por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, observando-se limites e exposições ao risco de câmbio, conforme definido na política de gestão de riscos de suas contrapartes.

No quadro abaixo são demonstradas as posições verificadas em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, com os valores nominais e de mercado.

	Valor de referência (notional) – US\$		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<b>Contratos futuros</b>						
Compromisso de venda	56.500	50.000	293.926	201.122	(789)	1.371

É importante salientar que estas operações estão associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros em moeda estrangeira, os quais estão igualmente relacionados à variação da cotação do câmbio, compensando eventuais ganhos ou perdas apuradas. O saldo a pagar apresentado em 31 de março de 2020 no valor de R\$789, está classificado em outras contas a pagar e o saldo a receber de R\$1.371 em 31 de dezembro de 2019, está classificado na conta de títulos a receber.

### 16. Gestão de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas, as condições financeiras e os resultados das operações podem ser afetados de forma adversa por fatores de riscos financeiros.

O gerenciamento de riscos da Companhia é administrado com base na política de controle interno, que estabelece as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição; sob a gestão dos seus diretores. A Companhia não realiza operações com instrumentos derivativos ou qualquer outro tipo de operação com propósito especulativo.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 16. Gestão de risco financeiro--Continuação

#### a) Fatores de riscos que podem afetar os negócios

##### a.1) Risco de crédito

O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais decorrente do contas a receber de clientes e de contrapartes em investimentos financeiros, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.

As práticas de gestão de risco são as seguintes: (i) Contas a receber de clientes: a Administração visa minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes, por meio da análise de créditos da carteira de clientes, estabelecimento de limite de vendas e vendas pulverizadas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019; e (ii) Instrumentos financeiros, caixa e equivalentes e outros ativos financeiros: os recursos financeiros da Companhia estão alocados de forma diversificada em ativos financeiros que podem ser papéis emitidos por instituições financeiras que são considerados pelo mercado como de primeira linha (10 maiores bancos por ativo do país), títulos públicos ou títulos privados, como por exemplo, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, títulos de crédito, entre outros, que buscam remuneração atrelada a uma cesta de indicadores como: CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos por índices de inflação.

As oportunidades de investimento de maior risco (aquelas com títulos privados), são avaliadas pelo Comitê de Investimentos criado para este fim e que, segundo política da Companhia, pode destinar até R\$850 milhões de reais para este tipo de investimento.

##### a.2) Risco de liquidez

A Companhia monitora a política de geração de caixa das atividades para evitar o descasamento entre as contas a receber e a pagar, garantindo assim a liquidez para o cumprimento de suas obrigações. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos; com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento e apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 16. Gestão de risco financeiro--Continuação

#### a) Fatores de riscos que podem afetar os negócios--Continuação

##### a.2) *Risco de liquidez*--Continuação

Apresentamos a seguir o quadro com os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

	Controladora / Consolidado					
	31/03/2020			31/12/2019		
	Até um ano	De 1 a 9 anos	Total	Até um ano	De 1 a 9 anos	Total
Financiamento ativo fixo	10.351	7.755	18.106	10.352	10.341	20.693
Financiamentos – Provin e Proapi	177	7.969	8.146	56	7.741	7.797
Capital de giro e ACE	202.954	-	202.954	66.702	-	66.702
	<b>213.482</b>	<b>15.724</b>	<b>229.206</b>	<b>77.110</b>	<b>18.082</b>	<b>95.192</b>
<b>Projeção incluindo juros futuros</b>						
Financiamento ativo fixo	10.900	7.889	18.789	11.008	10.570	21.578
Financiamentos – Provin e Proapi	185	9.199	9.384	59	9.018	9.077
Capital de giro e ACE	204.594	-	204.594	67.389	-	67.389
	<b>215.679</b>	<b>17.088</b>	<b>232.767</b>	<b>78.456</b>	<b>19.588</b>	<b>98.044</b>

##### a.3) *Riscos de mercado*

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio e preço das commodities.

##### i) *Risco da taxa de juros*

Esse risco advém da possibilidade da Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduzir o ganho com suas aplicações. A Companhia monitora continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado.

A política da Companhia é de manter seus recursos aplicados em instrumentos atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação; o que garante redução dos impactos advindos de oscilações em taxas de juros de mercado.

##### ii) *Risco cambial*

O risco da Companhia está atrelado as operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos sujeitos ao risco da variação cambial, e se necessário, contratam instrumentos financeiros derivativos adicionais.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 16. Gestão de risco financeiro--Continuação

#### a) Fatores de riscos que podem afetar os negócios--Continuação

##### a.3) Riscos de mercado--Continuação

##### ii) Risco cambial--Continuação

A Companhia mantém cobertura, para suas exposições a flutuações na conversão para reais, de suas operações de vendas para o mercado externo no vencimento dos contratos de exportação no valor de USD39.044 mil em 31 de março de 2020 (USD16.551 mil em 31 de dezembro de 2019). Não há outros financiamentos e empréstimos contratados ou indexados a qualquer moeda estrangeira.

##### iii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias-primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetado por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

#### b) Análise de sensibilidade de variações na taxa de juros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores das aplicações financeiras e dos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de março de 2020, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos. Com base na projeção do indexador de cada contrato para o ano de 2020 (cenário provável), sendo que a partir deste foram calculadas variações decrescentes de 25% e 50% para aplicações financeiras e crescentes de 25% e 50%, respectivamente, para empréstimos. Os cenários são elaborados desconsiderando o provável fluxo de caixa de pagamentos de empréstimos e resgates de aplicações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia são afetados pelas variações de taxas ou indicadores, tais como TJLP, IPCA e CDI.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 16. Gestão de risco financeiro--Continuação

#### b) Análise de sensibilidade de variações na taxa de juros--Continuação

No quadro a seguir são apresentadas as posições em aberto em 31 de março de 2020, com os valores nominais e juros de cada instrumento contratado, a saber:

	Determinação das receitas financeiras		Aumento das despesas financeiras	
	Referência para receitas financeiras	Juros aplicações financeiras	Referência para passivo financeiro	Encargos de financiamento Proapi e Provin
	<b>CDI</b>	<b>IPCA</b>	<b>TJLP</b>	
Cenário Provável – Valor contábil	<b>3,95%</b>	<b>4,00%</b>	<b>78.031</b>	<b>415</b>
Cenário Possível – 25%	<b>2,96%</b>	<b>3,00%</b>	<b>62.921</b>	<b>518</b>
Cenário Remoto – 50%	<b>1,97%</b>	<b>2,00%</b>	<b>47.801</b>	<b>622</b>

#### c) Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros derivativos contratados

##### c.1) Instrumentos de proteção cambial

A Companhia projetou o impacto das operações destinadas à proteção de taxa de câmbio em três cenários, considerando que as operações seriam liquidadas, na posição com vencimento em 30 de abril de 2020, conforme demonstrado a seguir:

	Valores de referência			
	Posição vendida em US\$	Cotação do dólar – R\$	Valor – R\$	Impacto – R\$
Cenário Provável – Valor contábil	<b>56.500</b>	<b>5,2022</b>	<b>293.926</b>	<b>(789)</b>
Cenário Possível – 25%	<b>56.500</b>	<b>6,5028</b>	<b>367.408</b>	<b>(73.482)</b>
Cenário Remoto – 50%	<b>56.500</b>	<b>7,8033</b>	<b>440.886</b>	<b>(146.960)</b>

#### d) Gestão de capital

A Administração tem por objetivo assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, protegendo o capital das mudanças e condições econômicas, a fim de apoiar a redução de custos de capital e maximizar o retorno aos acionistas. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode adequar a política de pagamento dos dividendos, efetuar captações de empréstimos e emissão de valores mobiliários no mercado financeiro, dentre outros.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

**16. Gestão de risco financeiro--Continuação**d) Gestão de capital--Continuação

A política de baixo nível de alavancagem da Companhia, é monitorada através do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Empréstimos e financiamentos	<b>229.206</b>	95.192	<b>229.206</b>	95.192
(-) Caixa e equivalentes	<b>(1.353)</b>	(5.984)	<b>(20.525)</b>	(18.072)
Dívida Líquida	<b>227.853</b>	89.208	<b>208.681</b>	77.120
Patrimônio Líquido	<b>3.601.180</b>	3.682.436	<b>3.601.180</b>	3.862.436
Índice de alavancagem financeira	<b>6,3%</b>	2,4%	<b>5,8%</b>	2,0%

Em 31 de março de 2020, o índice de alavancagem aumentou em comparação a 31 de dezembro de 2019, principalmente em decorrência da captação de empréstimos e financiamentos, os quais objetivam os adiantamentos de contrato de câmbio e obrigações contratuais dos incentivos fiscais.

**17. Partes relacionadas**

As operações com partes relacionadas decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas (diretas e indiretas), coligadas e outras empresas controladas por acionistas da Companhia, profissionais chaves da administração e outras partes relacionadas.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

## 17. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com controladas (diretas e indiretas), coligadas e outras empresas controladas por acionistas da Companhia

Natureza das operações	Prazos	Controladora / Consolidado					
		31/03/2020			31/12/2019		31/03/2019
		Ativo	Passivo	Resultado	Ativo	Passivo	Resultado
<b>Controladas diretas</b>							
MHL Calçados Ltda.	Contas a receber de clientes	-	71	-	-	50	-
	Venda de insumos	58 dias	-	-	60	-	109
	Venda de imobilizado	28 dias	-	-	-	-	10
	Compras de insumos	53 dias	-	-	-	-	(2)
	Contas a receber de clientes	-	10.611	-	-	7.326	-
	Comissões a pagar	-	-	449	-	-	231
Grendene USA, Inc.	Venda de calçados	120 dias	-	-	1.381	-	3.033
	Serviços de comissão	12 dias	-	-	(200)	-	(312)
	Receitas financeiras	-	-	-	2.388	-	900
	Despesas financeiras	-	-	-	(100)	-	(678)
	Contas a receber de clientes	-	591	-	-	483	-
	Adiantamento para futuro aumento de capital	-	12.494	-	-	5.860	-
Grendene UK Limited.	Venda de calçados	198 dias	-	-	27	-	11
	Receitas financeiras	-	-	-	1.921	-	128
	Despesas financeiras	-	-	-	-	-	(87)
<b>Controlada indireta</b>							
	Contas a receber de clientes	-	1.623	-	-	1.318	-
	Fornecedores	-	-	305	-	-	-
Grendene Italy SRL.	Venda de calçados	210 dias	-	-	29	-	9
	Serviços de assessoria	10 dias	-	-	(792)	-	(736)
	Receitas financeiras	-	-	-	368	-	246
	Despesas financeiras	-	-	-	(15)	-	(174)
<b>Coligadas</b>							
SCP Pensilvânia	Investimento em empreendimento imobiliário	-	6.799	-	-	8.000	-
	Adiantamentos recebidos	-	-	367	-	-	-
SCP Neto de Araujo	Investimento em empreendimento imobiliário	-	6.417	-	-	7.000	-
	Adiantamentos recebidos	-	-	158	-	-	-
SCP Jesuino Maciel	Investimento em empreendimento imobiliário	-	5.414	-	-	541	-
<b>Controladas por acionistas da Grendene S.A.</b>							
Vulcabras Azaleia – CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compra de insumos	30 dias	-	-	-	-	(9)
Vulcabras Azaleia – BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de matrizes	43 dias	-	-	-	-	423

b) Remuneração da administração chave

A remuneração total das pessoas chaves da administração, está demonstrada a seguir:

	Controladora			
	31/03/2020		31/03/2019	
	Honorários	Variável (*)	Honorários	Variável (*)
Conselho da administração	302	-	288	-
Conselho fiscal	112	-	110	-
Diretoria estatutária	795	175	1.071	409
	<b>1.209</b>	<b>175</b>	<b>1.469</b>	<b>409</b>

(\*) Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 18.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 17. Partes relacionadas--Continuação

#### c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens aéreas de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	31/03/2020	31/03/2019
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	52	60
Mailson da Nóbrega Consultoria S/C Ltda.	18	18
Ochman, Real Amadeo Advogados Associados	44	12
	<b>114</b>	<b>90</b>

As transações realizadas com partes relacionadas são efetuadas em condições comutativas e de acordo com os critérios de avaliação e seleção de fornecedores. Os valores gastos com estes serviços representaram aproximadamente 0,04% das despesas gerais da Companhia. Não existem saldos pendentes a pagar em 31 de março de 2020.

Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, conforme segue:

Empresas	Data da transação	Transação	Parte relacionada
Casa de Pedra Securitizadora de Créditos S.A.	19/08/2019	Prestadora de serviços "Servicer" da operação com debêntures simples (Alphaville Urbanismo S.A.)	Acionista Alexandre Grendene Bartelle
SCP Pensilvânia	23/09/2019	Fiadora da operação: Even Construtora e Incorporadora S.A. que é investida da Valdespimo Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Nova Milano Investimentos (Melpar) com 46,88% da participação societária, fundo do qual Alexandre Grendene Bartelle detém 31,63% de participação.
SCP Neto de Araujo	19/11/2019	Fiadora da operação: Even Construtora e Incorporadora S.A. que é investida da Remigio Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Nova Milano Investimentos (Melpar) com 46,88% da participação societária, fundo do qual Alexandre Grendene Bartelle detém 31,63% de participação; Acionista Andre Carvalho Bartelle, investidor na SCP com 5,761%
SCP Jesuíno Maciel	18/12/2019	Fiadora da operação: Even Construtora e Incorporadora S.A. que é sócia da Jaracatiá Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Nova Milano Investimentos (Melpar) com 46,88% da participação societária, fundo do qual Alexandre Grendene Bartelle detém 31,63% de participação.

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.



## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 18. Plano de opções de compra ou subscrição de ações

O Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, aprovado pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária em 14 de abril de 2008, concede aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, na forma e condições descritas no plano.

As opções de ações podem ser exercidas até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 3 anos, com liberação de 33% a partir do primeiro aniversário, 66% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Para o cumprimento dos planos de exercício de opções de compra de ações, foram adquiridas em 2020, 1.097.613 ações, a um custo médio de R\$11,20 totalizando R\$12.289. No primeiro trimestre de 2020 foram exercidas 1.317.613 ações a um preço médio de R\$4,21, totalizando um montante de R\$5.544.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas para cumprimento dos exercícios de opções de ações, resultou no reconhecimento de uma perda de R\$4.562 no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre com instrumentos patrimoniais.

#### a) Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data outorga e a despesa é reconhecida no resultado como “despesa com pessoal”, ao longo do período em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido.

O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “Black-Scholes”. As premissas econômicas consideradas foram: (i) dividendos esperados obtidos com base na média de pagamentos de dividendos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses; (ii) volatilidade baseada na oscilação média histórica do preço da ação dos últimos 18 meses anteriores à data da outorga; (iii) a taxa de juros livre de risco a taxa média projetada da Selic, divulgada pelo Banco Central (BACEN). No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

	9° Plano	10° Plano	11° Plano	12° Plano
Data da outorga	25/02/2016	16/02/2017	22/02/2018	14/02/2019
Total de opções de compra concedido	2.675.538	2.181.456	1.524.825	695.892
Preço de exercício	2,96	3,27	5,16	4,68
Volatilidade estimada	29,89%	20,16%	15,58%	17,11%
Dividendo esperado sobre as ações	6%	6%	4%	4%
Taxa de juros livre de risco média ponderada	14,25%	9,50%	6,75%	6,50%
Maturidade máxima	6 anos	6 anos	6 anos	6 anos
Maturidade média	2,5 anos	2,5 anos	2,5 anos	2,5 anos
Valor justo na data da concessão	2,58	3,16	4,43	4,12

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

## 18. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

b) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações decorrentes das operações de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

	9º Plano	10º Plano	11º Plano	12º Plano	Saldo final
Saldo em 31/12/2018	799.950	1.337.376	1.501.137	-	3.638.463
Outorgadas	-	-	-	695.892	695.892
Exercidas	(799.950)	(653.667)	(451.383)	-	(1.905.000)
Canceladas	-	(72.582)	(104.568)	(67.707)	(244.857)
Saldo em 31/12/2019	-	611.127	945.186	628.185	2.184.498
Exercidas	-	(611.127)	(497.091)	(209.395)	(1.317.613)
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	-	-	<b>448.095</b>	<b>418.790</b>	<b>866.885</b>
Opções exercíveis em 2021	-	-	448.095	209.395	657.490
Opções exercíveis em 2022	-	-	-	209.395	209.395
	-	-	448.095	418.790	866.885
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/03/2019	(2.088)	(2.068)	(2.022)	-	(6.178)
<b>Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/03/2020</b>	-	<b>(1.877)</b>	<b>(2.205)</b>	<b>(875)</b>	<b>(4.957)</b>
Despesa com pessoal em 31/03/2019	(58)	(259)	(646)	(294)	(1.257)
<b>Despesa com pessoal em 31/03/2020</b>	-	<b>(51)</b>	<b>(246)</b>	<b>(251)</b>	<b>(548)</b>

## 19. Receita líquida de vendas

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receita bruta de vendas	<b>438.420</b>	503.266	<b>450.524</b>	515.303
<i>Mercado interno</i>	<b>348.924</b>	399.920	<b>348.966</b>	399.966
<i>Ajuste a valor presente – AVP</i>	<b>(5.448)</b>	(6.439)	<b>(5.448)</b>	(6.439)
<i>Mercado externo</i>	<b>95.933</b>	111.804	<b>107.995</b>	123.795
<i>Ajuste a valor presente – AVP</i>	<b>(1.081)</b>	(2.133)	<b>(1.081)</b>	(2.133)
<i>Reintegra</i>	<b>92</b>	114	<b>92</b>	114
Devolução de vendas	<b>(7.229)</b>	(10.838)	<b>(7.693)</b>	(11.044)
Descontos financeiros	<b>(18.828)</b>	(19.520)	<b>(19.333)</b>	(20.338)
Impostos sobre as vendas	<b>(68.482)</b>	(81.081)	<b>(68.696)</b>	(81.224)
Incentivos fiscais ICMS – Provin/ Probahia	<b>23.284</b>	27.997	<b>23.286</b>	27.990
INSS	<b>(5.009)</b>	(5.739)	<b>(5.010)</b>	(5.742)
FEEF	<b>(892)</b>	(1.681)	<b>(892)</b>	(1.681)
	<b>361.264</b>	412.404	<b>372.186</b>	423.264

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

### 20. Informações por segmento

O Grupo atua no segmento de produção e comercialização de calçados sintéticos para o mercado interno e externo.

O segmento de calçados, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do exercício, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. No julgamento da Administração, as operações da Companhia, não tem impacto significativo que requeiram divulgações adicionais.

Embora os calçados sejam destinados para atender aos diversos públicos e classes sociais, os mesmos não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

As vendas consolidadas no mercado interno e externo e os ativos não circulantes, estão assim demonstrados:

	Controladora				Consolidado	
	31/03/2020		31/03/2019		31/03/2020	31/03/2019
	Receita bruta de vendas	Ativo não circulante	Receita bruta de vendas	Ativo não circulante	Receita bruta de vendas	Receita bruta de vendas
<b>Calçados</b>						
Mercado interno	<b>343.476</b>	<b>12.850</b>	393.481	13.016	<b>343.518</b>	393.527
Mercado externo	<b>94.944</b>	<b>31.500</b>	109.785	28.947	<b>107.006</b>	121.776
	<b>438.420</b>	<b>44.350</b>	503.266	41.963	<b>450.524</b>	515.303

Os ativos não circulantes no exterior referem-se aos investimentos de suas controladas diretas e indiretas e representam aproximadamente 2% do total dos ativos não circulantes da Companhia. As informações financeiras resumidas destas controladas estão apresentadas na Nota 7.

As informações por segmento geográfico das vendas brutas de produtos no mercado externo, foram elaboradas a partir do país sede de origem da receita, conforme segue:

	Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019
Brasil	<b>93.507</b>	106.733
Estados Unidos	<b>9.605</b>	11.734
Itália	<b>2.666</b>	2.653
Reino Unido	<b>1.228</b>	656
	<b>107.006</b>	121.776

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

## 21. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
<b>Custos dos produtos vendidos</b>				
Matéria prima	(83.603)	(95.687)	(85.440)	(96.902)
Custos com pessoal	(83.222)	(102.141)	(85.136)	(103.318)
Depreciação e amortização	(13.844)	(13.327)	(13.853)	(13.338)
Serviços de terceiros	(6.320)	(6.429)	(6.322)	(6.450)
Viagens e estadias	(578)	(557)	(578)	(559)
Energia elétrica	(5.124)	(5.159)	(5.163)	(5.210)
Outros custos	(21.546)	(24.549)	(22.430)	(25.011)
	<b>(214.237)</b>	<b>(247.849)</b>	<b>(218.922)</b>	<b>(250.788)</b>
<b>Despesas com vendas</b>				
Comissões	(19.321)	(22.239)	(19.789)	(22.792)
Fretes	(19.088)	(21.728)	(20.081)	(22.412)
Licenciamentos	(7.874)	(8.909)	(7.874)	(8.909)
Publicidade e propaganda	(12.313)	(13.703)	(14.908)	(16.961)
Despesas com pessoal	(8.463)	(9.187)	(11.990)	(12.117)
Depreciação e amortização	(626)	(524)	(5.698)	(1.206)
Serviços de terceiros	(3.064)	(2.206)	(3.939)	(2.704)
Viagens e estadias	(1.343)	(1.331)	(1.448)	(1.415)
Convenções	(43)	(34)	(43)	(34)
Aluguéis	(782)	(837)	(782)	(5.573)
Outras despesas	(4.088)	(5.759)	(6.446)	(8.307)
	<b>(77.005)</b>	<b>(86.457)</b>	<b>(92.998)</b>	<b>(102.430)</b>
<b>Despesas gerais e administrativas</b>				
Despesas com pessoal	(13.464)	(14.828)	(13.967)	(15.325)
Depreciação e amortização	(1.071)	(1.737)	(1.133)	(1.756)
Serviços de terceiros	(2.547)	(2.262)	(2.966)	(2.571)
Viagens e estadias	(117)	(291)	(122)	(297)
Despesas tributárias	(946)	(1.026)	(966)	(1.040)
Outras despesas	(740)	(972)	(790)	(1.305)
	<b>(18.885)</b>	<b>(21.116)</b>	<b>(19.944)</b>	<b>(22.294)</b>

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais)

## 22. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
<b>Receitas financeiras</b>				
Juros recebidos de clientes	272	447	272	447
Receitas com operações de derivativos cambiais – BM&F	-	15.064	-	15.064
Receitas de aplicações financeiras	28.407	37.480	28.408	37.639
Receitas com variação cambial	63.269	22.360	63.385	22.381
Ajustes a valor presente – AVP	9.863	12.050	9.863	12.050
Outras receitas financeiras	844	879	848	884
	<b>102.655</b>	<b>88.280</b>	<b>102.776</b>	<b>88.465</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Despesas com operações de derivativos cambiais – BM&F	(63.366)	(9.539)	(63.366)	(9.539)
Despesas de financiamentos	(2.058)	(2.283)	(2.058)	(2.283)
Despesas com variação cambial	(44.829)	(22.616)	(44.864)	(22.703)
Pis e Cofins sobre receitas financeiras	(1.560)	(1.828)	(1.560)	(1.836)
Outras despesas financeiras	(610)	(818)	(940)	(938)
	<b>(112.423)</b>	<b>(37.084)</b>	<b>(112.788)</b>	<b>(37.299)</b>
	<b>(9.768)</b>	<b>51.196</b>	<b>(10.012)</b>	<b>51.166</b>

## 23. Eventos subsequentes

Seguindo as diretrizes estabelecidas pelo seu Comitê de Investimentos, a Companhia realizou: (i) Aportes no valor de R\$26.690 em três SCPs de empreendimentos imobiliários vinculados a partes relacionadas; (ii) Subscrição de debentures no valor de R\$3.074; e (iii) Compra de ações negociadas em bolsa de valores (B3) de diversas companhias no montante de R\$64.959.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Grendene S.A.

Sobral – CE

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Grendene S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Base para conclusão com ressalva sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Conforme descrito na nota explicativa 11.c) às informações trimestrais, em 13 de fevereiro de 2019, a Companhia obteve decisão judicial transitada em julgado lhe concedendo o afastamento da exigência da inclusão do ICMS na base de cálculo da contribuição para o PIS e a COFINS, e lhe garantindo, dessa forma, o direito à compensação dos valores recolhidos desde abril de 2002. Ainda conforme a referida nota explicativa, a Companhia protocolou junto à Receita Federal do Brasil o pedido de habilitação dos créditos de PIS e COFINS que entende fazer jus relativo a este tema, que foi deferido em 19 de setembro de 2019, cujos valores atualizados totalizam R\$498.906 mil (R\$496.035 mil em 31 de dezembro de 2019). Entretanto, no trimestre findo em 31 de março de 2020, a Companhia contabilizou em seu balanço patrimonial, na rubrica de “créditos tributários”, somente o montante de R\$51.933 mil (R\$51.629 mil em 31 de dezembro de 2019) por entender que esta é a parcela que deixou de ser considerada um ativo contingente, enquanto que o montante dos créditos remanescentes de R\$446.973 mil (R\$444.406 mil em 31 de dezembro de 2019) não foi contabilizado por entender que esta parcela ainda trata-se de um ativo contingente pelas razões descritas na nota explicativa 11.c). Entretanto, o Pronunciamento Técnico CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (IAS 37), determina que se for praticamente certo que ocorrerá uma entrada de benefícios econômicos, o ativo e o correspondente ganho são reconhecidos nas demonstrações contábeis do período em que ocorrer a mudança de estimativa que, em nosso julgamento, corresponde a data em que a ação judicial transitou em julgado. Desta forma, em 31 de março de 2020, o ativo e o passivo estão registrados a menor em R\$446.973 mil (R\$444.406 mil em 31 de dezembro de 2019) e R\$17.879 mil (R\$17.776 mil em 31 de dezembro de 2019, correspondente aos honorários advocatícios), respectivamente, o patrimônio líquido está registrado a menor em aproximadamente R\$327.500 mil (R\$325.000 mil em 31 de dezembro de 2019), líquidos dos efeitos tributários e o resultado do período está registrado a menor em aproximadamente R\$2.500 mil (aproximadamente R\$325.000 mil em 2019), líquidos dos efeitos tributários.

#### Conclusão com ressalva sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, com exceção do assunto descrito no parágrafo anterior, não temos conhecimento de nenhum outro fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, exceto pelos efeitos sobre o valor adicionado oriundos do assunto descrito no parágrafo intitulado “Base para conclusão com ressalva sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas”, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 13 de maio de 2020.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC 2SP015199/O-6

Guilherme Ghidini Neto

Contador CRC RS-067795/O-5

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### Declaração dos Diretores sobre as Informações trimestrais

Em conformidade com a Instrução da CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 25, a Diretoria Executiva da Grendene S.A., revisou, discutiu e concordou com as Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado). Desta forma, declaram que tais Informações refletem adequadamente a posição patrimonial e financeira correspondente aos períodos apresentados.

Sobral – CE, 13 de maio de 2020.

Rudimar Dall Onder

Diretor Presidente, Administrativo e Financeiro

Gelson Luis Rostirolla

Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque

Diretor de Relações com Investidores



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes**

Em conformidade com a Instrução da CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 25, a Diretoria Executiva da Grendene S.A., com base nas informações apresentadas pelos auditores sobre os resultados de auditoria e esclarecimentos recebidos no decorrer do período; declara que revisou, discutiu e não concordou com o conteúdo e conclusão expressa no Relatório da Revisão Especial sobre as Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), apresentado com ressalvas, elaborado pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S.

Conforme descrito na nota explicativa 11.c) das Informações Trimestrais, em 13 de fevereiro de 2019, a Companhia obteve decisão judicial transitada em julgado lhe concedendo o afastamento da exigência da inclusão do ICMS na base de cálculo da contribuição para o PIS e a COFINS, lhe garantindo o direito de executar a sentença ou ingressar com pedido de habilitação para futura compensação dos valores recolhidos desde abril de 2002. Ainda conforme a referida nota explicativa, a Companhia realizou o protocolo de seu procedimento administrativo de habilitação prévia junto à Receita Federal do Brasil, pleiteando o valor de R\$482.506 (valor atualizado até 31 de março de 2020 de R\$498.906), de acordo com a melhor interpretação da administração e de seus assessores jurídicos, pedido este que foi deferido em 19 de setembro de 2019.

Em função deste deferimento e a luz das decisões proferidas pelo judiciário, do estágio em que se encontra a RE nº 574.706, dos embargos apresentados pela Receita Federal e da Solução de Consulta Interna nº 13/2018 – COSIT a Companhia reconheceu contabilmente no grupo de créditos tributários o valor de R\$51.933 como ganho originado deste processo que no julgamento da administração e seus consultores jurídicos, é de realização praticamente certa por estar de acordo com a leitura mais rigorosa e restritiva possível da situação jurídica desta matéria em 31 de março de 2020, sendo que o restante da pretensão (no valor de R\$446.973) permanece como provável, mas não praticamente certo, e assim entendemos ser ainda um ativo contingente.

Este procedimento está a nosso ver de acordo com as diretrizes do Pronunciamento Técnico CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (IAS 37), que determina que não devem ser registrados ativos contingentes devendo tal registro ocorrer apenas quando for praticamente certo que ocorrerá uma entrada de benefícios econômicos, sendo que somente então o ativo e o correspondente ganho serão reconhecidos nas demonstrações contábeis do período em que ocorrer a mudança de estimativa (de provável para praticamente certo), o que em nosso entender e de nossos assessores jurídicos ainda não ocorreu.

Sobral – CE, 13 de maio de 2020.

Rudimar Dall Onder

Diretor Presidente, Administrativo e Financeiro

Gelson Luis Rostirolla

Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque

Diretor de Relações com Investidores