

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	7
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	9
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	16
--------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	18
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	80
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	81
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	82
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	902.160
Preferenciais	0
Total	902.160
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	4.658.555	4.571.727
1.01	Ativo Circulante	3.251.951	3.167.485
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.339	5.248
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.676.902	1.483.706
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	342.969	256.417
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	342.969	256.417
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.333.933	1.227.289
1.01.03	Contas a Receber	961.767	1.182.305
1.01.03.01	Clientes	942.980	1.170.084
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	18.787	12.221
1.01.04	Estoques	428.464	295.919
1.01.06	Tributos a Recuperar	144.261	156.179
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	144.261	156.179
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	128.118	155.443
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	16.143	736
1.01.07	Despesas Antecipadas	8.174	7.094
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	30.044	37.034
1.01.08.03	Outros	30.044	37.034
1.02	Ativo Não Circulante	1.406.604	1.404.242
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	892.223	924.031
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	77.894	62.527
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	77.894	62.527
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	405.129	435.477
1.02.01.04	Contas a Receber	38.150	38.958
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	38.150	38.958
1.02.01.07	Tributos Diferidos	28.339	32.259
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	28.339	32.259
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.521	1.979
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	341.190	352.831
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	1.027	1.243
1.02.01.10.04	Créditos tributários	325.090	334.736
1.02.01.10.05	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	15.073	16.852
1.02.02	Investimentos	88.769	60.401
1.02.02.01	Participações Societárias	88.357	59.989
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	36.860	11.679
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	51.497	48.310
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	390.332	386.766
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	343.926	352.382
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	46.406	34.384
1.02.04	Intangível	35.280	33.044
1.02.04.01	Intangíveis	35.280	33.044
1.02.04.01.02	Intangíveis	35.280	33.044

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	4.658.555	4.571.727
2.01	Passivo Circulante	682.123	319.012
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.673	55.092
2.01.01.01	Obrigações Sociais	9.928	9.156
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	45.745	45.936
2.01.02	Fornecedores	78.804	78.163
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	32.178	78.163
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	46.626	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	30.176	53.063
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28.212	46.152
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.126	7.063
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	27.086	39.089
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.946	6.881
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	18	30
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	4.716	577
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	4.716	577
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	4.716	577
2.01.05	Outras Obrigações	510.127	129.310
2.01.05.02	Outros	510.127	129.310
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	442.288	0
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	33.361
2.01.05.02.04	Obrigações contratuais - Licenciamentos	9.740	18.484
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	45.283	59.361
2.01.05.02.06	Adiantamentos de Clientes	12.730	18.048
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	86	56
2.01.06	Provisões	2.627	2.807
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.627	2.807
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	1.119	1.117
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	736	918
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	772	772
2.02	Passivo Não Circulante	18.591	22.547
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.084	9.244
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.084	9.244
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.084	9.244
2.02.02	Outras Obrigações	12.667	13.019
2.02.02.02	Outros	12.667	13.019
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	12.667	13.019
2.02.04	Provisões	840	284
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	840	284
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	787	246
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	53	38
2.03	Patrimônio Líquido	3.957.841	4.230.168
2.03.01	Capital Social Realizado	1.231.302	1.231.302
2.03.02	Reservas de Capital	607	-1.670
2.03.02.04	Opções Outorgadas	607	3.275
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	-4.945

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.03.04	Reservas de Lucros	2.609.234	2.968.738
2.03.04.01	Reserva Legal	209.456	205.142
2.03.04.02	Reserva Estatutária	26.494	25.206
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	2.372.030	2.329.463
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	1.254	315.427
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	0	93.500
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	80.718	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	35.980	31.798

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	516.961	361.264
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-285.002	-214.237
3.03	Resultado Bruto	231.959	147.027
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-129.399	-107.666
3.04.01	Despesas com Vendas	-87.105	-77.005
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-19.257	-18.885
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.820	846
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-8.944	-1.528
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-15.913	-11.094
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	102.560	39.361
3.06	Resultado Financeiro	43.265	-9.768
3.06.01	Receitas Financeiras	75.162	101.061
3.06.02	Despesas Financeiras	-31.897	-110.829
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	145.825	29.593
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.667	144
3.08.01	Corrente	-12.747	1.525
3.08.02	Diferido	-3.920	-1.381
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	129.158	29.737
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	129.158	29.737
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,14330	0,03300
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,14320	0,03290

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	129.158	29.737
4.02	Outros Resultados Abrangentes	4.182	8.445
4.02.01	Ajustes cumulativos de conversão de moeda estrangeira	4.182	8.445
4.03	Resultado Abrangente do Período	133.340	38.182

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	204.913	112.906
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	121.587	61.602
6.01.01.01	Lucro líquido do período	129.158	29.737
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	15.913	11.094
6.01.01.03	Depreciação e amortização	16.413	16.011
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.920	1.381
6.01.01.05	Valor residual da baixa do imobilizado e intangível	807	217
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	161	548
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-16.325	-11.646
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	1.295	193
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas e fiscais	376	-31
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos e financiamentos	107	301
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-25.242	-28.407
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros	-4.996	0
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	0	42.204
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	83.326	51.304
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	243.429	140.921
6.01.02.02	Estoques	-133.840	-7.929
6.01.02.03	Créditos tributários	36.971	16.573
6.01.02.04	Outras contas a receber	-12.802	-53.744
6.01.02.05	Fornecedores	289	-7.491
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	581	-10.631
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	-16.950	-3.647
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-5.937	-5.780
6.01.02.09	Tributação líquida da destinação de incentivo fiscal	-305	0
6.01.02.10	Adiantamento de clientes	-5.318	-762
6.01.02.11	Outras contas a pagar	-22.792	-16.206
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-211.098	-202.301
6.02.01	Investimentos em controladas e coligadas	-40.099	-11.670
6.02.02	Aquisições de imobilizado e intangível	-23.022	-10.848
6.02.03	Aplicações financeiras	-539.105	-856.123
6.02.04	Resgate de aplicações financeiras	386.693	646.482
6.02.05	Juros recebidos de aplicações financeiras	4.435	29.858
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	3.276	84.764
6.03.01	Captção de empréstimos e financiamentos	454	142.331
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-501	-50.619
6.03.03	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-81	-203
6.03.04	Aquisição de ações em tesouraria	0	-12.289
6.03.05	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.404	5.544
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.909	-4.631
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.248	5.984
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.339	1.353

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	-1.670	2.968.738	0	31.798	4.230.168
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	-1.670	2.968.738	0	31.798	4.230.168
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.277	-407.639	0	0	-405.362
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.288	1.288	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	161	0	0	0	161
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.404	0	0	0	3.404
5.04.06	Dividendos	0	0	-315.427	0	0	-315.427
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	129.158	4.182	133.340
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	129.158	0	129.158
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	4.182	4.182
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	4.182	4.182
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	48.135	-48.440	0	-305
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	48.440	-48.440	0	0
5.06.04	Dividendo adicional proposto - Destinação de incentivo fiscal (Provin)	0	0	-680	0	0	-680
5.06.05	Reserva de incentivo fiscal - Destinação diversa (IRPJ)	0	0	375	0	0	375
5.07	Saldos Finais	1.231.302	607	2.609.234	80.718	35.980	3.957.841

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.730	2.428.454	0	19.950	3.682.436
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	324.263	0	0	324.263
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.730	2.752.717	0	19.950	4.006.699
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.635	-117.803	0	0	-119.438
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	4.562	-4.562	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	548	0	0	0	548
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-12.289	0	0	0	-12.289
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.544	0	0	0	5.544
5.04.06	Dividendos	0	0	-19.741	0	0	-19.741
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	29.737	8.445	38.182
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	29.737	0	29.737
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.445	8.445
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	8.445	8.445
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	25.527	-25.527	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	25.527	-25.527	0	0
5.07	Saldos Finais	1.231.302	1.095	2.660.441	4.210	28.395	3.925.443

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
7.01	Receitas	590.144	412.626
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	590.135	412.304
7.01.02	Outras Receitas	-48	-69
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	57	391
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-274.299	-194.952
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-160.461	-100.816
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-112.543	-93.943
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.295	-193
7.03	Valor Adicionado Bruto	315.845	217.674
7.04	Retenções	-15.928	-15.541
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-15.928	-15.541
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	299.917	202.133
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	61.097	91.588
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-15.913	-11.094
7.06.02	Receitas Financeiras	76.981	102.655
7.06.03	Outros	29	27
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	361.014	293.721
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	361.014	293.721
7.08.01	Pessoal	145.166	114.065
7.08.01.01	Remuneração Direta	119.041	93.078
7.08.01.02	Benefícios	12.329	11.297
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.796	9.690
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	54.268	38.256
7.08.02.01	Federais	45.532	28.947
7.08.02.02	Estaduais	8.562	9.047
7.08.02.03	Municipais	174	262
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	32.422	111.663
7.08.03.01	Juros	31.897	110.829
7.08.03.02	Aluguéis	525	834
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	129.158	29.737
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	129.158	29.737

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	4.789.537	4.675.706
1.01	Ativo Circulante	3.312.203	3.202.874
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	18.355	19.162
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.676.902	1.483.706
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	342.969	256.417
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	342.969	256.417
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.333.933	1.227.289
1.01.03	Contas a Receber	955.405	1.174.818
1.01.03.01	Clientes	936.537	1.162.538
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	18.868	12.280
1.01.04	Estoques	468.583	316.360
1.01.06	Tributos a Recuperar	149.200	160.785
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	149.200	160.785
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	132.616	159.645
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	16.584	1.140
1.01.07	Despesas Antecipadas	11.997	10.293
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	31.761	37.750
1.01.08.03	Outros	31.761	37.750
1.02	Ativo Não Circulante	1.477.334	1.472.832
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	900.904	932.430
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	77.894	62.527
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	77.894	62.527
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	405.129	435.477
1.02.01.04	Contas a Receber	38.150	38.958
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	38.150	38.958
1.02.01.07	Tributos Diferidos	27.029	31.560
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	27.029	31.560
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	11.442	11.008
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	341.260	352.900
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	1.097	1.312
1.02.01.10.04	Créditos Tributários	325.090	334.736
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15.073	16.852
1.02.02	Investimentos	37.272	12.091
1.02.02.01	Participações Societárias	36.860	11.679
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	36.860	11.679
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	499.556	491.638
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	359.184	367.018
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	93.966	90.236
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	46.406	34.384
1.02.04	Intangível	39.602	36.673
1.02.04.01	Intangíveis	39.602	36.673
1.02.04.01.02	Intangíveis	39.602	36.673

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	4.789.537	4.675.706
2.01	Passivo Circulante	739.293	351.029
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	57.669	56.463
2.01.01.01	Obrigações Sociais	10.180	9.420
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	47.489	47.043
2.01.02	Fornecedores	103.661	81.441
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	32.178	78.165
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	71.483	3.276
2.01.03	Obrigações Fiscais	30.245	53.140
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28.281	46.229
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.131	7.063
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	27.150	39.166
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.946	6.881
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	18	30
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	28.186	20.943
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	4.716	577
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	4.716	577
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	23.470	20.366
2.01.05	Outras Obrigações	516.896	136.224
2.01.05.02	Outros	516.896	136.224
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	442.288	0
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	33.361
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais - Licenciamentos	14.574	24.113
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	45.636	59.710
2.01.05.02.06	Adiantamentos de clientes	14.163	18.860
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	235	180
2.01.06	Provisões	2.636	2.818
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.636	2.818
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	1.119	1.117
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	745	929
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	772	772
2.02	Passivo Não Circulante	92.403	94.509
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	77.513	79.834
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.084	9.244
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.084	9.244
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	72.429	70.590
2.02.02	Outras Obrigações	14.050	14.391
2.02.02.02	Outros	14.050	14.391
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	12.667	13.019
2.02.02.02.04	Outros Débitos	1.383	1.372
2.02.04	Provisões	840	284
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	840	284
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	787	246
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	53	38
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.957.841	4.230.168
2.03.01	Capital Social Realizado	1.231.302	1.231.302

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.03.02	Reservas de Capital	607	-1.670
2.03.02.04	Opções Outorgadas	607	3.275
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	-4.945
2.03.04	Reservas de Lucros	2.609.234	2.968.738
2.03.04.01	Reserva Legal	209.456	205.142
2.03.04.02	Reserva Estatutária	26.494	25.206
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	2.372.030	2.329.463
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	1.254	315.427
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	0	93.500
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	80.718	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	35.980	31.798

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	523.301	372.186
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-287.071	-218.922
3.03	Resultado Bruto	236.230	153.264
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-132.394	-113.618
3.04.01	Despesas com Vendas	-104.544	-92.998
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-20.408	-19.944
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.208	1.066
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-9.664	-1.742
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	14	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	103.836	39.646
3.06	Resultado Financeiro	42.616	-10.012
3.06.01	Receitas Financeiras	75.248	101.182
3.06.02	Despesas Financeiras	-32.632	-111.194
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	146.452	29.634
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-17.294	103
3.08.01	Corrente	-12.763	1.525
3.08.02	Diferido	-4.531	-1.422
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	129.158	29.737
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	129.158	29.737
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	129.158	29.737
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,14330	0,03300
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,14320	0,03290

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	129.158	29.737
4.02	Outros Resultados Abrangentes	4.182	8.445
4.02.01	Ajuste cumulativos de conversão de moeda estrangeira	4.182	8.445
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	133.340	38.182
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	133.340	38.182

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	197.405	115.469
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	116.745	63.856
6.01.01.01	Lucro líquido do período	129.158	29.737
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	-14	0
6.01.01.03	Depreciação e amortização	23.235	21.153
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social	4.531	1.422
6.01.01.05	Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	807	217
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	161	548
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-16.394	-11.227
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	2.438	911
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	374	-35
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	80	2.859
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-25.242	-28.407
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros	-4.996	0
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	2.607	46.678
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	80.660	51.613
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	242.395	140.939
6.01.02.02	Estoques	-154.661	-9.789
6.01.02.03	Créditos Tributários	36.675	16.276
6.01.02.04	Outras contas a receber	-15.379	-54.331
6.01.02.05	Fornecedores	21.868	-7.660
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	1.206	-9.784
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	-16.963	-3.718
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-5.932	-5.780
6.01.02.09	Tributação líquida da destinação de incentivo fiscal	-305	0
6.01.02.10	Adiantamentos de clientes	-4.697	-133
6.01.02.11	Outras contas a pagar	-23.547	-14.407
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-196.813	-190.705
6.02.01	Investimentos em coligadas	-25.167	0
6.02.02	Aquisição de imobilizado e intangível	-23.669	-10.922
6.02.03	Aplicações financeiras	-539.105	-856.123
6.02.04	Resgate de aplicações financeiras	386.693	646.482
6.02.05	Juros recebidos de aplicações financeiras	4.435	29.858
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.399	77.689
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	454	142.331
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-4.816	-57.557
6.03.03	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-441	-340
6.03.04	Aquisição de ações em tesouraria	0	-12.289
6.03.05	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.404	5.544
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-807	2.453
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	19.162	18.072
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	18.355	20.525

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	-1.670	2.968.738	0	31.798	4.230.168	0	4.230.168
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	-1.670	2.968.738	0	31.798	4.230.168	0	4.230.168
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.277	-407.639	0	0	-405.362	0	-405.362
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.288	1.288	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	161	0	0	0	161	0	161
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.404	0	0	0	3.404	0	3.404
5.04.06	Dividendos	0	0	-315.427	0	0	-315.427	0	-315.427
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500	0	-93.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	129.158	4.182	133.340	0	133.340
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	129.158	0	129.158	0	129.158
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	4.182	4.182	0	4.182
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	4.182	4.182	0	4.182
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	48.135	-48.440	0	-305	0	-305
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	48.440	-48.440	0	0	0	0
5.06.04	Dividendo adicional proposto - Destinação de incentivo fiscal (Provin)	0	0	-680	0	0	-680	0	-680
5.06.05	Reserva de incentivo fiscal - Destinação diversa	0	0	375	0	0	375	0	375
5.07	Saldos Finais	1.231.302	607	2.609.234	80.718	35.980	3.957.841	0	3.957.841

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.730	2.428.454	0	19.950	3.682.436	0	3.682.436
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	324.263	0	0	324.263	0	324.263
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.730	2.752.717	0	19.950	4.006.699	0	4.006.699
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.635	-117.803	0	0	-119.438	0	-119.438
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	4.562	-4.562	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	548	0	0	0	548	0	548
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-12.289	0	0	0	-12.289	0	-12.289
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.544	0	0	0	5.544	0	5.544
5.04.06	Dividendos	0	0	-19.741	0	0	-19.741	0	-19.741
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500	0	-93.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	29.737	8.445	38.182	0	38.182
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	29.737	0	29.737	0	29.737
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.445	8.445	0	8.445
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	8.445	8.445	0	8.445
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	25.527	-25.527	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	25.527	-25.527	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.231.302	1.095	2.660.441	4.210	28.395	3.925.443	0	3.925.443

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
7.01	Receitas	597.062	423.579
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	596.970	423.640
7.01.02	Outras Receitas	-48	-69
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	140	8
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-284.688	-206.580
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-162.522	-105.303
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-120.151	-100.882
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.015	-395
7.03	Valor Adicionado Bruto	312.374	216.999
7.04	Retenções	-22.750	-20.684
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-22.750	-20.684
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	289.624	196.315
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	77.114	102.803
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	14	0
7.06.02	Receitas Financeiras	77.071	102.776
7.06.03	Outros	29	27
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	366.738	299.118
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	366.738	299.118
7.08.01	Pessoal	149.020	117.969
7.08.01.01	Remuneração Direta	122.875	96.898
7.08.01.02	Benefícios	12.349	11.364
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.796	9.707
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	55.403	39.384
7.08.02.01	Federais	46.457	29.253
7.08.02.02	Estaduais	8.672	9.239
7.08.02.03	Municipais	274	892
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	33.157	112.028
7.08.03.01	Juros	32.632	111.194
7.08.03.02	Aluguéis	525	834
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	129.158	29.737
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	129.158	29.737

Comentário do Desempenho

Receita Bruta de R\$644,3 milhões (+43% YoY), Volume de 35,4 milhões de pares (+36,2% YoY) e Lucro líquido de R\$129,2 milhões (+334,3% YoY) no 1T21

Sobral, 29 de abril de 2021 – A GRENDENE (B3: Novo Mercado - GRND3), divulga o resultado do 1T21. As informações são apresentadas de forma consolidada em IFRS – International Financial Reporting Standards.

DESTAQUES DO RESULTADO DO 1T21

Principais indicadores econômico-financeiros

Resultado do 1T21



Código da ação na B3: GRND3

<http://ri.grendene.com.br>

Quantidade de ações:
Ordinárias: 902.160.000

Cotação (31/03/2021):
R\$7,90 por ação

Valor de mercado:
R\$7,1 bilhões
US\$1,3 bilhão

Teleconferência nacional:
30/04/2021 às 10:30 horas

Telefone para conexão:
- Brasil: +11-3181-8565 ou

Teleconferência internacional:
30/04/2021 às 10:30 horas (horário de Brasília)
(Tradução simultânea)

Telefones para conexão:
+1-412-717-9627 (USA)
+44-20-3795-9972 (UK)

Contatos:
Alceu Albuquerque, IRO
dri@grendene.com.br

Telefone:
+55-54-2109-9022

R\$ milhões	1T20	1T21	Var. % 1T21/1T20
Receita bruta	450,5	644,3	43,0%
Mercado interno	343,5	471,7	37,3%
Exportação	107,0	172,6	61,3%
Receita líquida	372,2	523,3	40,6%
CPV	(218,9)	(287,1)	31,1%
Lucro bruto	153,3	236,2	54,1%
Desp. operacionais	(113,6)	(132,4)	16,5%
Ebit	39,6	103,8	161,9%
Ebitda	60,8	127,1	109,0%
Res. fin. líquido	(10,0)	42,6	-
Lucro líquido	29,7	129,2	334,3%
Lucro líquido por ação (R\$)	0,0330	0,1432	333,9%
Volume (mm pares)	26,0	35,4	36,2%
Mercado interno	20,4	27,3	33,9%
Exportação	5,6	8,1	44,6%
Receita bruta p/par (R\$)	17,35	18,22	5,0%
Mercado interno	16,88	17,31	2,5%
Exportação	19,05	21,25	11,5%
Margens %	1T20	1T21	Var. p.p.
Bruta	41,2%	45,1%	3,9 p.p.
Ebit	10,7%	19,8%	9,1 p.p.
Ebitda	16,3%	24,3%	8,0 p.p.
Líquida	8,0%	24,7%	16,7 p.p.

Destaques do 1T21 vs. 1T20:

- **Receita líquida:** R\$523,3 milhões, avanço de 40,6%.
- **Lucro líquido:** R\$129,2 milhões, crescimento de 334,3%.
- **Ebit:** R\$103,8 milhões, aumento de 161,9%.
- **Volume de pares:** 35,4 milhões, crescimento de 36,2%.
- **1ª distribuição antecipada de dividendos** no valor de R\$82,0 milhões. Ações ex-dividendo a partir de 11 de maio de 2021 e pagamento a partir de 19 de maio de 2021.

Comentário do Desempenho

ANÁLISE E DISCUSSÃO GERENCIAL

Ao refletirmos sobre como iniciar a redação deste *press release*, sentimos aquela estranha sensação de *déjà vu*. Cerca de doze meses depois do coronavírus se espalhar por todos os países e virar o mundo de cabeça para baixo, parece que a história está se repetindo.

Quando todos esperavam que o número de infectados e de mortes começaria a cair, passamos a observar o oposto: o aumento da quantidade de casos e a reimposição de medidas de restrição mais duras à circulação e à abertura do comércio. O temido cenário de uma segunda onda global da Covid-19 se materializou, de uma forma mais severa do que imaginada, em virtude da maior agressividade da nova cepa, trazendo novamente um elevado nível de incerteza em relação ao desempenho da economia no curto prazo.

Assim como no 1T20, iniciamos o ano com forte desempenho, superando nossas próprias expectativas para 2021. A receita bruta e o volume de pares embarcados em jan/2021, por exemplo, foi a maior e o segundo maior, respectivamente, da história da Companhia em relação a janeiro de anos anteriores.

O agravamento da pandemia, contudo, a partir de meados de fev/2021, trazendo de volta restrições à circulação e à abertura das lojas físicas, passou a impactar a confiança do consumidor e, conseqüentemente, enfraquecer a demanda por nossos produtos, principalmente em mar/2021, devido ao endurecimento das referidas restrições.

Nesse contexto, continuamos a nos apoiar em nossas convicções e estratégias - focando na saúde e segurança de nossos colaboradores, fortalecendo nossas marcas, investindo no digital e no *direct to consumer* e apoiando nossos fornecedores, parceiros, clientes e comunidades - ao mesmo tempo em que gerimos a Grendene com prudência para administrar as elevadas incertezas que permanecem no ambiente de negócios.

Mesmo diante deste cenário desafiador, mantivemos o sólido desempenho apresentado desde julho do ano passado, com crescimento de 43,0% na receita bruta (R\$644,3 milhões) e 36,2% no volume de pares embarcados (35,4 milhões) frente ao 1T20, refletindo o aumento da receita bruta/par de 5,0%. Foi o segundo melhor 1º trimestre da nossa história em termos de receita bruta, montante inferior apenas ao registrado no 1T18 (R\$663,8 milhões).

No mercado doméstico as vendas brutas (R\$471,7 milhões) e o volume de pares embarcados (27,3 milhões) cresceram 37,3% e 33,9%, respectivamente, em relação ao 1T20, refletindo o incremento na receita bruta/par de 2,5% em virtude dos reajustes de preços promovidos em out/20 e fev/21 que compensaram o efeito negativo proveniente do mix de produtos vendidos

Os canais indiretos e de autosserviço apresentaram crescimento de 91% e 84% (em receita bruta), respectivamente, em comparação ao 1T20, sendo os grandes responsáveis pela performance positiva no trimestre (assim como observado desde o início da pandemia). Com exceção de alguns estados, como o Rio Grande do Sul, que proibiram a comercialização de itens considerados não essenciais por três semanas em março/2021, esses canais permaneceram abertos durante quase todo o período. Assim, houve aumento do *sell in* bem como do *sell out* nos diferentes clientes e regiões que compõem os referidos canais.

Por outro lado, os canais diretos e magazines sofreram com as restrições à abertura dos estabelecimentos (inclusive o fechamento total) do fim fev/21 até o início abr/21, apresentando faturamento 2% superior e 25% inferior, respectivamente, em relação ao 1T20.

Em termos de segmentos, as linhas masculinas (Rider e Cartago), Ipanema e Pega Forte foram as grandes protagonistas do trimestre, dado que possuem maior participação nos canais indiretos e de autosserviço.

Mesmo com forte aumento do número de casos de coronavírus no 1T21 – causando uma segunda onda da pandemia em escala global –, que implicou a redução do ritmo da recuperação da economia mundial, crescemos 61,3% e 44,6% em receita bruta e volume de pares embarcados no mercado externo, respectivamente, refletindo o incremento da receita bruta por par de 11,5%.

Esse forte desempenho é reflexo (i) da ausência de faturamento na segunda quinzena de março/2020 em decorrência da primeira onda da pandemia no ano passado, do fechamento dos portos ou da reprogramação dos embarques; (ii) de alterações na gestão comercial e nos canais, facilitando o ingresso de novos parceiros de distribuição em diversos mercados e ampliando o número de países-destinos; e (iii) da desvalorização do real frente ao dólar, o que torna os nossos produtos ainda mais competitivos.

Com elevado volume de pares embarcados no 1T21, ampliamos o nosso *market share* de 17,6% para 25,4% nas exportações, visto que as exportações brasileiras de calçados cresceram com menor intensidade (0,1%) no período.

Comentário do Desempenho

A receita operacional líquida atingiu R\$ 523,3 milhões no 1T21, montante 40,6% superior ao 1T20, em virtude da elevação da quantidade de pares embarcados e do reajuste de preços concedido.

A escassez de matérias-primas no mercado continuou a ser um fator de preocupação durante o trimestre, seja por conta da dificuldade de abastecimento de insumos à produção ou por conta dos sucessivos reajustes de preços.

Ao fim do 4T20, comentamos que estávamos verificando os primeiros sinais de normalização da dinâmica da oferta e da demanda da resina (nossa principal matéria-prima) no mercado internacional, com a retomada das atividades de diversos produtores no exterior. Contudo, (i) a forte nevasca que atingiu o Golfo do México na costa dos Estados Unidos (onde estão localizados os maiores produtores), forçando-os a declarar motivo de força maior e fechar as suas plantas; (ii) as paradas de manutenção programadas de produtores; e (iii) o aumento da demanda de resina pela China, após o Ano-Novo chinês, postergaram o cenário de normalização da oferta de resinas.

Ainda que o cenário de escassez de matérias-primas e de aumento de custos de insumos tenha perdurado durante o 1T21, o CPV avançou 31,1% no trimestre em comparação a igual período do ano passado, ritmo inferior ao incremento da receita líquida no 1T21, em virtude da maior eficiência com os custos com mão de obra.

O lucro bruto cresceu 54,1% e totalizou R\$236,2 milhões no 1T21, correspondendo a uma margem bruta de 45,1% (3,9 p.p. maior que a do 1T20).

Nossa busca incansável por eficiência operacional continuou a render frutos. As despesas operacionais da Companhia cresceram 16,5% no trimestre em relação ao 1T20, percentual bastante inferior ao incremento das vendas no período. Obtivemos uma redução significativa nas despesas variáveis, que passaram a representar 10,6% da receita líquida em comparação a 12,4% no mesmo período do ano passado.

O EBIT alcançou R\$103,8 milhões, avanço de 161,9% quando comparado ao 1T20, representando uma margem EBIT de 19,8% (alta de 9,1 p.p. em relação ao 1T20). Ao excluirmos os itens não recorrentes, o EBIT apresenta crescimento de 169,6% no 1T21, atingindo R\$ 106,9 milhões (margem EBIT recorrente de 20,4% no 1T21).

O resultado financeiro foi R\$52,6 milhões maior do que o 1T20. O rendimento das aplicações financeiras foi R\$7,7 milhões inferior ao 1T20, em função do CDI menor, enquanto o resultado das operações de câmbio foi R\$46,3 milhões superior. Já a soma do resultado do ajuste a valor presente (-R\$ 3,0 milhões), das aplicações em renda variável (R\$10,1 milhões), de outros ativos financeiros - SCPs - (R\$4,3 milhões) e de outras operações financeiras (R\$2,6 milhões) foi R\$14,0 milhões superior ao do 1T20.

O lucro líquido no 1T21 alcançou R\$129,2 milhões, crescimento de 334,3% quando comparado ao 1T20. O elevado volume de pares embarcados, os reajustes de preços concedidos em out/20 e fev/21, o controle das despesas operacionais e o ganho financeiro oriundo das aplicações em renda variável foram as principais razões para o incremento do lucro líquido.

Encerramos o 1T20 com caixa de R\$2,2 bilhões, mantendo sólida situação financeira.

No 1T21, comemoramos 50 anos de história, durante os quais enfrentamos inúmeras crises domésticas e internacionais, das quais sempre emergimos mais fortes como empresa. Estamos confiantes de que o desfecho será o mesmo para a atual crise sanitária e econômica que vivemos.

Enquanto empresa, continuamos a navegar pela pandemia da Covid-19, permanecendo focados em iniciativas e estratégias que agregam valor à Companhia, incluindo o investimento em nossos colaboradores, o fortalecimento de nossas marcas, o investimento em ferramentas e recursos digitais, a diversificação de geografias, de categorias, de produtos e de canais de distribuição, entre outros.

O relaxamento das medidas restritivas observado recentemente, permitindo a reabertura gradual do comércio físico, nas diversas regiões do país, ainda que com horários reduzidos, aponta para um cenário de retomada da atividade econômica. Porém, esperamos que as vendas continuem a ser adversamente impactadas durante o 2T21.

À medida em que a vacinação avança no Brasil e no exterior e a confiança do consumidor retorna, estamos mais confiantes de que nunca de que sairemos da pandemia mais fortes como empresa, aptos para prosseguir com a trajetória de crescimento sustentável da Grendene.

Comentário do Desempenho

DESTAQUES

Melissa

No 1T21, embarcamos um volume 5% superior ao do mesmo período do ano anterior, enquanto a receita bruta avançou 13% no período, resultando no incremento da receita bruta por par. As parcerias de colaboração com a londrina *Lazy Oaf* e com a marca vegana *Rombault*, assim como o lançamento da *Melissa Sun*, tendo *Sasha Meneghel* como garota-propaganda do modelo, foram os grandes propulsores desse resultado da Melissa.

No mercado interno, a receita bruta do *sell in* cresceu 5% e o volume de pares embarcados recuou 1% no 1T21, em comparação com o 1T20. O mix de produtos vendidos aliado aos reajustes de preços concedidos em outubro/2020 e fevereiro/2021 contribuíram para a elevação da receita bruta por par no mercado nacional.

Do ponto de vista do *sell out*, a receita bruta da rede de franqueados recuou 15%, em virtude das medidas restritivas à circulação de pessoas e do fechamento do comércio físico, especialmente dos shoppings centers, dado que a grande maioria dos Clubes Melissa está localizada nesses estabelecimentos.

O desempenho da Melissa no mercado externo foi bastante expressivo, com crescimento de 28% em volume de pares e 35% em dólares e 66% em reais, quando comparado ao 1T20. Parte dessa performance é explicada pela baixa base de comparação, dado que em março/2020 não tivemos faturamento da Melissa para o mercado externo em função da pandemia.

Ao longo do trimestre, adicionamos dois novos Clube Melissa à nossa rede de franquias (três encerramentos e duas aberturas), totalizando 345 Clubes ativos.

Transformação digital

Conforme já comentamos nos trimestres anteriores, as mudanças que observávamos em áreas como digitalização e sustentabilidade foram aceleradas ainda mais pela pandemia. Graças aos nossos investimentos em estrutura física, ferramentas e recursos digitais, vinculados à transformação digital da Companhia (iniciada no 4T19), estamos aptos preparados para atender às mudanças de comportamento e as expectativas dos nossos clientes.

Durante o 1T21, concluímos a internalização de todas as lojas online de nossas marcas. A partir de fev/21, quando migraram Melissa, Grendha e Cartago, passamos a operar com todas as marcas nas plataformas proprietárias da Grendene, com expressivos crescimentos em comparação ao registrado no ano anterior.

Ao considerar apenas o desempenho das lojas que já haviam migrado no fechamento do 4T20, o crescimento apresentado nas vendas online supera 350%. Ipanema, por exemplo, cresceu mais de 900% quando comparado ao 1T20.

Ampliamos a equipe dedicada ao *digital commerce* (atualmente conta com cerca de 70 colaboradores) e pretendemos crescer mais nos próximos meses. Além do crescimento do time, observamos uma alteração da mentalidade da equipe, reflexo da disseminação da cultura digital dentro da Grendene e da busca por profissionais com esta nova mentalidade digital.

Inauguramos, em Fortaleza, nosso segundo centro de distribuição exclusivo para o *digital commerce* com o objetivo de prover uma experiência única aos nossos clientes online. Atualmente, somados os dois centros de distribuição (Sobral e Fortaleza) tem mais de 1,7 mil m² e nos permite armazenar 175 mil pares de calçados.

A próxima etapa na evolução da Grendene no ambiente digital está relacionada com a inserção dos nossos produtos nos *marketplaces* existentes no mercado. Ao fazer parcerias com tais *marketplaces*, buscamos ampliar nossas vendas, além de fortalecer nossas marcas, trazendo maior fluxo de clientes para as nossas lojas online.

Sustentabilidade

Como uma das maiores produtoras de calçados do mundo, acreditamos que devemos estar na vanguarda dos esforços de sustentabilidade em nossa indústria. Buscamos trabalhar de forma segura, eficiente, protegendo o planeta e apoiando as comunidades em que trabalhamos, ao mesmo tempo que ampliamos o valor que oferecemos aos nossos stakeholders.

Comentário do Desempenho

Ao longo dos últimos anos, desenvolvemos e continuamos a desenvolver inúmeras iniciativas que buscam gerar impactos positivos ao meio ambiente. Algumas destas iniciativas serão apresentadas no relatório de sustentabilidade 2020, mas compartilho o resultado de duas que estamos orgulhosos, quais sejam:

- Redução de 18% do consumo de energia por par (KWh/par) em relação ao 1T20 fruto da maior eficiência operacional e otimização no uso de equipamentos nos processos de tratamento de superfície e eliminação de vazamento de ar comprimido; e
- Redução de 32% do consumo de água por par (litros/par) em comparação ao 1T20 em função (i) da conclusão do projeto de reuso de efluentes, o qual permite o tratamento e a reutilização de 100% de todo o efluente gerado e (ii) do monitoramento e do controle de desperdícios da água implantado ao final de 2020.

Parceria Grendene Kids e UNICEF

Em mar/21, a Grendene Kids completou o primeiro ano de parceria com o UNICEF. Sob o slogan “Quanto Mais Educação, Mais Caminhos” a parceria reforça o compromisso da marca com a educação e a importância do brincar no desenvolvimento e aprendizado das crianças.

Através da parceria, Grendene Kids contribuiu com o desenvolvimento de diferentes projetos de apoio à educação do Fundo das Nações Unidas para a Infância. Na estratégia “Busca Ativa Escolar”, mais de 78 mil crianças foram reintegradas ao sistema escolar, enquanto os espaços “Súper Panas” inseriu mais de 30 mil crianças migrantes e refugiadas da Venezuela ao sistema de ensino Brasileiro. Ao mesmo tempo, o projeto “Deixa que eu Conto” criou 138 capítulos online para auxiliar pais e crianças em fase de alfabetização durante a pandemia.

Doação de equipamentos de saúde e segurança

Ao longo do 1T21, produzimos e doamos cerca de 1,5 milhões de itens de proteção para profissionais da saúde e da segurança. Desde o início da pandemia, já foram doados mais de 5,9 milhões de itens de proteção, reforçando o nosso papel de empresa cidadã.

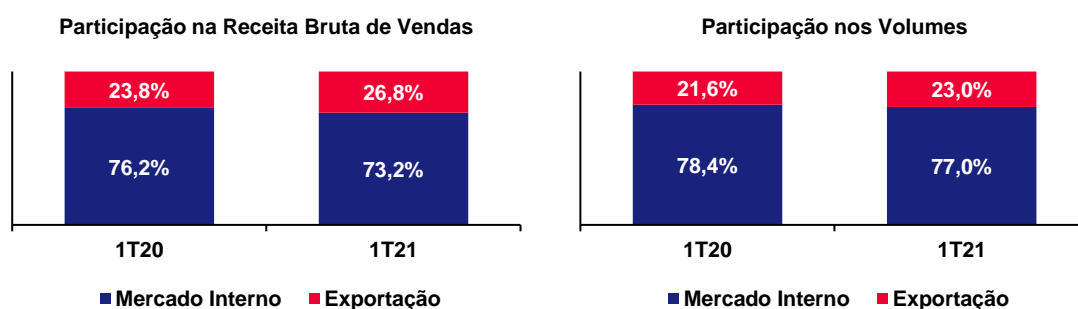
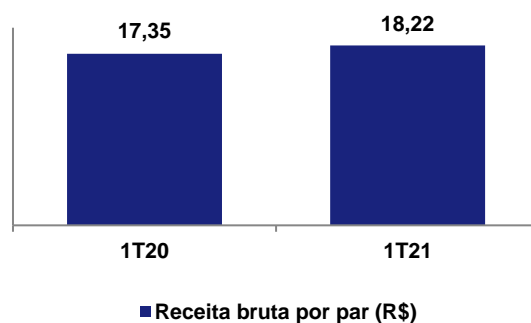
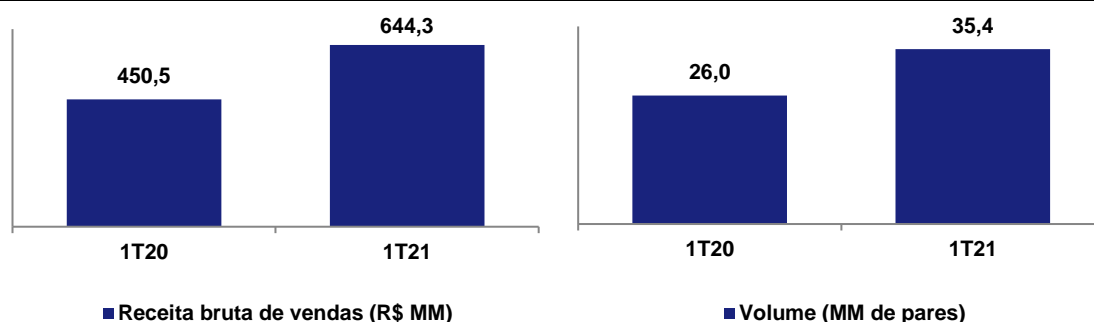
Comentário do Desempenho

ANÁLISE DAS OPERAÇÕES DO 1T21 (Dados consolidados em IFRS)

Receita Bruta de Vendas

O crescimento da receita bruta ocorreu principalmente devido ao aumento dos volumes de pares no mercado interno e na exportação e dos reajustes de preços promovidos em outubro/2020 e fevereiro/2021.

R\$ milhões	1T20	1T21	Var. % - 1T21 / 1T20
Rec. bruta (R\$ mm)	450,5	644,3	43,0%
Volume (mm de pares)	26,0	35,4	36,2%
Rec. bruta / par (R\$)	17,35	18,22	5,0%

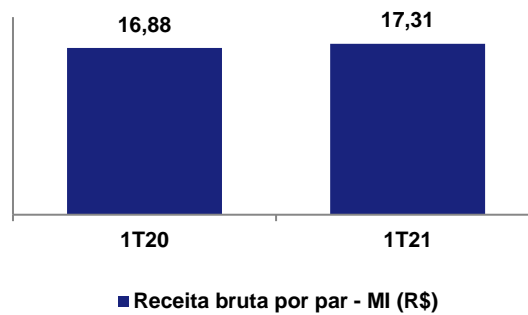
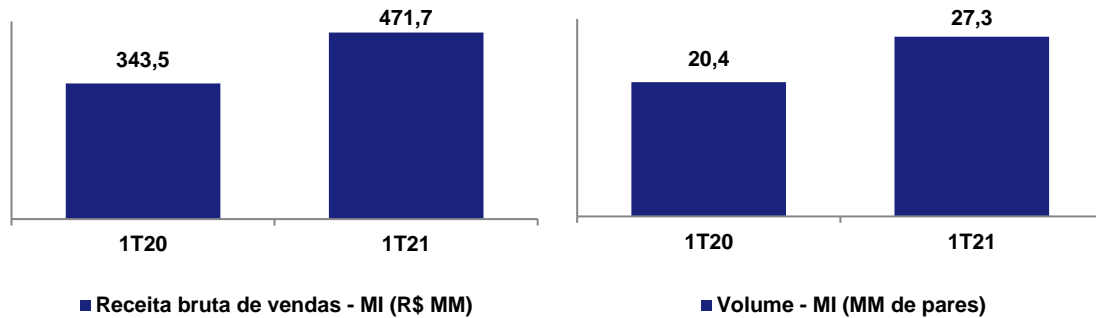


Comentário do Desempenho

Receita Bruta de Vendas – Mercado Interno (MI)

No 1T21, a Companhia manteve o ritmo de recuperação. A receita bruta avançou 37,3%, enquanto o volume de pares cresceu 33,9% no mercado interno.

R\$ milhões	1T20	1T21	Var. % - 1T21 / 1T20
Rec. Bruta – MI (R\$ mm)	343,5	471,7	37,3%
Volume – MI (mm pares)	20,4	27,3	33,9%
Rec. Bruta / par – MI (R\$)	16,88	17,31	2,5%

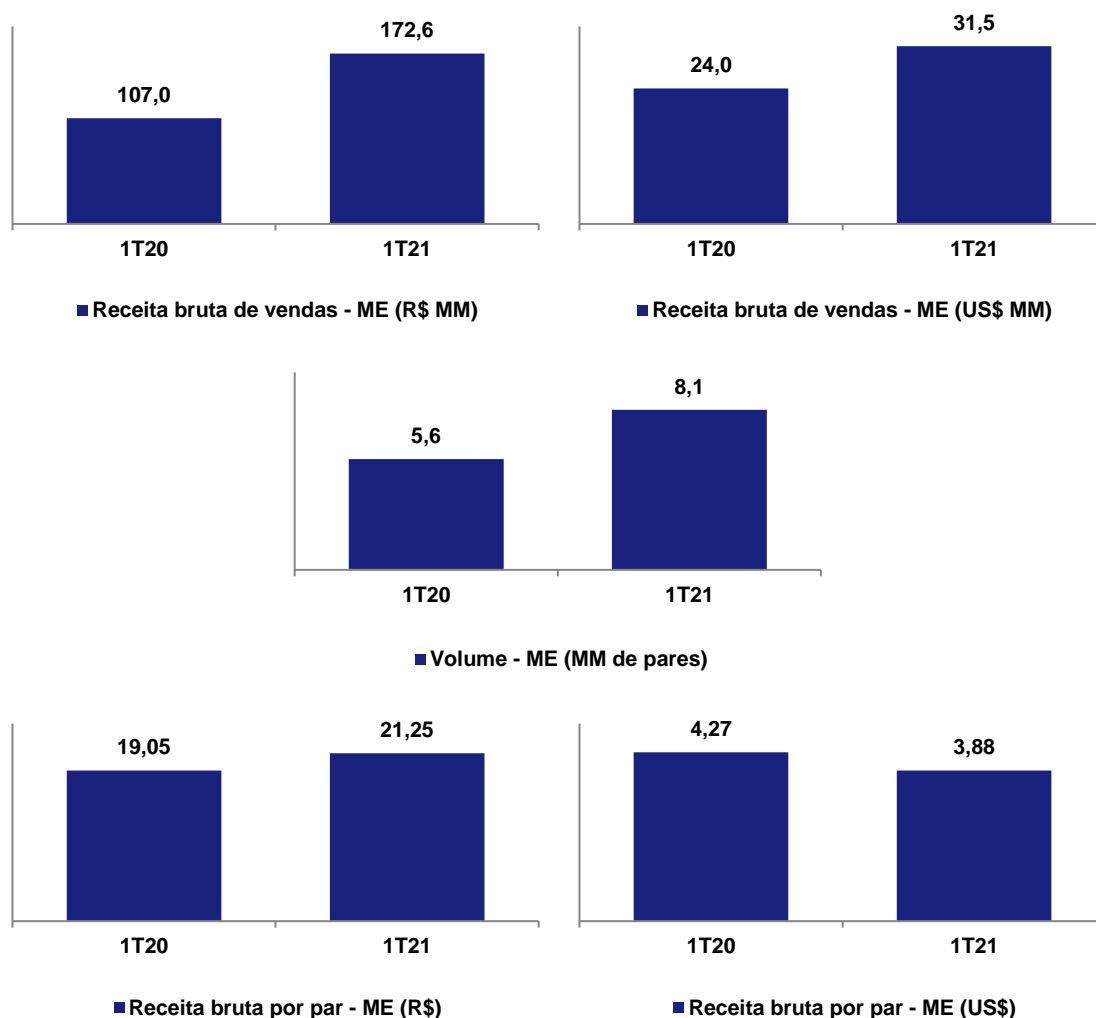


Comentário do Desempenho

Receita Bruta de Vendas – Exportação (ME)

No 1T21, apresentamos crescimento de 44,6% no volume de pares e 61,3% na receita bruta de exportação em relação ao 1T20. O Forte desempenho é explicado pela ausência de faturamento na segunda quinzena de março/2020 em decorrência da primeira onda da pandemia, do fechamento dos portos ou da reprogramação dos embarques; de alterações na gestão comercial que facilitou o ingresso de novos parceiros de distribuição em diversos mercados e ampliação do número de países-destinos e, da desvalorização do real frente ao dólar, o que torna os nossos produtos ainda mais competitivos.

R\$ milhões	1T20	1T21	Var. % - 1T21 / 1T20
Rec. bruta – ME (R\$ mm)	107,0	172,6	61,3%
Rec. bruta – ME (US\$ mm)	24,0	31,5	31,4%
Volume – ME (mm de pares)	5,6	8,1	44,6%
Rec. bruta / par – ME (R\$)	19,05	21,25	11,5%
Rec. bruta / par – ME (US\$)	4,27	3,88	(9,1%)



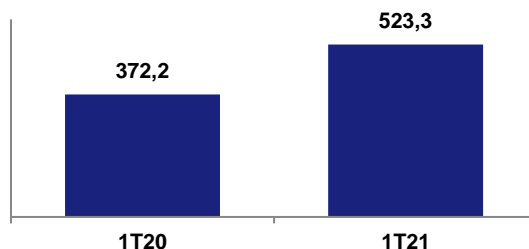
Conforme dados da MDIC/SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados no 1T21 vs. 1T20, apresentaram queda de 19,6% na receita em dólar, 19,8% no preço médio por par exportado em dólar e estabilidade no volume de pares vendidos (+0,1%). Comparativamente a Grendene apresentou crescimento de 31,4% na receita em dólar, 44,6% no volume de pares vendidos e queda de 9,1% no preço médio por par exportado em dólar. A participação da Grendene no volume de pares das Exportações Brasileiras de calçados passou de 17,6% no 1T20 para 25,4% no 1T21.

Comentário do Desempenho

Receita líquida de Vendas (ROL)

O aumento de 40,6% da receita líquida no 1T21 em comparação ao 1T20, foi atingido principalmente pelo bom desempenho do volume de pares embarcados e reajuste de preços concedidos.

R\$ milhões	1T20	1T21	Var. % - 1T21 / 1T20
Rec. líquida de vendas	372,2	523,3	40,6%

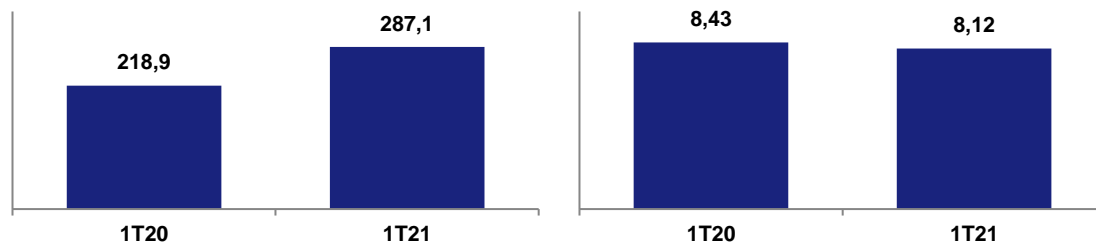


■ Receita líquida de vendas (R\$ MM)

Custo dos produtos vendidos (CPV)

O aumento de 31,1% do CPV no 1T21 ocorreu num ritmo inferior ao crescimento da receita líquida, em virtude da maior eficiência com os custos de mão de obra.

R\$ milhões	1T20	1T21	Var. % - 1T21 / 1T20
CPV	218,9	287,1	31,1%
CPV por par (R\$)	8,43	8,12	(3,7%)



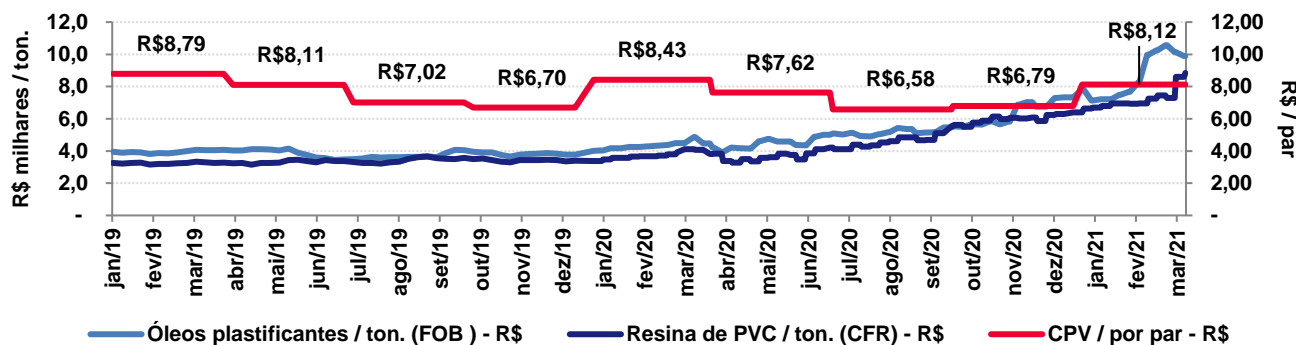
■ CPV (R\$ MM)

■ CPV por par (R\$)

Comentário do Desempenho

O gráfico a seguir mostra o movimento de preços no mercado (ICIS-LOR) em dólar, convertidos para reais, da resina de PVC e a mudança de patamar do custo médio por par da Grendene, mostrando o comportamento por par a cada trimestre de 2020 a 2021.

Milhares de pares				
1T20	2T20	3T20	4T20	1T21
25.963	4.340	53.010	62.095	35.367

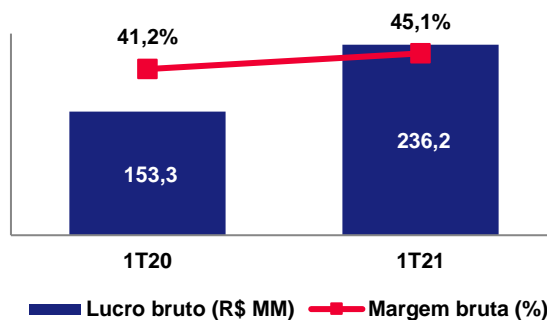


Fonte: preços de petroquímicos da ICIS-LOR e dados trimestrais da Companhia

Lucro bruto / Margem bruta

Como consequência da melhor eficiência neste trimestre, tivemos a melhoria de 390 bps na margem bruta do 1T20 vs. 1T21.

R\$ milhões	1T20	1T21	Var. % - 1T21 / 1T20
Lucro bruto	153,3	236,2	54,1%%
Margem bruta, %	41,2%	45,1%	3,9 p.p.

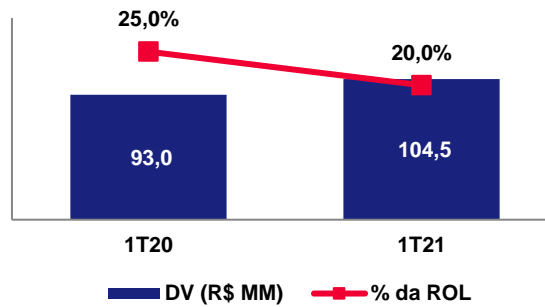


Comentário do Desempenho

Despesas com vendas (DV)

As despesas comerciais da Companhia são, predominantemente, variáveis na forma de fretes, licenciamentos, comissões, publicidade e marketing.

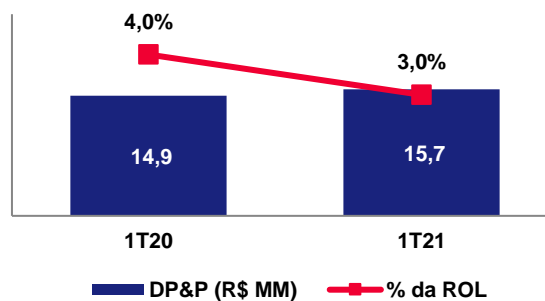
R\$ milhões	1T20	1T21	Var. % - 1T21 / 1T20
Despesas com vendas	93,0	104,5	12,4%
% da receita líquida (ROL)	25,0%	20,0%	(5,0 p.p.)



Despesas com publicidade e propaganda (DP&P)

Os gastos com publicidade e propaganda foram ligeiramente menores enquanto proporção percentual da receita líquida.

R\$ milhões	1T20	1T21	Var. % - 1T21 / 1T20
DP&P	14,9	15,7	5,2%
% da receita líquida (ROL)	4,0%	3,0%	(1,0 p.p.)

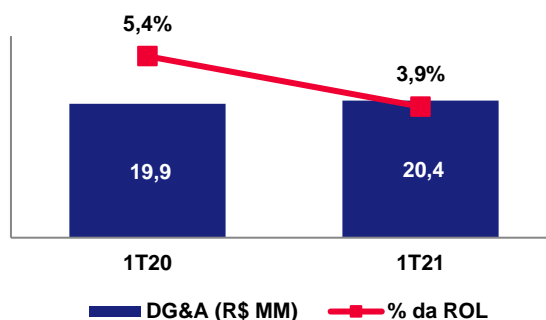


Comentário do Desempenho

Despesas gerais e administrativas (DG&A)

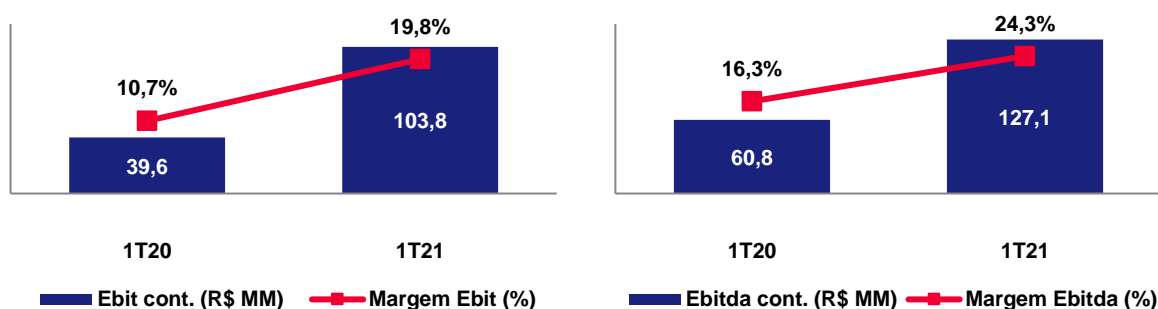
As despesas gerais e administrativas no 1T21 cresceram menos que a inflação e menos que a receita líquida. O percentual sobre receita líquida ficou em 3,9% (5,4% no 1T20).

R\$ milhões	1T20	1T21	Var. % - 1T21 / 1T20
DG&A	19,9	20,4	2,3%
% da receita líquida (ROL)	5,4%	3,9%	(1,5 p.p.)



Ebit e Ebitda

Ebit – earnings before interests and taxes – lucro operacional antes dos efeitos financeiros. A Companhia entende que, por possuir uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas, o lucro operacional de sua atividade caracterizado pelo Ebit é um melhor indicador de sua performance operacional.



Conciliação do EBIT / EBITDA * R\$ milhões	1T20	1T21	Var. % - 1T21 / 1T20
Resultado líquido recorrente	29,7	131,7	343,0%
Efeito não recorrente	-	2,5	-
Resultado líquido contábil	29,7	129,2	334,3%
Tributos sobre o lucro	(0,1)	17,2	-
Resultado financeiro líquido	10,0	(42,6)	-
EBIT contábil	39,6	103,8	161,9%
Item não recorrente	-	3,0	-
EBIT recorrente	39,6	106,8	169,6%
Depreciação e amortização	21,2	23,2	9,8%
EBITDA contábil	60,8	127,1	109,0%
EBITDA recorrente	60,8	130,1	114,0%

* Demonstração conforme Instrução CVM nº 527, de 04 de outubro de 2012.

Comentário do Desempenho

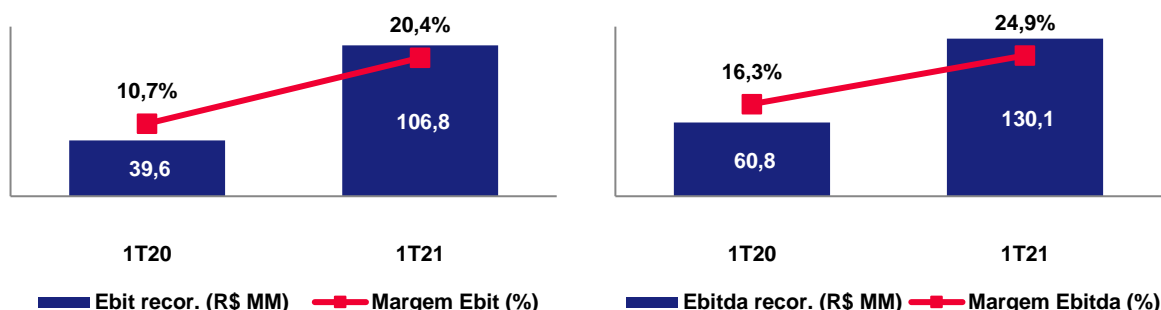
Conciliação da Margem EBIT / EBITDA *	1T20	1T21	Var. p.p. - 1T21 / 1T20
Margem EBIT contábil, %	10,7%	19,8%	9,1 p.p.
Margem EBIT recorrente, %	10,7%	20,4%	9,7 p.p.
Margem EBITDA contábil, %	16,3%	24,3%	8,0 p.p.
Margem EBITDA recorrente, %	16,3%	24,9%	8,6 p.p.

Itens não recorrentes:

1T21	No 1T21 tivemos como itens não recorrentes no montante de R\$3,0 milhões, sendo: R\$900 mil de créditos processuais e R\$3,9 milhões de despesas decorrentes dos efeitos da COVID-19.
------	---

Ebitda

Nosso negócio é de baixa intensidade de capital. A empresa regularmente investe um valor equivalente à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente, a Grendene mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma, entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para a gestão operacional da Companhia.



Resultado Financeiro Líquido

No 1T21, o resultado financeiro líquido foi positivo em R\$42,6 milhões, conforme demonstrado no quadro a seguir:

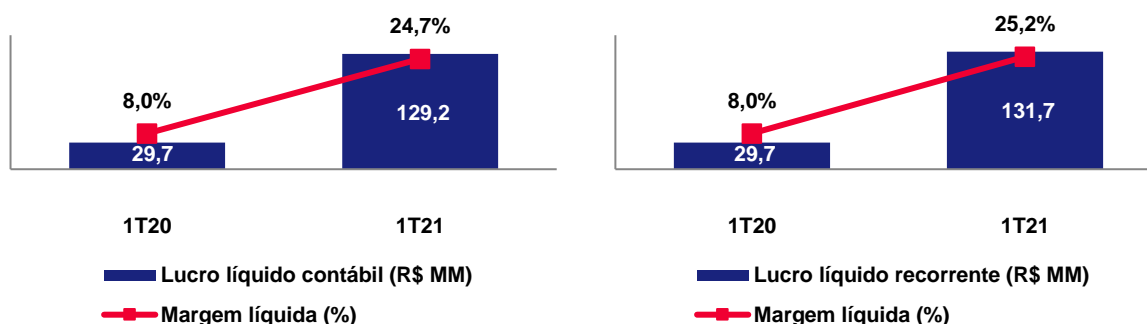
R\$ milhões	1T20	1T21	Var. % - 1T21 / 1T20
Rendimentos de aplicações financeiras	28.408	20.689	(27,2%)
Rendimentos de aplicações financeiras	28.408	20.689	(27,2%)
Resultado de instrumentos financeiros de renda variável	-	10.083	-
Resultado de instrumentos financeiros de renda variável	-	10.083	-
Resultado financeiro câmbio	(44.845)	1.500	-
Resultado operações de derivativos cambiais - BM&F	(63.366)	(17.563)	(72,3%)
Receitas operações de derivativos cambiais - BM&F	-	8.389	-
Despesas operações de derivativos cambiais - BM&F	(63.366)	(25.952)	(59,0%)
Resultado variação cambial	18.521	19.063	2,9%
Receitas com variação cambial	63.385	23.627	(62,7%)
Despesas com variação cambial	(44.864)	(4.564)	(89,8%)
Resultado de outros ativos financeiros - SCPs	-	4.346	-
Resultado de outros ativos financeiros - SCPs	-	4.346	-
Outras operações financeiras	(3.438)	(873)	(74,6%)
Juros ativos	809	2.374	193,4%
Juros recebidos de clientes	272	346	27,2%
Despesas de financiamentos	(2.058)	(949)	(53,9%)
Pis e Cofins sobre receitas financeiras	(1.560)	(1.561)	0,1%
Outras receitas / despesas financeiras	(901)	(1.083)	20,2%
Receita de ajuste a valor presente	9.863	6.871	(30,3%)
Ajustes a valor presente	9.863	6.871	(30,3%)
Resultado financeiro líquido	(10.012)	42.616	-

Comentário do Desempenho

Lucro líquido

O lucro líquido aumentou 334,3% no 1T21, ocasionado pelo aumento do volume de pares embarcados, o reajuste de preços, o controle das despesas operacionais e o ganho financeiro oriundo das aplicações em renda variável.

R\$ milhões	1T20	1T21	Var. % - 1T21 / 1T20
Lucro líquido contábil	29,7	129,2	334,3%
Lucro líquido recorrente	29,7	131,7	343,0%
Margem líquida, %	8,0%	24,7%	16,7 p.p.
Margem líquida recorrente, %	8,0%	25,2%	17,2 p.p.



Investimentos (Imobilizado e Intangível)

No 1T21 os investimentos foram: manutenção de prédios industriais e instalações, reposição do ativo imobilizado e aquisição de novos equipamentos para modernização do parque fabril e nos diversos projetos para melhorar a eficiência da empresa.

R\$ milhões	1T20	1T21	Var. % - 1T21 / 1T20
Investimentos	10,9	24,5	124,6%%

Geração de Caixa

No 1T21, o caixa gerado nas atividades operacionais de R\$197,4 milhões somado ao resultado líquido positivo de R\$3,4 milhões na compra e venda de ações em tesouraria pelo exercício dos detentores de opções de compra outorgadas pela empresa foi destinado a aplicações financeiras no valor de R\$148,0 milhões e ao pagamento de: empréstimos e arrendamentos no valor líquido de R\$4,8 milhões, investimentos em controlada e coligada e em imobilizados e intangíveis no valor de R\$48,8 milhões, o que resultou na queda de R\$0,8 milhão do valor mantido em caixa e equivalentes. O fluxo de caixa completo está no anexo IV.

Disponibilidades Líquidas

A Grendene mantém sólida situação financeira. O caixa líquido se manteve estável (considerando caixa, equivalentes e aplicações financeiras de curto e longo prazo menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo) em torno de R\$2,1 bilhões em 31/03/2020 e 31/03/2021.

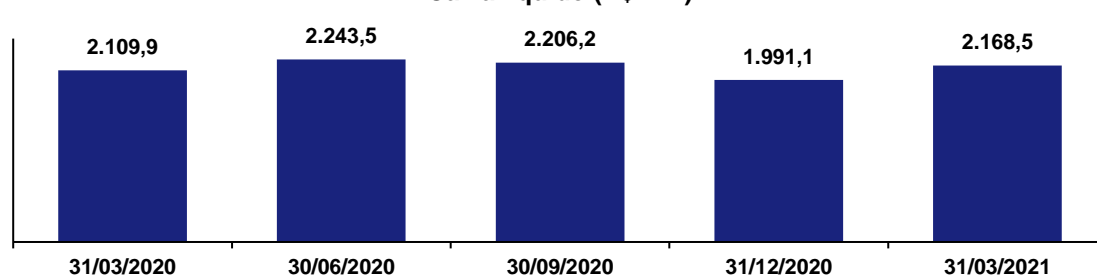
A proporção da receita líquida acumulada nos últimos 12 meses mantida em caixa e equivalentes e aplicações financeiras subiu de 104,5%, considerando a situação em 31/03/2020, para 105,9% em 31/03/2021.

A evolução das disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo), empréstimos e financiamentos e do caixa líquido pode ser vista no gráfico a seguir:

R\$ milhões	31/03/2020	30/06/2020	30/09/2020	31/12/2020	31/03/2021
Caixa e equiv. e aplicações financeiras (CP e LP)	2.339,1	2.362,2	2.220,2	2.000,9	2.178,3
Empréstimos e financiamentos (CP e LP)	(229,2)	(118,7)	(14,0)	(9,8)	(9,8)
Caixa líquido	2.109,9	2.243,5	2.206,2	1.991,1	2.168,5

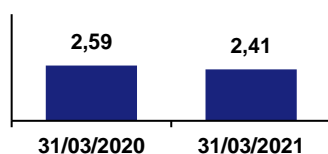
Comentário do Desempenho

Caixa líquido (R\$ MM)

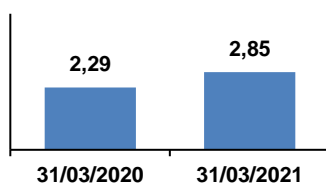


Indicadores de valor

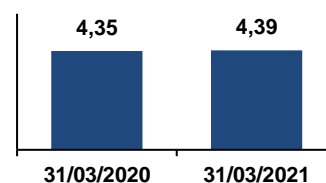
Caixa e equivalentes e aplic. financ. por ação (R\$)



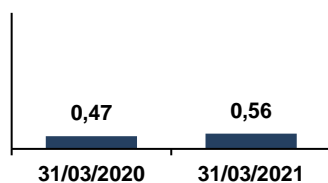
Capital circulante líquido por ação



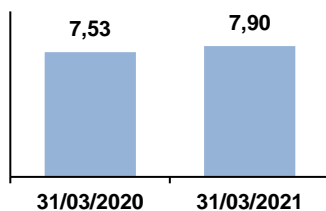
Valor patrimonial por ação



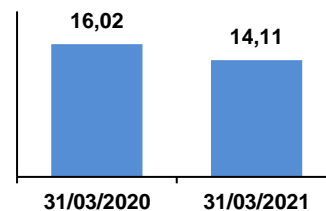
Lucro por ação (últimos 12 meses)



Preço da ação



Preço / Lucro



Dividendos

De acordo com o estatuto social e a atual política de dividendos, estabelecida em 13/02/2014, divulgada em Fato Relevante na mesma data, a administração propõe a primeira distribuição antecipada de dividendos relativo ao período findo 31 de março de 2021 “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício de 2021, no valor de R\$81.971.596,22 equivalentes a R\$0,090861484, por ação, pagos a partir de 19 de maio de 2021.

Farão jus ao recebimento dos dividendos os acionistas titulares de ações ordinárias (GRND3) inscritos nos registros da Companhia em 10 de maio de 2021 (data do corte). Desta forma, as ações da Grendene (GRND3) passarão a ser negociadas ex-dividendos a partir de 11 de maio de 2021 na B3.

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado apurado até 31 de março de 2021

Grendene S.A. (Controladora)	R\$
Lucro líquido do período	129.158.338,85
(-) Reserva de incentivos fiscais	(44.192.448,10)
Base de cálculo da reserva legal	84.965.890,75
(-) Reserva legal	(4.248.294,53)
Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório	80.717.596,22
(+) Destinação diversa de incentivo	1.254.000,00
Valor do dividendo referente ao resultado apurado até 31 de março de 2021	81.971.596,22
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	20.179.399,06
Dividendo proposto em excesso ao mínimo obrigatório	61.792.197,16

Dividendos – 2021

Dividendo	Data de aprovação	Data ex-	Data de início de pagamento	Valor bruto R\$	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido R\$	Valor líquido por ação R\$
Dividendo ¹	29/04/2021	11/05/2021	19/05/2021	81.971.596,22	0,090861484	81.971.596,22	0,090861484
			Total	81.971.596,22	0,090861484	81.971.596,22	0,090861484

¹ Dividendos aprovados “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2020.

Eventos societários

12/04/2021 – Assembleia Geral Ordinária: Aprovou o relatório da administração e as demonstrações financeiras relativas ao exercício social de 2020; a destinação dos resultados e ratificação do JCP e dividendos propostos pelo Conselho de Administração e a distribuição do saldo de JCP e dividendos do exercício social de 2020 e 2019 (reapresentação); a remuneração global dos administradores de acordo com o art. 14 do Estatuto Social e, instalação do Conselho Fiscal para o exercício de 2021.

12/04/2021 – Aviso aos Acionistas: Em 12 de maio de 2021, inicia o pagamento do saldo de dividendos no valor de R\$348.787.405,53 (R\$0,386613689 por ação) e de Juros sobre Capital Próprio (JCP) no valor bruto de R\$110.000.000,00 (R\$0,121929591 por ação), relativos ao exercício social de 2020 e 2019 (reapresentado).

29/04/2021 – Reunião do Conselho de Administração: Aprovou: as informações financeiras relativas ao 1º trimestre de 2021; a primeira antecipação de dividendos com base no resultado apurado até 31 de março de 2021 no valor de R\$82,0 milhões; a remuneração individual dos administradores e, outros assuntos de interesse da sociedade.

Mercado de Capitais

No 1T21, ação da Grendene (B3 ticker: GRND3) desvalorizou 5,7% considerando o reinvestimento dos dividendos e o IBOVESPA desvalorizou 2,0%. O volume financeiro médio diário foi de R\$10,9 milhões no 1T21 (R\$18,5 milhões no 1T20).

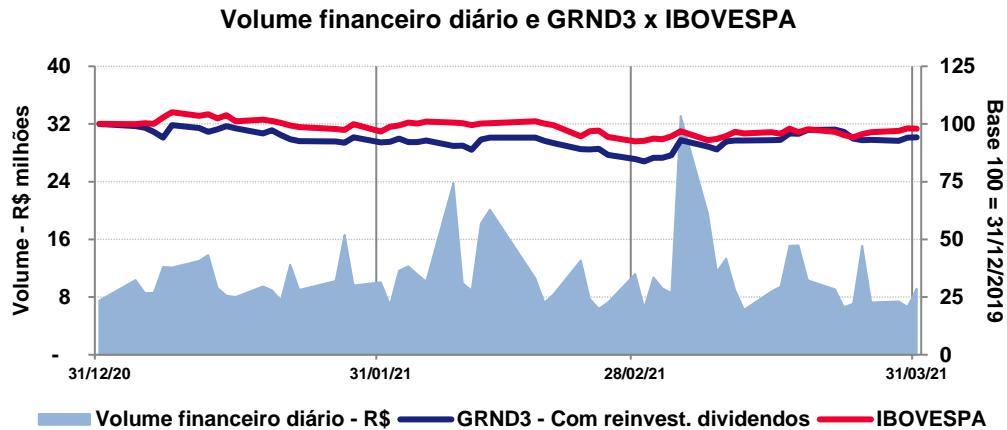
A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

Período	Pregões	Nº negócios	Quantidade de ações	Volume R\$	Preço R\$		Qtde. média ações		Volume médio R\$	
					Médio ponderado	Fechamento	Por negócio	Diário	Por negócio	Diário
1T20	62	439.677	114.429.200	1.148.914.596	10,04	7,53	260	1.845.632	2.613	18.530.881
1T21	60	270.212	84.253.800	657.111.179	7,80	7,90	312	1.404.230	2.432	10.951.853

Comentário do Desempenho

Nas últimas 52 semanas (31/03/2021), a ação GRND3 apresentou cotação mínima de R\$5,95 em 14 de maio de 2020 e máxima de R\$9,32 em 27 de outubro de 2020.

A seguir mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice BOVESPA, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2020, e o volume financeiro diário.



Informações deste comunicado podem conter considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da Diretoria sobre a evolução dos negócios, tendo como base a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer alterações em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado seja materialmente diferente das expectativas correntes por contemplar diversos riscos e incertezas.

Comentário do Desempenho

Anexo I – Receita bruta consolidada, volumes, receita bruta por par e participação por mercado

Receita bruta (R\$'000)	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	Var. % 1T21 / 1T20
Mercado interno	343.518	54.918	655.243	849.886	471.745	37,3%
Exportação	107.006	27.179	117.571	179.476	172.605	61,3%
<i>Exportação (US\$)</i>	<i>24.003</i>	<i>5.044</i>	<i>21.852</i>	<i>33.258</i>	<i>31.538</i>	<i>31,4%</i>
Total	450.524	82.097	772.814	1.029.362	644.350	43,0%

Volume (milhares de pares)	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	Var. % 1T21 / 1T20
Mercado interno	20.345	3.373	43.918	51.793	27.246	33,9%
Exportação	5.618	967	9.092	10.302	8.121	44,6%
Total	25.963	4.340	53.010	62.095	35.367	36,2%

Receita bruta - por par (R\$)	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	Var. % 1T21 / 1T20
Mercado interno	16,88	16,28	14,92	16,41	17,31	2,5%
Exportação	19,05	28,11	12,93	17,42	21,25	11,5%
<i>Exportação (US\$)</i>	<i>4,27</i>	<i>5,22</i>	<i>2,40</i>	<i>3,23</i>	<i>3,88</i>	<i>(9,1%)</i>
Total	17,35	18,92	14,58	16,58	18,22	5,0%

US dólar (USD 1,00 = R\$)	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	Var. % 1T21 / 1T20
US dólar final	5,1987	5,4760	5,6407	5,1967	5,6973	9,6%
US dólar médio	4,4581	5,3885	5,3803	5,3964	5,4729	22,8%

Receita bruta - % partic.	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	
Mercado interno	76,2%	66,9%	84,8%	82,6%	73,2%	
Exportação	23,8%	33,1%	15,2%	17,4%	26,8%	
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

Volume - % partic.	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	
Mercado interno	78,4%	77,7%	82,8%	83,4%	77,0%	
Exportação	21,6%	22,3%	17,2%	16,6%	23,0%	
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

Comentário do Desempenho

Anexo II – Balanço Patrimonial Consolidado em IFRS (em milhares de reais)

Balanço patrimonial (em milhares de reais)	31/12/2020	% Total	31/03/2021	% Total	Var. %
ATIVO					
Circulante					
Caixa e equivalentes	19.162	0,4%	18.355	0,4%	(4,2%)
Aplicações financeiras	1.483.706	31,6%	1.676.902	34,9%	13,0%
Contas a receber de clientes	1.162.538	24,9%	936.537	19,6%	(19,4%)
Estoques	316.360	6,8%	468.583	9,8%	48,1%
Créditos tributários	159.645	3,4%	132.616	2,8%	(16,9%)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	1.140	–	16.584	0,3%	1.354,7%
Títulos a receber	12.280	0,3%	18.868	0,4%	53,6%
Custos e despesas antecipadas	10.293	0,2%	11.997	0,3%	16,6%
Outros créditos	37.750	0,8%	31.761	0,7%	(15,9%)
Total do ativo circulante	3.202.874	68,4%	3.312.203	69,2%	3,4%
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Aplicações financeiras	498.004	10,7%	483.023	10,1%	(3,0%)
Depósitos judiciais	1.312	–	1.097	–	(16,4%)
Créditos tributários	334.736	7,2%	325.090	6,8%	(2,9%)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	16.852	0,4%	15.073	0,3%	(10,6%)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	31.560	0,7%	27.029	0,6%	(14,4%)
Títulos a receber	38.958	0,8%	38.150	0,8%	(2,1%)
Outros créditos	11.008	0,2%	11.442	0,2%	3,9%
	932.430	20,0%	900.904	18,8%	(3,4%)
Investimentos	12.091	0,3%	37.272	0,8%	208,3%
Imobilizado	491.638	10,5%	499.556	10,4%	1,6%
Intangível	36.673	0,8%	39.602	0,8%	8,0%
Total do ativo não circulante	1.472.832	31,6%	1.477.334	30,8%	0,3%
Total do ativo	4.675.706	100,0%	4.789.537	100,0%	2,4%
Balanço patrimonial (em milhares de reais)	31/12/2020	% Total	31/03/2021	% Total	Var. %
PASSIVO					
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	577	–	4.716	0,1%	717,3%
Contratos de arrendamentos	20.366	0,4%	23.470	0,5%	15,2%
Fornecedores	81.441	1,7%	103.661	2,2%	27,3%
Obrigações contratuais	24.113	0,5%	14.574	0,3%	(39,6%)
Comissões a pagar	59.710	1,3%	45.636	1,0%	(23,6%)
Impostos, taxas e contribuições	46.077	1,0%	29.114	0,6%	(36,8%)
Imposto de renda e contribuição social a pagar	7.063	0,2%	1.131	–	(84,0%)
Salários e encargos a pagar	56.463	1,2%	57.669	1,2%	2,1%
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	2.818	0,1%	2.636	0,1%	(6,5%)
Dividendo e JCP a pagar	33.361	0,7%	442.288	9,2%	1.225,8%
Adiantamentos de clientes	18.860	0,4%	14.163	0,3%	(24,9%)
Outras contas a pagar	180	–	235	–	30,6%
Total do passivo circulante	351.029	7,5%	739.293	15,5%	110,6%
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	9.244	0,2%	5.084	0,1%	(45,0%)
Contratos de arrendamentos	70.590	1,5%	72.429	1,5%	2,6%
Fornecedores	13.019	0,3%	12.667	0,3%	(2,7%)
Provisão para riscos trabalhistas e cíveis	284	–	840	–	195,8%
Outros débitos	1.372	–	1.383	–	0,8%
Total do passivo não circulante	94.509	2,0%	92.403	1,9%	(2,2%)
Patrimônio líquido					
Capital social	1.231.302	26,3%	1.231.302	25,7%	–
Reservas de capital	3.275	0,1%	607	–	(81,5%)
Ações em tesouraria	(4.945)	(0,1%)	–	–	(100,0%)
Reservas de lucros	2.968.738	63,5%	2.609.234	54,4%	(12,1%)
Lucros acumulados	–	–	80.718	1,7%	–
Outros resultados abrangentes	31.798	0,7%	35.980	0,8%	13,2%
Total do patrimônio líquido	4.230.168	90,5%	3.957.841	82,6%	(6,4%)
Total do passivo e do patrimônio líquido	4.675.706	100,0%	4.789.537	100,0%	2,4%

Comentário do Desempenho

Anexo III – Demonstrativo de Resultado Consolidado (em milhares de reais)

Demonstração do resultado (em milhares de reais)	1T20	% ROL	1T21	% ROL	Var. % 1T21 / 1T20
Mercado interno	343.518	92,3%	471.745	90,1%	37,3%
Exportação	107.006	28,8%	172.605	33,0%	61,3%
Receita bruta de vendas e serviços	450.524	121,0%	644.350	123,1%	43,0%
Devolução de vendas e Impostos sobre a venda	(59.005)	(15,9%)	(98.716)	(18,9%)	67,3%
Descontos concedidos a clientes	(19.333)	(5,2%)	(22.333)	(4,3%)	15,5%
Deduções das vendas	(78.338)	(21,0%)	(121.049)	(23,1%)	54,5%
Receita líquida de vendas (ROL)	372.186	100,0%	523.301	100,0%	40,6%
Custo dos produtos vendidos	(218.922)	(58,8%)	(287.071)	(54,9%)	31,1%
Lucro bruto	153.264	41,2%	236.230	45,1%	54,1%
Despesas (receitas) operacionais	(113.618)	(30,5%)	(132.394)	(25,3%)	16,5%
Com vendas	(92.998)	(25,0%)	(104.544)	(20,0%)	12,4%
Gerais e administrativas	(19.944)	(5,4%)	(20.408)	(3,9%)	2,3%
Outras receitas operacionais	1.066	0,3%	2.208	0,4%	107,1%
Outras despesas operacionais	(1.742)	(0,5%)	(9.664)	(1,8%)	454,8%
Equivalência patrimonial	-	-	14	-	-
Resultado oper. antes do resul. fin. dos tributos (EBIT)	39.646	10,7%	103.836	19,8%	161,9%
Receitas financeiras	101.182	27,2%	75.248	14,4%	(25,6%)
Despesas financeiras	(111.194)	(29,9%)	(32.632)	(6,2%)	(70,7%)
Resultado financeiro	(10.012)	(2,7%)	42.616	8,1%	-
Resultado antes da tributação	29.634	8,0%	146.452	28,0%	394,2%
Imposto de renda e Contribuição Social:					
Corrente	1.525	0,4%	(12.763)	(2,4%)	-
Diferido	(1.422)	(0,4%)	(4.531)	(0,9%)	218,6%
Lucro líquido do período	29.737	8,0%	129.158	24,7%	334,3%

Comentário do Desempenho

Anexo IV - Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado (em milhares de reais)

Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado (em milhares de reais)	31/03/2020	31/03/2021
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Resultado líquido do período	29.737	129.158
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa gerado pelas atividades operacionais:		
Resultado de equivalência patrimonial	-	(14)
Depreciação e amortização	21.153	23.235
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.422	4.531
Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	217	807
Plano de opções de compra ou subscrição de ações	548	161
Redutoras do contas a receber de clientes	(11.227)	(16.394)
Perdas estimadas para estoques obsoletos	911	2.438
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	(35)	374
Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	2.859	80
Receita de juros de aplicações financeiras	(28.407)	(25.242)
Valor justo de instrumentos financeiros	-	(4.996)
Variações cambiais, líquidas	46.678	2.607
	63.856	116.745
Variações nos ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	140.939	242.395
Estoques	(9.789)	(154.661)
Créditos tributários	16.276	36.675
Outras contas a receber	(54.331)	(15.379)
Fornecedores	(7.660)	21.868
Salários e encargos a pagar	(9.784)	1.206
Impostos, taxas e contribuições	(3.718)	(16.963)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(5.780)	(5.932)
Tributação líquida da destinação de incentivo fiscal	-	(305)
Adiantamentos de clientes	(133)	(4.697)
Outras contas a pagar	(14.407)	(23.547)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	115.469	197.405
Fluxo de caixa das atividades de investimento:		
Investimento em controladas e coligadas	-	(25.167)
Aquisições de imobilizado e intangível	(10.922)	(23.669)
Aplicações financeiras	(856.123)	(539.105)
Resgate de aplicações financeiras	646.482	386.693
Juros recebidos de aplicações financeiras	29.858	4.435
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(190.705)	(196.813)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:		
Captação de empréstimos e financiamentos	142.331	454
Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(57.557)	(4.816)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(340)	(441)
Aquisição de ações em tesouraria	(12.289)	-
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	5.544	3.404
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento	77.689	(1.399)
Aumento / redução de caixa e equivalentes	2.453	(807)
Saldo inicial de caixa e equivalentes	18.072	19.162
Saldo final de caixa e equivalentes	20.525	18.355
Transações que não afetam o fluxo de caixa:		
Direito de uso – Reconhecimento inicial	-	860
Dividendo e JCP a pagar	113.241	442.288

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

1. Informações gerais

a) Contexto operacional

A Grendene S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com ações listadas no segmento do Novo Mercado, negociadas sob o código GRND3 na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. Iniciou suas atividades em 1971, e sua sede localiza-se na Av. Pimentel Gomes nº 214, em Sobral – CE. A Grendene S.A. é controlada pelo acionista Alexandre Grendene Bartelle.

A Companhia e suas controladas (“o Grupo”) têm como atividades principais: o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados de plástico para todas as classes sociais, nos segmentos feminino, masculino e infantil.

Atualmente possui cinco plantas industriais, localizadas em três estados brasileiros: Ceará, Bahia e Rio Grande do Sul, sendo detentora das marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema, Pega Forte, Grendene Kids e Nuar.

b) Impactos do Covid-19 (Coronavírus)

A Administração da Companhia e suas controladas, permanece monitorando os possíveis impactos do COVID-19 nos seus negócios, realizando análises as quais destacamos: (i) Eventuais perdas de crédito, sem risco de não recebimento além das perdas já reconhecidas; (ii) Investimentos financeiros onde não identificam-se desvalorizações subsequentes; e (iii) Confirmação da continuidade dos investimentos em empreendimentos imobiliários onde não identificam-se previsões de atrasos, tampouco, riscos de não se realizarem.

Seguimos com as medidas de proteção de combate à pandemia, visando garantir a segurança de colaboradores, clientes, lojistas, fornecedores e sociedade.

Na data de emissão destas Informações Trimestrais, a Companhia não vislumbra riscos à continuidade de seus negócios, tampouco às estimativas e julgamentos contábeis.

c) Autorização para emissão das informações trimestrais

A emissão das informações trimestrais da Companhia, para o período findo em 31 de março de 2021, foi autorizada pela diretoria estatutária em 28 de abril de 2021.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

a) Políticas contábeis

As políticas contábeis foram aplicadas de forma consistente com as apresentadas em 31 de dezembro de 2020. As atualizações de normas contábeis que passaram a vigorar, a partir 1º de janeiro de 2021, não apresentaram impacto nas informações trimestrais individuais e consolidadas.

b) Declaração de conformidade

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

c) Apresentação das informações trimestrais

As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Listamos a seguir as notas explicativas que foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2020, as quais não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações trimestrais individuais e consolidadas, visto a ausência de alterações relevantes neste trimestre:

	Notas explicativas
i. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras	Nota 2
ii. Políticas contábeis	Nota 4
iii. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis	Nota 5
iv. Outras receitas e despesas operacionais	Nota 25
v. Seguros	Nota 27

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

3. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado no quadro a seguir:

	Características principais	País-sede	Participação	Percentual de participação	
				31/03/2021	31/12/2020
MHL Calçados Ltda.	Industrialização e comercialização de calçados.	Brasil	Direta	99,998%	99,998%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. É controladora da Grendene New York, L.L.C. empresa sediada nos Estados Unidos que atua no mesmo segmento.	USA	Direta	100,00%	100,00%
Grendene UK Limited.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos. É controladora da Grendene Italy S.R.L. empresa sediada na Itália que atua no mesmo segmento.	Reino Unido	Direta	100,00%	100,00%
Grendene New York, L.L.C. (através da Grendene USA, Inc.)	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano.	USA	Indireta	100,00%	100,00%
Grendene Italy, S.R.L. (através da Grendene UK Limited.)	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Indireta	100,00%	100,00%

Os períodos sociais das informações trimestrais das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

4. Aplicações financeiras

As aplicações financeiras da Companhia apresentam a seguinte composição:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora / Consolidado	
			31/03/2021	31/12/2020
Circulante				
<u>Aplicações financeiras</u>				
Certificados depósitos bancários	CDI	102,84% e 101,27%	721.369	597.989
Cessão de direito de crédito	CDI +	4,25% e 3,25%	17.174	16.768
Debêntures compromissadas	CDI	82,16% e 72,43%	35.221	74.081
Letras financeiras	CDI	105,86%	515.838	513.214
Notas do tesouro nacional	IPCA +	6,26%	26.220	25.237
Depósito a prazo com garantia especial	IPCA +	4,50%	18.111	-
			1.333.933	1.227.289
<u>Outros ativos financeiros</u>				
Renda variável – Ações	(i)	-	342.969	256.417
			342.969	256.417
			1.676.902	1.483.706
Não circulante				
<u>Aplicações financeiras</u>				
Certificados depósitos bancários	CDI	99%	-	66
Letras financeiras	CDI	140,38%	33.557	33.275
Letras financeiras	IPCA +	5,66%	195.777	188.457
Notas do tesouro nacional	IPCA +	5,89%	35.502	34.172
Debêntures simples	CDI +	5,85%	7.381	8.420
Fundos de investimento	CDI +	6,00%	29.318	28.847
Depósito a prazo com garantia especial	IPCA +	4,50%	18.081	34.954
Cédula de crédito bancário	CDI +	5,00%	5.529	-
			325.145	328.191
<u>Outros ativos financeiros</u>				
SCP Parque Raposo (ii)	CDI +	6,00%	79.984	107.286
Sociedades em conta de participação – SCPs	(iii)	-	77.894	62.527
			157.878	169.813
			483.023	498.004

i) Renda variável - Ações: ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado que incluem participações societárias em entidades listadas. O valor justo destas ações é determinado com base nas cotações disponíveis em mercado ativo.

ii) Corresponde a 100% da SCP Parque Raposo Empreendimentos Imobiliários Ltda., que têm como objetivo a exploração conjunta de empreendimentos imobiliários, através de recursos e esforços para conclusão das obras. Este instrumento financeiro está registrado pelo custo de aquisição e atualizado até a data do balanço de acordo com a cláusula contratual.

iii) Corresponde a participação em Sociedades em Conta de Participação – SCP, que têm como objetivo a aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários, através de recursos e esforços para conclusão das obras. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado, determinado a partir do fluxo de caixa descontado, de acordo com a curva esperada de vendas, utilizando como premissa o valor médio das últimas unidades vendidas, trazido a valor presente por uma taxa de desconto de 9% à 12% a.a., em termos reais, que refletem o risco do retorno e TIR esperados.

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até as datas dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização. A classificação destes títulos e valores mobiliários são apresentados na Nota 16.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

4. Aplicações financeiras--Continuação

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na Nota 17.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Mercado interno	758.819	1.062.381	758.819	1.062.381
Mercado externo	255.582	195.449	249.348	188.181
	1.014.401	1.257.830	1.008.167	1.250.562
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(25.316)	(25.373)	(25.525)	(25.651)
Descontos por pontualidade estimados	(43.021)	(55.955)	(43.021)	(55.955)
Ajustes a valor presente	(3.084)	(6.418)	(3.084)	(6.418)
	942.980	1.170.084	936.537	1.162.538

Em 31 de março de 2021, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no mercado interno é de 103 dias (118 dias em 31 de dezembro de 2020) e no mercado externo é de 98 dias (76 dias em 31 de dezembro de 2020).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

a) Classificação por vencimento e perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa

As constituições das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa sobre títulos vencidos por prazo estão demonstradas a seguir:

	Controladora			
	31/03/2021		31/12/2020	
	Saldos	Perdas estimadas	Saldos	Perdas estimadas
Títulos a vencer	894.423	-	1.173.256	-
Títulos vencidos até 30 dias	29.227	-	12.518	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	6.046	-	1.769	(10)
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	3.372	(1)	4.812	(1.321)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	81.333	(25.315)	65.475	(24.042)
	1.014.401	(25.316)	1.257.830	(25.373)

	Consolidado			
	31/03/2021		31/12/2020	
	Saldos	Perdas estimadas	Saldos	Perdas estimadas
Títulos a vencer	883.867	-	1.164.888	-
Títulos vencidos até 30 dias	31.690	-	12.693	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	6.837	-	1.889	(10)
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	3.687	(1)	4.840	(1.321)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	82.086	(25.524)	66.252	(24.320)
	1.008.167	(25.525)	1.250.562	(25.651)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

5. Contas a receber de clientes--Continuação**b) Movimentações**

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2019	(14.011)	(14.050)	(31.476)	(31.484)
Adições	(15.200)	(15.954)	(100.279)	(100.284)
Realizações	3.455	3.932	58.999	59.012
Reversões	473	573	15.651	15.651
Variação cambial	(90)	(152)	1.150	1.150
Saldos em 31/12/2020	<u>(25.373)</u>	<u>(25.651)</u>	<u>(55.955)</u>	<u>(55.955)</u>
Adições	(480)	(480)	(22.199)	(22.199)
Realizações	384	467	28.957	28.957
Reversões	153	153	7.177	7.177
Variação cambial	-	(14)	(1.001)	(1.001)
Saldos em 31/03/2021	<u>(25.316)</u>	<u>(25.525)</u>	<u>(43.021)</u>	<u>(43.021)</u>

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Calçados	87.523	38.373	132.894	62.983
Insumos e componentes fabricados	35.785	38.200	35.785	38.200
Matérias-primas	113.142	80.524	113.142	80.524
Materiais de embalagem	15.110	12.691	15.110	12.691
Materiais intermediários e diversos	34.179	33.848	34.179	33.848
Mercadoria para revenda	682	403	1.009	670
Matrizes e ferramentais	20.651	20.393	20.651	20.393
Adiantamentos a fornecedores	7.437	29.576	7.437	29.576
Importações em andamento	103.100	32.989	103.100	32.989
Estoques em poder de terceiros	22.425	19.197	22.425	19.197
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(11.570)	(10.275)	(17.149)	(14.711)
	<u>428.464</u>	<u>295.919</u>	<u>468.583</u>	<u>316.360</u>

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

6. Estoques--Continuação

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2019	(15.344)	(17.130)
Adições	(13.793)	(17.336)
Realizações	8.251	8.338
Reversões	10.611	11.953
Variação cambial	-	(536)
Saldos em 31/12/2020	<u>(10.275)</u>	<u>(14.711)</u>
Adições	(4.399)	(5.556)
Realizações	1.238	1.238
Reversões	1.866	2.303
Variação cambial	-	(423)
Saldos em 31/03/2021	<u>(11.570)</u>	<u>(17.149)</u>

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

7. Créditos tributários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Imposto de renda retido na fonte	335	14.266	2.414	16.274
IPI a recuperar	648	699	648	699
ICMS a recuperar	9.311	10.957	10.451	12.096
PIS e COFINS a recuperar (*)	442.858	464.192	442.858	464.192
Outros	56	65	1.335	1.120
	<u>453.208</u>	<u>490.179</u>	<u>457.706</u>	<u>494.381</u>
Circulante	128.118	155.443	132.616	159.645
Não circulante	325.090	334.736	325.090	334.736

(*) Em 31 de março de 2021 o valor de R\$440.279 (R\$462.831 em 31 de dezembro de 2020) refere-se ao processo tributário que trata da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, com trânsito em julgado em 13 de fevereiro de 2019 e com pedido de habilitação deferido em 19 de setembro de 2019. No exercício de 2020, a Companhia iniciou o processo de utilização do crédito, por meio de declaração de compensação.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

8. Investimentos

a) Composição dos investimentos

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Participações em controladas	56.270	52.894	-	-
Participações em coligadas	36.860	11.679	36.860	11.679
Adiantamento para futuro aumento de capital	3.813	-	-	-
Lucros não realizados em controladas	(8.586)	(4.584)	-	-
Outros investimentos	412	412	412	412
	88.769	60.401	37.272	12.091

b) Movimentação dos investimentos

As movimentações dos investimentos, estão demonstradas a seguir:

	Saldos em 31/12/2020	Investimentos			Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	Saldos em 31/03/2021
		Aquisições em coligadas	Integralização de capital	Adiantamento para futuro aumento de capital			
Participações em controladas							
MHL Calçados Ltda.	12.245	-	-	-	79	-	12.324
Grendene USA, Inc. (i/ii)	24.415	-	11.119	-	(11.217)	2.946	27.263
Grendene UK Limited (i/ii)	11.650	-	-	3.813	(4.789)	1.236	11.910
	48.310	-	11.119	3.813	(15.927)	4.182	51.497
Participações em coligadas							
YOUPE Participações S.A. (iii)	11.679	-	777	-	14	-	12.470
HIPE Participações S.A. (iv)	-	24.390	-	-	-	-	24.390
	11.679	24.390	777	-	14	-	36.860
Outros investimentos							
Outros	412	-	-	-	-	-	412
	412	-	-	-	-	-	412
	60.401	24.390	11.896	3.813	(15.913)	4.182	88.769

	Saldos em 31/12/2019	Investimentos			Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	Saldos em 31/12/2020
		Aquisições em coligadas	Integralização de capital				
Participações em controladas							
MHL Calçados Ltda.	13.016	-	-	-	(771)	-	12.245
Grendene USA, Inc. (i/ii)	23.476	-	22.618	-	(29.238)	7.559	24.415
Grendene UK Limited (i/ii)	5.471	-	17.983	-	(16.093)	4.289	11.650
	41.963	-	40.601	-	(46.102)	11.848	48.310
Participação em coligada (*)							
YOUPE Participações S.A. (iii)	-	2.369	9.305	-	5	-	11.679
	-	2.369	9.305	-	5	-	11.679
Outros investimentos							
Outros	412	-	-	-	-	-	412
	412	-	-	-	-	-	412
	42.375	2.369	49.906	-	(46.097)	11.848	60.401

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

8. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas) e coligadas

	31/03/2021							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	12.324	12.339	15	12.324	96	(17)	79
Grendene USA, Inc. (i/ii)	100,00%	34.784	155.899	121.115	34.784	12.329	(19.551)	(7.222)
Grendene UK Limited (i/ii)	100,00%	12.975	42.310	29.335	12.975	3.565	(8.347)	(4.782)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A. (iii)	18,952%	12.470	65.807	7	65.800	56	(3)	53
HIPE Participações S.A. (iv)	24,77%	24.390	98.520	-	98.520	-	-	-

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas da coligada YOUPE Participações S.A. é 28 de fevereiro de 2021.

	31/12/2020							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	12.245	12.260	15	12.245	1.567	(2.338)	(771)
Grendene USA, Inc. (i/ii)	100,00%	27.941	116.305	88.364	27.941	33.053	(61.890)	(28.837)
Grendene UK Limited (i/ii)	100,00%	12.708	40.417	27.709	12.708	16.775	(32.587)	(15.812)
Participação em coligada (*)								
YOUPE Participações S.A. (iii)	18,952%	6.240	32.926	1	32.925	26	(1)	25

(*) A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas da coligada é 30 de novembro de 2020.

- i) Auditadas por outros auditores independentes.
- ii) Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.; e Valor consolidado da controlada Grendene UK Limited. e a controlada indireta Grendene Italy S.R.L..
- iii) Características principais: administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.
- iv) Características principais: administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

9. Imobilizado

	Controladora						Total
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas, equipamentos, ferramentas e peças e conjuntos de reposição	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento	Outros	
Custo do imobilizado							
Saldo em 31/12/2019	383.259	418.169	33.128	44.574	17.799	5.455	902.384
Aquisições	51	21.000	1.031	3.072	28.626	795	54.575
Baixas	(5.313)	(4.340)	(385)	(735)	(942)	-	(11.715)
Transferências	5.169	5.713	54	136	(11.099)	27	-
Saldo em 31/12/2020	383.166	440.542	33.828	47.047	34.384	6.277	945.244
Aquisições	11	6.207	806	1.655	10.411	10	19.100
Baixas	(325)	(1.662)	(3)	(169)	(253)	(41)	(2.453)
Transferências	1.380	(3.355)	95	16	1.864	-	-
Saldo em 31/03/2021	384.232	441.732	34.726	48.549	46.406	6.246	961.891
Depreciação acumulada	4%, 10% e 20%	10% e 20%	10%	20%	-	5% e 10%	
Saldo em 31/12/2019	(216.296)	(239.730)	(18.809)	(31.598)	-	(4.310)	(510.743)
Depreciação	(18.525)	(31.481)	(2.526)	(4.856)	-	(469)	(57.857)
Baixas	5.312	3.916	214	680	-	-	10.122
Transferências	-	7	-	(7)	-	-	-
Saldo em 31/12/2020	(229.509)	(267.288)	(21.121)	(35.781)	-	(4.779)	(558.478)
Depreciação	(4.604)	(8.124)	(643)	(1.240)	-	(116)	(14.727)
Baixas	5	1.454	-	153	-	34	1.646
Transferências	-	-	(3)	3	-	-	-
Saldo em 31/03/2021	(234.108)	(273.958)	(21.767)	(36.865)	-	(4.861)	(571.559)
Valor contábil líquido							
Saldo em 31/12/2020	153.657	173.254	12.707	11.266	34.384	1.498	386.766
Saldo em 31/03/2021	150.124	167.774	12.959	11.684	46.406	1.385	390.332
Bens em uso totalmente depreciados							
Saldo em 31/12/2020	86.891	116.530	8.337	22.331	-	2.245	236.334
Saldo em 31/03/2021	89.236	116.629	8.706	22.800	-	2.334	239.705

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

9. Imobilizado--Continuação

	Consolidado							
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas, equipamentos, ferramentas e peças e conjuntos de reposição	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento	Direito de uso	Outros	Total
Custo do imobilizado								
Saldo em 31/12/2019	403.906	419.055	36.073	47.599	17.799	90.568	5.688	1.020.688
Aquisições	996	21.000	1.309	3.370	28.626	6.926	795	63.022
Baixas	(5.342)	(5.226)	(431)	(1.007)	(942)	-	(164)	(13.112)
Transferências	5.169	5.713	54	136	(11.099)	-	27	-
Variação cambial	6.440	-	877	817	-	27.170	20	35.324
Saldo em 31/12/2020	411.169	440.542	37.882	50.915	34.384	124.664	6.366	1.105.922
Aquisições	178	6.207	860	1.698	10.411	860	10	20.224
Baixas	(325)	(1.662)	(3)	(169)	(253)	-	(41)	(2.453)
Transferências	1.380	(3.355)	95	16	1.864	-	-	-
Variação cambial	2.852	-	377	367	-	12.215	8	15.819
Saldo em 31/03/2021	415.254	441.732	39.211	52.827	46.406	137.739	6.343	1.139.512
Depreciação acumulada	4%, 10% e 20%	10% e 20%	10%	20%	-	3% a 7%	5% e 10%	
Saldo em 31/12/2019	(225.762)	(240.508)	(20.897)	(33.689)	-	(10.595)	(4.414)	(535.865)
Depreciação	(21.421)	(31.492)	(2.819)	(5.328)	-	(20.116)	(512)	(81.688)
Baixas	5.338	4.705	245	942	-	-	82	11.312
Transferências	-	7	-	(7)	-	-	-	-
Variação cambial	(3.147)	-	(619)	(553)	-	(3.717)	(7)	(8.043)
Saldo em 31/12/2020	(244.992)	(267.288)	(24.090)	(38.635)	-	(34.428)	(4.851)	(614.284)
Depreciação	(5.434)	(8.124)	(723)	(1.376)	-	(5.722)	(121)	(21.500)
Baixas	5	1.454	-	153	-	-	34	1.646
Transferências	-	-	(3)	3	-	-	-	-
Variação cambial	(1.634)	-	(277)	(277)	-	(3.623)	(7)	(5.818)
Saldo em 31/03/2021	(252.055)	(273.958)	(25.093)	(40.132)	-	(43.773)	(4.945)	(639.956)
Valor contábil líquido								
Saldo em 31/12/2020	166.177	173.254	13.792	12.280	34.384	90.236	1.515	491.638
Saldo em 31/03/2021	163.199	167.774	14.118	12.695	46.406	93.966	1.398	499.556
Bens em uso totalmente depreciados								
Saldo em 31/12/2020	87.100	116.530	10.312	23.649	-	-	2.245	239.836
Saldo em 31/03/2021	89.463	116.629	10.892	24.242	-	-	2.334	243.560

(i) Refere-se ao valor de direito de uso do arrendamento mercantil (IFRS 16 /CPC 06 (R2)), conforme descrito na Nota 11 letra b.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

10. Intangível

	Controladora					
	Software	Marcas e patentes	Fundos de comércio	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2019	64.002	22.838	2.297	10.468	10.104	109.709
Aquisições	1.206	1.369	-	1.459	5.859	9.893
Baixas	(31)	(247)	(1.497)	-	(191)	(1.966)
Transferências	2.848	-	-	-	(2.848)	-
Saldo em 31/12/2020	68.025	23.960	800	11.927	12.924	117.636
Aquisições	1.777	414	-	-	1.731	3.922
Transferências	3.400	-	-	-	(3.400)	-
Saldo em 31/03/2021	73.202	24.374	800	11.927	11.255	121.558
Amortização acumulada	20%	10%	20%	20%	-	
Saldo em 31/12/2019	(54.158)	(15.482)	(2.297)	(8.077)	-	(80.014)
Amortização	(3.723)	(1.414)	-	(1.187)	-	(6.324)
Baixas	15	234	1.497	-	-	1.746
Saldo em 31/12/2020	(57.866)	(16.662)	(800)	(9.264)	-	(84.592)
Amortização	(1.058)	(362)	-	(266)	-	(1.686)
Saldo em 31/03/2021	(58.924)	(17.024)	(800)	(9.530)	-	(86.278)
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2020	10.159	7.298	-	2.663	12.924	33.044
Saldo em 31/03/2021	14.278	7.350	-	2.397	11.255	35.280

	Consolidado					
	Software	Marcas e patentes	Fundos de comércio	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2019	64.943	25.476	2.297	10.468	10.104	113.288
Aquisições	1.464	1.369	-	1.459	5.859	10.151
Baixa	(31)	(264)	(1.497)	-	(191)	(1.983)
Transferências	2.848	-	-	-	(2.848)	-
Varição cambial	276	757	-	-	-	1.033
Saldo em 31/12/2020	69.500	27.338	800	11.927	12.924	122.489
Aquisições	2.160	414	-	-	1.731	4.305
Transferências	3.400	-	-	-	(3.400)	-
Varição cambial	142	326	-	-	-	468
Saldo em 31/03/2021	75.202	28.078	800	11.927	11.255	127.262
Amortização acumulada	20%	10%	20%	20%	-	
Saldo em 31/12/2019	(55.075)	(15.500)	(2.297)	(8.077)	-	(80.949)
Amortização	(3.760)	(1.414)	-	(1.187)	-	(6.361)
Baixa	15	252	1.497	-	-	1.764
Varição cambial	(270)	-	-	-	-	(270)
Saldo em 31/12/2020	(59.090)	(16.662)	(800)	(9.264)	-	(85.816)
Amortização	(1.107)	(362)	-	(266)	-	(1.735)
Varição cambial	(109)	-	-	-	-	(109)
Saldo em 31/03/2021	(60.306)	(17.024)	(800)	(9.530)	-	(87.660)
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2020	10.410	10.676	-	2.663	12.924	36.673
Saldo em 31/03/2021	14.896	11.054	-	2.397	11.255	39.602

A Companhia não possui em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, ativos intangíveis gerados internamente.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

11. Empréstimos, financiamentos e arrendamentos

a) Empréstimos e financiamentos

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado							
	Indexador	Taxa de juros (a.a)	31/03/2021			31/12/2020		
			Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Moeda Nacional								
Provin e Proapi	TJLP	4,39% e 4,55%	4.716	5.084	9.800	577	9.244	9.821

a.1) Provin e Proapi

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 14), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

a.2) Cronograma de pagamentos

Os vencimentos das parcelas de longo prazo estão apresentados a seguir:

Vencimentos	2022	2023	2024	2025	2026	Total
Proapi	-	-	-	401	99	500
Provin	496	1.703	1.248	898	239	4.584
Total	496	1.703	1.248	1.299	338	5.084

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

11. Empréstimos, financiamentos e arrendamentos--Continuação**b) Contratos de arrendamentos**

O Grupo avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período.

O Grupo aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses, e arrendamento cujos ativos são de baixo valor.

O Grupo possui contratos de locação de lojas e centros de distribuição, firmados com terceiros, os quais estão sendo classificados como arrendamento mercantil, que preveem a opção de renovação e rescisão. Estas opções são negociadas pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se as necessidades de negócio do Grupo. A Companhia e suas controladas estão impedidas de ceder ou sublicenciar os ativos arrendados.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimos caso optássemos pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes. O quadro abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimentos	Prazos	Taxas média (a.a.)
Grendene USA, Inc. – Centro de distribuição	30/11/2021	5 anos	3,00%
Grendene USA, Inc. – Loja Clube Melissa Century City	30/11/2027	7 anos	3,00%
Grendene USA, Inc. – Loja Clube Melissa Orlando Springs	31/05/2023	3 anos	3,00%
Grendene New York, L.L.C. – Loja	30/11/2025	10 anos	4,00%
Grendene UK Limited. – Loja	12/05/2023	10 anos	6,00%
Grendene Italy, S.R.L. – Centro de distribuição	31/08/2025	5 anos	6,84%

As movimentações do passivo de arrendamento, estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2020	90.956
Adição (*)	860
Juros apropriados e pagos	(387)
Pagamentos	(4.315)
Variação cambial	8.785
Saldo em 31/03/2021	95.899
Circulante	23.470
Não circulante	72.429

(*) Refere-se ao contrato de aluguel de imóvel da nova loja da Grendene USA, Inc. em Orlando.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

11. Empréstimos, financiamentos e arrendamentos--Continuação

b) Contratos de arrendamentos--Continuação

Os compromissos futuros, oriundos destes contratos, estão apresentados a seguir:

Vencimentos	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Total
Contratos de arrendamentos – LP	16.902	22.509	15.225	15.635	1.127	1.031	72.429

12. Provisões, passivos contingentes e ativo contingente

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente a Companhia revisa seu quadro de contingências mediante avaliação do seu departamento jurídico e de seus assessores jurídicos externos e classifica a probabilidade de perdas em: (i) Provável; (ii) Possível; e (iii) Remota.

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas estimadas foram provisionadas em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis.

As movimentações das provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cível estão demonstradas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cível	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cível	Total
Saldos em 31/12/2019	1.467	1.650	36	3.153	1.475	1.650	36	3.161
Adições	1.511	-	810	2.321	1.518	-	810	2.328
Realizações	(1.677)	-	(36)	(1.713)	(1.677)	-	(36)	(1.713)
Reversões	(137)	(473)	-	(610)	(141)	(473)	-	(614)
Correção monetária	-	(60)	-	(60)	-	(60)	-	(60)
Saldos em 31/12/2020	1.164	1.117	810	3.091	1.175	1.117	810	3.102
<i>Circulante</i>	918	1.117	772	2.807	929	1.117	772	2.818
<i>Não circulante</i>	246	-	38	284	246	-	38	284
Saldos em 31/12/2020	1.164	1.117	810	3.091	1.175	1.117	810	3.102
Adições	1.200	-	15	1.215	1.200	-	15	1.215
Realizações	(819)	-	-	(819)	(819)	-	-	(819)
Reversões	(22)	-	-	(22)	(24)	-	-	(24)
Correção monetária	-	2	-	2	-	2	-	2
Saldos em 31/03/2021	1.523	1.119	825	3.467	1.532	1.119	825	3.476
<i>Circulante</i>	736	1.119	772	2.627	745	1.119	772	2.636
<i>Não circulante</i>	787	-	53	840	787	-	53	840

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

12. Provisões, passivos contingentes e ativo contingente --Continuação

a) Provisões – Risco de perda provável--Continuação

Fiscais: Refere-se ao PIS/COFINS-Importação, sobre serviços recebidos do exterior.

Cível: Refere-se à indenização em ação relativa à propriedade intelectual.

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia tem ações de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Trabalhistas	1.546	1.968	2.163	2.475
Fiscais	12.493	12.263	12.493	12.263
Cíveis	28.749	28.612	28.749	28.612
Ambientais	722	722	722	722
	43.510	43.565	44.127	44.072

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados da Companhia e suas controladas, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

Fiscais: Referem-se às seguintes notificações de lançamentos de débitos: (i) contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados (R\$542); (ii) glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo à Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS e ao Programa de Integração Social – PIS (R\$7.689); (iii) glosa de compensação de COFINS (R\$1.221); (iv) glosa de compensação do saldo negativo de IRPJ com débito de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (R\$943); (v) glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS (R\$1.395) e; (vi) suposta utilização indevida de créditos de ICMS de energia elétrica (R\$703).

Cíveis: Referem-se à ação indenizatória de ex-representantes comerciais (R\$18.376), ação indenizatória de ex-cliente alegando suposto contrato de distribuição (R\$6.000), ações anulatórias de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo (R\$3.651) e ações indenizatórias diversas (R\$722).

Ambientais: Referem-se a autos de infração por suposto descumprimento de condicionantes em licença ambiental.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

12. Provisões, passivos contingentes e ativo contingente --Continuaçãoc) Ativo contingente

A Companhia possui um processo de natureza fiscal, referente à inclusão do ICMS na base de cálculo da Contribuição Previdenciária sobre a receita bruta, no valor estimado de R\$7.500, o qual está classificado com possibilidade de êxito provável por seus assessores jurídicos.

13. Patrimônio líquidoa) Capital social

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 902.160.000 ações ordinárias, normativas, escriturais e sem valor nominal. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	31/03/2021		31/12/2020	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	371.651.807	41,20%	371.651.807	41,20%
Pedro Grendene Bartelle	125.312.376	13,89%	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	35.557.397	3,94%	35.557.397	3,94%
André de Camargo Bartelle	29.201.277	3,24%	29.201.277	3,24%
Gabriella de Camargo Bartelle	28.912.677	3,20%	28.912.677	3,20%
3G Radar Gestora de Recursos Ltda	62.919.700	6,97%	62.919.700	6,97%
Diretoria e Membros do Conselho	3.006.889	0,33%	2.561.173	0,28%
Ações em tesouraria	-	-	657.490	0,07%
Ações em circulação	208.465.080	23,11%	208.253.306	23,09%
	902.160.000	100,00%	902.160.000	100,00%

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 19.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

13. Patrimônio Líquido--Continuaçãoc) Ações em tesouraria

Em 25 de março de 2020, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 85ª, a criação de um novo programa de aquisição de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e posterior alienação e/ou cancelamento, para o cumprimento do plano de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 19), limitado a 25.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 16 de setembro de 2021. Das ações adquiridas em 2020, o preço mínimo foi de R\$7,30 e o máximo de R\$12,50.

Apresentamos no quadro abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2019	(370.000)	(3.928)	10,62
Aquisição de ações	(1.605.103)	(16.079)	10,02
Opções de ações exercidas	1.317.613	15.062	11,43
Saldo em 31/12/2020	(657.490)	(4.945)	7,52
Opções de ações exercidas	657.490	4.945	7,52
Saldo em 31/03/2021	-	-	-

d) Reservas de lucrosd.1) Reserva legal

Constituída em 31 de março de 2021 no montante de R\$209.456 (R\$205.142 em 31 de dezembro de 2020), com base em 5% do lucro líquido do período, deduzidos do valor dos incentivos fiscais, limitada a 20% do capital social integralizado.

d.2) Reserva para aquisição de ações

Compreende o saldo de R\$26.494 em 31 de março de 2021 (R\$25.206 em 31 de dezembro de 2020), utilizado para a recompra ou aquisição de ações de sua própria emissão, em cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecida aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

O valor da reserva está limitado a 20% do capital social, e poderá ser formada com até 100% do lucro líquido remanescente após as deduções legais e estatutárias.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

13. Patrimônio Líquido--Continuaçãod) Reservas de lucros--Continuaçãod.3) Incentivos fiscais

Corresponde à parcela do lucro decorrente das subvenções governamentais para investimentos, mencionados na Nota 14. Estes valores foram excluídos da base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado		
	ICMS e Exportação	Imposto de renda	Total Incentivos fiscais
Saldo em 31/12/2019	1.377.243	778.098	2.155.341
Incentivos fiscais gerados pela operação	131.659	42.463	174.122
Saldo em 31/12/2020	1.508.902	820.561	2.329.463
Incentivos fiscais gerados pela operação	22.845	21.347	44.192
Destinação diversa de incentivo (*)	(2.000)	375	(1.625)
Saldo em 31/03/2021	1.529.747	842.283	2.372.030

(*) A Administração propôs a distribuição de dividendos adicionais oriundos do incentivo fiscal (Provin) referente aos anos de 2014 e 2015, conforme descrito na Nota 13, letra f.

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio

De acordo com o estatuto social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do período, após constituições das reservas previstas em lei.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

13. Patrimônio Líquido--Continuação

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação

A Ata da 92ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de março de 2021, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2020. Os valores serão pagos aos acionistas, a partir de 12 de maio de 2021, da seguinte forma: (i) R\$33.361 de dividendo mínimo obrigatório, R\$54.648 de dividendo adicional e R\$110.000 (R\$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio, relativos ao exercício de 2020 e (ii) R\$260.779 de dividendo complementar do exercício de 2019.

A Administração propõe a distribuição de dividendos no valor de R\$81.972 (representando R\$0,0909 por ação), sendo: (i) R\$80.718 de dividendos intermediários, relativos ao saldo apurado até 31 de março de 2021; e (ii) R\$ 2.000 (R\$1.254 líquido de tributação) oriundos da destinação diversa do incentivo fiscal (Provin), essa sem prejuízos à manutenção integral de todos os compromissos relativos à concessão do incentivo fiscal.

g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Numerador		
Resultado líquido do período (a)	129.158	29.737
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada do número de ações ordinárias	902.160.000	902.160.000
Média ponderada do número de ações ordinárias em tesouraria	(568.840)	(306.897)
Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação (b)	<u>901.591.160</u>	<u>901.853.103</u>
Potencial incremento nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	353.836	1.140.333
Média ponderada do número de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	<u>901.944.996</u>	<u>902.993.436</u>
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	0,1433	0,0330
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	0,1432	0,0329

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

14. Subvenções governamentais para investimentos

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia e sua controlada MHL Calçados Ltda. têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará e Bahia, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

a) Incentivos fiscais estaduais

Provin – Programa de incentivo ao fundo de desenvolvimento industrial do Ceará (FDI) o qual consiste no diferimento equivalente a 75% para a unidade de Sobral e 81% para as unidades de Crato e Fortaleza, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento, pela aplicação da TJLP.

Unidades incentivadas	Percentuais de redução	Prazos de vigência
Sobral – CE	75%	Abr/2025
Crato – CE	81%	Set/2022
	75%	Abr/2025
Fortaleza – CE	81%	Abr/2025

Proapi – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, que vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.

O Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN) publicou em 14/11/2019 Resolução nº 131 que dispõe sobre o parcelamento do saldo de créditos do incentivo Proapi, o qual poderá ser quitado em 60 parcelas mensais iguais e sucessivas.

Desta forma, o saldo registrado pela Companhia como títulos a receber de R\$52.916 trazido a valor presente em 31 de março de 2021 é de R\$47.850 (Ajuste a valor presente – R\$5.066).

Procomex – Programa de incentivo ao comércio exterior, com a finalidade de estimular as exportações de produtos fabricados no Estado da Bahia e o financiamento do imposto incidente na importação de produtos destinados à comercialização e industrialização promovidas por novas indústrias instaladas no estado. A Controlada MHL Calçados Ltda. possui crédito fiscal de ICMS equivalente a 11% do valor FOB das operações de exportação de calçados, e seus componentes. O incentivo é válido até dezembro de 2021.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

14. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação

a) Incentivos fiscais estaduais--Continuação

Probahia – Programa de promoção de desenvolvimento da Bahia, com finalidade de promover a diversificação, estimular a transformação e os processos industriais do estado.

A Controlada MHL Calçados Ltda. possui crédito fiscal de ICMS em 90% do imposto incidente, nas operações de saídas de calçados e seus componentes e diferimento do ICMS pago relativo ao diferencial de alíquota pela aquisição de imobilizado e nas importações e nas operações internas com insumos, embalagens e componentes, para o momento em que ocorrer a saída dos produtos deles decorrentes. O incentivo é válido até novembro de 2021.

Os saldos destes incentivos foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 20. Esses valores foram destinados para reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido. Os valores provenientes de incentivos estaduais poderão ter destinação diversa, conforme previsto na Lei nº 12.973, de 13 de maio de 2014.

b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2022
	Modernização	75%	Dez/2023
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 15. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

15. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, registrados na despesa dos períodos, líquido dos incentivos fiscais, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Imposto de renda				
Valor devido	(24.902)	(358)	(24.912)	(358)
Incentivo fiscal	21.347	2.021	21.347	2.021
	(3.555)	1.663	(3.565)	1.663
Contribuição social				
Valor devido	(9.192)	(138)	(9.198)	(138)
	(12.747)	1.525	(12.763)	1.525

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	4.044	4.001	4.044	4.001
Descontos por pontualidade estimados	6.561	8.533	6.561	8.533
Ajustes a valor presente	1.243	1.753	1.243	1.753
Valor justo de instrumentos financeiros de renda variável	(23.789)	(22.080)	(23.789)	(22.080)
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	1.764	1.567	1.764	1.567
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	529	471	529	471
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	37.400	37.400	37.400	37.400
Outros	587	614	(723)	(85)
	28.339	32.259	27.029	31.560

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

15. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

Apresentamos a seguir o cronograma dos períodos estimados de realização dos créditos tributários existentes em 31 de março de 2021:

	Controladora	Consolidado
2021	25.822	25.167
2022	789	134
2023	858	858
2024	673	673
2025	197	197
	28.339	27.029

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Resultado antes dos tributos	145.825	29.593	146.452	29.634
Imposto de renda e contribuição social, calculados à alíquota nominal combinadas de 25% e 9%, respectivamente	(49.581)	(10.062)	(49.794)	(10.076)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva	(4.049)	(3.680)	5	-
Resultado de equivalência patrimonial				
Custos e despesas não dedutíveis	(429)	(48)	(429)	(48)
Ajustes a valor presente	628	625	628	625
Ajustes a valor justo	(1.170)	-	(1.170)	-
Plano de opções de ações	(55)	(186)	(55)	(186)
Reintegra	54	31	54	31
Incentivos fiscais estaduais	7.767	7.917	7.767	7.917
Incentivo à inovação tecnológica	2.688	2.429	2.688	2.429
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	625	18	625	18
Outras adições e exclusões	5.508	1.079	1.040	(2.628)
Valor antes da dedução do incentivo fiscal IRPJ	(38.014)	(1.877)	(38.641)	(1.918)
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ (Lucro da exploração)	21.347	2.021	21.347	2.021
Valor registrado no resultado	(16.667)	144	(17.294)	103
Tributos correntes	(12.747)	1.525	(12.763)	1.525
Tributos diferidos	(3.920)	(1.381)	(4.531)	(1.422)
Alíquota efetiva	-11,4%	0,5%	-11,8%	0,3%

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

16. Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Ativos financeiros ao custo amortizado (*)				
Caixa e equivalentes	2.339	5.248	18.355	19.162
Aplicações financeiras (ii)	1.739.062	1.662.766	1.739.062	1.662.766
Contas a receber de clientes	942.980	1.170.084	936.537	1.162.538
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Aplicações financeiras (iii)	77.894	62.527	77.894	62.527
Aplicações financeiras (i)	342.969	256.417	342.969	256.417
Derivativos (ii)	4.738	559	4.738	559
Passivos financeiros ao custo amortizado (*)				
Empréstimos e financiamentos	9.800	9.821	9.800	9.821
Contratos de arrendamentos	-	-	95.899	90.956
Fornecedores	91.471	91.182	116.328	94.460
Comissões a pagar	45.283	59.361	45.636	59.710

(*) Os saldos contábeis de 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

(i) Nível 1: Operações avaliadas por preços cotados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
(ii) Nível 2: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;
(iii) Nível 3: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

a) Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação destas operações tem como objetivo a proteção das receitas de vendas e ativos financeiros da Companhia e de suas controladas sujeitas à exposição cambial. Estes instrumentos são utilizados com a finalidade específica de proteção, cujo portfólio consiste, na venda de dólares dos Estados Unidos futuro, mediante instrumentos financeiros destinados a este fim, tais como: contrato de venda na BM&F e ACE (Adiantamentos de cambiais entregues).

Nas operações de contrato de venda na BM&F o impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre mediante a apuração de ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

16. Instrumentos financeiros--Continuação

a) Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios, a administração da Companhia determina que os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD, exclusivamente na BM&F até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: (i) saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; (ii) aplicações financeiras mantidas no exterior; (iii) saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; (iv) até 25% das projeções de exportações anuais equivalente a aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos (a) saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, (b) importações em andamento, e (c) ACC (Adiantamento de contrato de câmbio).

Os riscos são monitorados diariamente e administrados através de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de proteção cambial junto à BM&F, são realizadas através de corretoras especializadas, com garantias especiais. O valor da garantia é de R\$61.721 em 31 de março de 2021 (R\$59.410 em 31 de dezembro de 2020), constituído por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, observando-se limites e exposições ao risco de câmbio, conforme definido na política de gestão de riscos de suas contrapartes.

No quadro abaixo são demonstradas as posições verificadas em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, com os valores nominais e de mercado.

	Valor de referência (notional) – US\$		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Contratos futuros						
Compromisso de venda	42.250	34.500	238.424	178.700	4.738	559

É importante salientar que estas operações estão associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros em moeda estrangeira, os quais estão igualmente relacionados à variação da cotação do câmbio, compensando eventuais ganhos ou perdas apuradas. O saldo a receber apresentado em 31 de março de 2021 no valor de R\$4.738 (R\$559 em 31 de dezembro de 2020), está classificado na conta de títulos a receber.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

17. Gestão de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas, as condições financeiras e os resultados das operações podem ser afetados de forma adversa por fatores de riscos financeiros.

O gerenciamento de riscos da Companhia é administrado com base na política de controle interno, que estabelece as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição; sob a gestão dos seus diretores. A Companhia não realiza operações com instrumentos derivativos ou qualquer outro tipo de operação com propósito especulativo.

a) Fatores de riscos que podem afetar os negócios

a.1) Risco de crédito

O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais decorrente do contas a receber de clientes e de contrapartes em investimentos financeiros, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.

As práticas de gestão de risco são as seguintes: (i) Contas a receber de clientes: a Administração visa minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes, por meio da análise de créditos da carteira de clientes, estabelecimento de limite de vendas e vendas pulverizadas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020; e (ii) Instrumentos financeiros, caixa e equivalentes e outros ativos financeiros: os recursos financeiros da Companhia estão alocados de forma diversificada em ativos financeiros que podem ser papéis emitidos por instituições financeiras que são considerados pelo mercado como de primeira linha (10 maiores bancos por ativo do país), títulos públicos ou títulos privados, como por exemplo, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, títulos de crédito, entre outros, que buscam remuneração atrelada a uma cesta de indicadores como: CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos por índices de inflação.

As oportunidades de investimento de maior risco (aquelas com títulos privados), são avaliadas pelo comitê de investimentos criado para este fim e que, segundo política da Companhia, pode destinar até R\$850 milhões de reais para este tipo de investimento.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

17. Gestão de risco financeiro--Continuação

a) Fatores de riscos que podem afetar os negócios--Continuação

a.2) Risco de liquidez

A Companhia monitora a política de geração de caixa das atividades para evitar o descasamento entre as contas a receber e a pagar, garantindo assim a liquidez para o cumprimento de suas obrigações. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos; com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento e apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo.

Apresentamos a seguir o quadro com os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

	Controladora / Consolidado					
	31/03/2021			31/12/2020		
	Até um ano	De 1 a 9 anos	Total	Até um ano	De 1 a 9 anos	Total
Financiamentos – Provin e Proapi	4.716	5.084	9.800	577	9.244	9.821
Projeção incluindo juros futuros						
Financiamentos – Provin e Proapi	4.979	6.074	11.053	594	10.501	11.095

a.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das *commodities* e ações.

i) Risco da taxa de juros

Esse risco advém da possibilidade da Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduzir o ganho com suas aplicações. A Companhia monitora continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado.

A política da Companhia é de manter seus recursos aplicados em instrumentos atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação; o que garante redução dos impactos advindos de oscilações em taxas de juros de mercado.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

17. Gestão de risco financeiro--Continuação

a) Fatores de riscos que podem afetar os negócios--Continuação

a.3) Riscos de mercado--Continuação

ii) *Risco cambial*

O risco da Companhia está atrelado as operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos sujeitos ao risco da variação cambial, e se necessário, contratam instrumentos financeiros derivativos adicionais.

iii) *Risco de preço das commodities*

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar *commodities* como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

iv) *Risco de preço das ações*

A Companhia possui em sua carteira de aplicações, instrumentos patrimoniais de renda variável de outras companhias, com cotação em Bolsa de Valores. O risco advém de possíveis oscilações nos valores de mercado das ações destas companhias.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

17. Gestão de risco financeiro--Continuação

b) Análise de sensibilidade

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores das aplicações financeiras e dos financiamentos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de março de 2021, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos. Os cenários são elaborados desconsiderando o provável fluxo de caixa de pagamentos de financiamentos e resgates de aplicações.

b.1) Análise de sensibilidade de variações na taxa de juros

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras bem como as despesas financeiras provenientes dos financiamentos da Companhia são afetados pelas variações de taxas ou indicadores, tais como CDI, IPCA e TJLP. Para estes instrumentos considera-se variações de 25% e 50% sobre o cenário provável, sendo decrescentes para aplicações financeiras e crescentes para os financiamentos.

No quadro a seguir são apresentadas as posições em aberto em 31 de março de 2021, com os valores nominais e juros de cada instrumento contratado, a saber:

Fator de risco	% a.a.	Saldo em 31/03/2021	Cenários de sensibilidade		
			Provável Valor contábil	Possível Δ 25%	Remoto Δ 50%
Aplicações financeiras de renda fixa					
Redução do CDI	2,2254%	1.445.371	23.780	19.596	15.406
Redução do IPCA	5,1953%	293.691	30.979	27.284	23.588
Financiamentos – Provin e Proapi					
Aumento da TJLP	4,3900%	9.800	(430)	(538)	(645)

b.2) Análise de sensibilidade de variações na taxa de câmbio

A Companhia projetou o impacto das operações destinadas à proteção de taxa de câmbio em três cenários, considerando que as operações seriam liquidadas, na posição com vencimento em 30 de abril de 2021, conforme demonstrado a seguir:

Fator de risco	Posição vendida em USD	Cotação	Saldo em 31/03/2021	Cenários de sensibilidade		
				Provável Valor contábil	Possível Δ 25%	Remoto Δ 50%
Derivativos contratados - Hedge						
Aumento do dólar	42.250	5,6432	238.424	4.738	(59.608)	(119.214)

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

17. Gestão de risco financeiro--Continuação

b) Análise de sensibilidade--Continuação

b.3) Análise de sensibilidade de variações no preço das ações

A Companhia projetou o impacto das operações destinadas à proteção de risco das aplicações financeiras em renda variável das ações listadas na bolsa de valores, em três cenários, considerando que as operações seriam liquidadas, na posição com vencimento em 31 de março de 2021, conforme demonstrado a seguir:

Fator de risco	Quantidade de ações	Preço médio	Saldo em 31/03/2021	Cenário de sensibilidade	
				Possível Δ 25%	Remoto Δ 50%
Aplicações financeiras de renda variável					
Redução no preço das ações	10.919.800	31,4080	342.969	(85.742)	(171.485)

c) Gestão de capital

A Administração tem por objetivo assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, protegendo o capital das mudanças e condições econômicas, a fim de apoiar a redução de custos de capital e maximizar o retorno aos acionistas. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode adequar a política de pagamento dos dividendos, efetuar captações de empréstimos e emissão de valores mobiliários no mercado financeiro, dentre outros.

Não houve impactos nos objetivos ou processos de gestão de capital, decorrente da distribuição de dividendos adicionais, mencionados na Nota 13, letra f.

A política de baixo nível de alavancagem da Companhia, é monitorada através do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Empréstimos e financiamentos	9.800	9.821	9.800	9.821
Contratos de arrendamentos	-	-	95.899	90.956
(-) Caixa e equivalentes	(2.339)	(5.248)	(18.355)	(19.162)
Dívida líquida	7.461	4.573	87.344	81.615
Patrimônio líquido	3.957.841	4.230.168	3.957.841	4.230.168
Índice de alavancagem financeira	0,2%	0,1%	2,2%	1,9%

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

18. Partes relacionadas

As operações com partes relacionadas decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas (diretas e indiretas), coligadas e outras empresas com participação de acionistas da Companhia, profissionais chaves da administração e outras partes relacionadas.

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

	Natureza das operações	Prazos	Controladora / Consolidado					
			31/03/2021			31/12/2020		
			Ativo	Passivo	Resultado	Ativo	Passivo	Resultado
Controladas diretas								
MHL Calçados Ltda.	Venda de insumos	77 dias	-	-	-	-	-	60
	Contas a receber de clientes	-	15.278	-	-	8.298	-	-
	Comissões a pagar	-	-	469	-	-	278	-
Grendene USA, Inc.	Venda de calçados	188 dias	-	-	7.184	-	-	1.381
	Serviços de comissão	12 dias	-	-	(233)	-	-	(200)
	Receitas financeiras	-	-	-	1.114	-	-	2.388
	Despesas financeiras	-	-	-	(356)	-	-	(100)
	Contas a receber de clientes	-	1.681	-	-	1.343	-	-
	Adiantamento para futuro aumento de capital	-	3.813	-	-	-	-	-
Grendene UK Limited.	Venda de calçados	182 dias	-	-	294	-	-	27
	Receitas financeiras	-	-	-	153	-	-	1.921
	Despesas financeiras	-	-	-	(35)	-	-	-
Controlada indireta								
	Contas a receber de clientes	-	2.566	-	-	2.200	-	-
	Venda de calçados	278 dias	-	-	159	-	-	29
Grendene Italy SRL.	Serviços de assessoria	9 dias	-	-	-	-	-	(792)
	Receitas financeiras	-	-	-	206	-	-	368
	Despesas financeiras	-	-	-	-	-	-	(15)
Coligadas								
YOUPE Participações S.A.	Investimento em participações de outras sociedades	-	12.470	-	-	11.679	-	-
HIPE Participações S.A.	Investimento em participações de outras sociedades	-	24.390	-	-	-	-	-
Outras transações								
Calzados Azaleia Peru S.A.	Contas a receber de clientes	-	1.325	-	-	-	-	-
	Venda de calçados	90 dias	-	-	1.322	-	-	-
	Receitas financeiras	-	-	-	4	-	-	-
	Despesas financeiras	-	-	-	(1)	-	-	-
SCP Henrique Monteiro	Outros ativos financeiros	-	16.822	-	-	16.333	-	-
	Receitas financeiras	-	-	-	1.344	-	-	-
SCP Jesuíno Maciel	Outros ativos financeiros	-	5.596	-	-	5.414	-	-
	Receitas financeiras	-	-	-	1.066	-	-	-
SCP Mairinque	Outros ativos financeiros	-	16.690	-	-	16.690	-	-
SCP Neto de Araujo	Outros ativos financeiros	-	6.826	-	-	6.717	-	-
	Receitas financeiras	-	-	-	384	-	-	-
SCP Parque Raposo	Outros ativos financeiros	-	79.984	-	-	107.286	-	-
SCP Pensilvânia	Outros ativos financeiros	-	6.708	-	-	7.373	-	-
	Receitas financeiras	-	-	-	484	-	-	-
SCP Saioá	Outros ativos financeiros	-	5.957	-	-	5.000	-	-
	Receitas financeiras	-	-	-	1.068	-	-	-
SCP Sergipe	Outros ativos financeiros	-	14.295	-	-	-	-	-
SCP Venâncio	Outros ativos financeiros	-	5.000	-	-	5.000	-	-

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

18. Partes relacionadas--Continuação**b) Remuneração da administração chave**

A remuneração total das pessoas chaves da administração, está demonstrada a seguir:

	Controladora			
	31/03/2021		31/03/2020	
	Honorários	Variável (*)	Honorários	Variável (*)
Conselho da administração	363	-	302	-
Conselho fiscal	107	-	112	-
Diretoria estatutária	1.074	51	795	175
	1.544	51	1.209	175

(*) Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 19.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens aéreas de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	31/03/2021	31/03/2020
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	6	52
Mailson da Nóbrega Consultoria S/C Ltda.	18	18
Ochman, Real Amadeo Advogados Associados	29	44
	53	114

As transações realizadas com partes relacionadas são efetuadas em condições comutativas e de acordo com os critérios de avaliação e seleção de fornecedores. Os valores gastos com estes serviços representaram aproximadamente 0,01% das despesas gerais da Companhia. Não existem saldos pendentes a pagar em 31 de março de 2021.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

18. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Data da transação	Transação	Parte relacionada
Casa de Pedra Securitizadora de Créditos S.A.	19/08/2019	Prestadora de serviços "Servicer" da operação com debêntures simples (Alphaville Urbanismo S.A.)	Acionista Alexandre Grendene Bartelle
Even Construtora e Incorporadora S.A.	23/09/2019	Fiadora das obrigações do empreendimento da SCP Pensilvânia, a qual tem como sócia ostensiva a Valdepino Empreendimentos Imobiliários Ltda. que é investida da Even Construtora e Incorporadora S.A.	A Even Construtora e Incorporadora S.A. por sua vez é investida da Nova Milano Investimentos (Melpar), com 46,88% da participação societária, fundo do qual Alexandre Grendene Bartelle (parte relacionada) detêm 31,63% de participação.
Even Construtora e Incorporadora S.A.	19/11/2019	Fiadora das obrigações do empreendimento da SCP Neto de Araujo, a qual tem como sócia ostensiva a Remigio Empreendimentos Imobiliários Ltda. que é investida da Even Construtora e Incorporadora S.A.	A Even Construtora e Incorporadora S.A. por sua vez é investida da Nova Milano Investimentos (Melpar), com 46,88% da participação societária, fundo do qual Alexandre Grendene Bartelle (parte relacionada) detêm 31,63% de participação. Acionista Andre Carvalho Bartelle, investidor na SCP com 5,761%
Even Construtora e Incorporadora S.A.	18/12/2019	Fiadora das obrigações do empreendimento da SCP Jesuíno Maciel, a qual tem como sócia ostensiva a Jaracatiá Empreendimentos Imobiliários Ltda. que é investida da Even Construtora e Incorporadora S.A.	A Even Construtora e Incorporadora S.A. por sua vez é investida da Nova Milano Investimentos (Melpar), com 46,88% da participação societária, fundo do qual Alexandre Grendene Bartelle (parte relacionada) detêm 31,63% de participação.
Even Construtora e Incorporadora S.A.	02/04/2020	Fiadora e sócia das obrigações do empreendimento da SCP Saioá, a qual tem como sócia ostensiva a Arabica Empreendimentos Imobiliários Ltda. que é investida da Even Construtora e Incorporadora S.A.	A Even Construtora e Incorporadora S.A. por sua vez é investida da Nova Milano Investimentos (Melpar), com 46,88% da participação societária, fundo do qual Alexandre Grendene Bartelle (parte relacionada) detêm 31,63% de participação.
Even Construtora e Incorporadora S.A.	02/04/2020	Fiadora e sócia das obrigações do empreendimento da SCP Venâncio, a qual tem como sócia ostensiva a Pouliche Empreendimentos Imobiliários Ltda. que é investida da Even Construtora e Incorporadora S.A.	A Even Construtora e Incorporadora S.A. por sua vez é investida da Nova Milano Investimentos (Melpar), com 46,88% da participação societária, fundo do qual Alexandre Grendene Bartelle (parte relacionada) detêm 31,63% de participação.
Even Construtora e Incorporadora S.A.	07/04/2020	Fiadora e sócia das obrigações do empreendimento da SCP Mairinque, a qual tem como sócia ostensiva a Icatu Empreendimentos Imobiliários Ltda. que é investida da Even Construtora e Incorporadora S.A.	A Even Construtora e Incorporadora S.A. por sua vez é investida da Nova Milano Investimentos (Melpar), com 46,88% da participação societária, fundo do qual Alexandre Grendene Bartelle (parte relacionada) detêm 31,63% de participação.
Casa de Pedra Securitizadora de Créditos S.A.	12/05/2020	Gerenciadora e administradora do recebimento e destinação dos direitos creditórios "Cessão Fiduciária" firmado pelas partes da SCP Parque Raposo.	Acionista Alexandre Grendene Bartelle
Veneza Negócios e Participação S.A.	14/10/2020	Investimento em coligada: YOUPE Participações S.A.	Acionistas: Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle
Nova Milano Investimentos Ltda.	14/10/2020 e 12/03/2021	Investimentos em coligadas: YOUPE Participações S.A. e da HIPE Participações S.A.	Acionista: Alexandre Grendene Bartelle e Vice-presidente: Gelson Luiz Rostrolla.
Acionistas e Diretoria	14/10/2020 e 12/03/2021	Investimentos em coligadas: YOUPE Participações S.A. e da HIPE Participações S.A.	Acionistas: André de Camargo Bartelle e Gabriela de Camargo Bartelle e Diretor Presidente, Administrativo e Financeiro: Rudimar Dall'Ónder

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

19. Plano de opções de compra ou subscrição de ações

O Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, aprovado pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária em 14 de Abril de 2008, concede aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, na forma e condições descritas no plano.

As opções de ações podem ser exercidas até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 3 anos, com liberação de 33% a partir do primeiro aniversário, 66% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Para o cumprimento dos planos de exercício de opções de compra de ações, foram adquiridas em 2020, 1.605.103 ações, a um custo médio de R\$10,02 totalizando R\$16.079. No primeiro trimestre de 2021 foram exercidas 657.490 ações a um preço médio de R\$5,18, totalizando um montante de R\$3.404.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas para cumprimento dos exercícios de opções de ações, resultou no reconhecimento de um ganho de R\$1.288 no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre com instrumentos patrimoniais.

a) Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data outorga e a despesa é reconhecida no resultado como “despesa com pessoal”, ao longo do período em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido.

O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “Black-Scholes”. As premissas econômicas consideradas foram: (i) dividendos esperados obtidos com base na média de pagamentos de dividendos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses; (ii) volatilidade baseada na oscilação média histórica do preço da ação dos últimos 18 meses anteriores à data da outorga; (iii) a taxa de juros livre de risco a taxa média projetada da Selic, divulgada pelo Banco Central (BACEN). No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

	10° Plano	11° Plano	12° Plano
Data da outorga	16/02/2017	22/02/2018	14/02/2019
Total de opções de compra concedido	2.181.456	1.524.825	695.892
Preço de exercício	3,27	5,16	4,68
Volatilidade estimada	20,16%	15,58%	17,11%
Dividendo esperado sobre as ações	6%	4%	4%
Taxa de juros livre de risco média ponderada	9,50%	6,75%	6,50%
Maturidade máxima	6 anos	6 anos	6 anos
Maturidade média	2,5 anos	2,5 anos	2,5 anos
Valor justo na data da concessão	3,16	4,43	4,12

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

19. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

b) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações decorrentes das operações de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

	10º Plano	11º Plano	12º Plano	Saldo final
Saldo em 31/12/2019	611.127	945.186	628.185	2.184.498
Exercidas	(611.127)	(497.091)	(209.395)	(1.317.613)
Saldo em 31/12/2020	-	448.095	418.790	866.885
Exercidas	-	(448.095)	(209.395)	(657.490)
Canceladas	-	-	(1.734)	(1.734)
Saldo em 31/03/2021	-	-	207.661	207.661
Opções exercíveis em 2022	-	-	207.661	207.661
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/03/2020	(1.877)	(2.205)	(875)	(4.957)
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/03/2021	-	(1.961)	(868)	(2.829)
Despesa com pessoal em 31/03/2020	(51)	(246)	(251)	(548)
Despesa com pessoal em 31/03/2021	-	(54)	(107)	(161)

20. Receita líquida de vendas

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receita bruta de vendas	636.712	438.420	644.350	450.524
<i>Mercado interno</i>	474.992	348.924	474.992	348.966
<i>Ajuste a valor presente</i>	(3.247)	(5.448)	(3.247)	(5.448)
<i>Mercado externo</i>	165.083	95.933	172.721	107.995
<i>Ajuste a valor presente</i>	(275)	(1.081)	(275)	(1.081)
<i>Reintegra</i>	159	92	159	92
Devolução de vendas	(23.694)	(7.229)	(24.396)	(7.693)
Descontos financeiros	(21.844)	(18.828)	(22.333)	(19.333)
Impostos sobre as vendas	(90.197)	(68.482)	(90.303)	(68.696)
Incentivos fiscais ICMS – Provin/ Probahia	22.845	23.284	22.845	23.286
INSS	(6.631)	(5.009)	(6.632)	(5.010)
FEEF	(230)	(892)	(230)	(892)
	516.961	361.264	523.301	372.186

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

21. Informações por segmento

O Grupo atua no segmento de produção e comercialização de calçados de plástico para o mercado interno e externo.

O segmento de calçados, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do exercício, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. No julgamento da Administração, as operações da Companhia, não tem impacto significativo que requeiram divulgações adicionais.

Embora os calçados sejam destinados para atender aos diversos públicos e classes sociais, os mesmos não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

As vendas consolidadas no mercado interno e externo e os ativos não circulantes, estão assim demonstrados:

	Controladora				Consolidado	
	31/03/2021		31/03/2020		31/03/2021	31/03/2020
	Receita bruta de vendas	Ativo não circulante	Receita bruta de vendas	Ativo não circulante	Receita bruta de vendas	Receita bruta de vendas
Calçados						
Mercado interno	471.745	12.324	343.476	12.245	471.745	343.518
Mercado externo	164.967	39.173	94.944	36.065	172.605	107.006
	636.712	51.497	438.420	48.310	644.350	450.524

Os ativos não circulantes no exterior referem-se aos investimentos de suas controladas diretas e indiretas e representam aproximadamente 3% do total dos ativos não circulantes da Companhia. As informações financeiras resumidas destas controladas estão apresentadas na Nota 8.

As informações por segmento geográfico das vendas brutas de produtos no mercado externo, foram elaboradas a partir do país sede de origem da receita, conforme segue:

	Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Brasil	157.330	93.507
Estados Unidos	11.852	9.605
Itália	2.930	2.666
Reino Unido	493	1.228
	172.605	107.006

Não há clientes que individualmente representem mais que 4% das vendas no mercado interno ou externo.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

22. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Custos dos produtos vendidos				
Matéria prima	(132.983)	(83.603)	(133.972)	(85.440)
Custos com pessoal	(99.766)	(83.222)	(100.478)	(85.136)
Depreciação e amortização	(14.149)	(13.844)	(14.149)	(13.853)
Serviços de terceiros	(5.378)	(6.350)	(5.379)	(6.292)
Viagens e estadias	(440)	(578)	(440)	(578)
Sustentabilidade	(8.652)	(6.151)	(8.652)	(6.196)
Outros custos	(23.634)	(20.489)	(24.001)	(21.427)
	(285.002)	(214.237)	(287.071)	(218.922)
Despesas com vendas				
Comissões	(24.686)	(19.321)	(25.165)	(19.789)
Fretes	(24.359)	(19.088)	(25.092)	(20.081)
Licenciamentos	(6.716)	(7.874)	(6.716)	(7.874)
Publicidade e propaganda	(13.161)	(12.313)	(15.681)	(14.908)
Despesas com pessoal	(9.568)	(8.463)	(13.231)	(11.990)
Depreciação e amortização	(705)	(626)	(7.526)	(5.698)
Serviços de terceiros	(2.935)	(3.064)	(4.628)	(3.939)
Viagens e estadias	(147)	(1.343)	(186)	(1.448)
Sustentabilidade	(94)	(79)	(285)	(171)
Convenções	-	(43)	-	(43)
Aluguéis	(477)	(782)	(477)	(782)
Outras despesas	(4.257)	(4.009)	(5.557)	(6.275)
	(87.105)	(77.005)	(104.544)	(92.998)
Despesas gerais e administrativas				
Despesas com pessoal	(13.337)	(13.464)	(13.818)	(13.967)
Depreciação e amortização	(1.074)	(1.071)	(1.075)	(1.133)
Serviços de terceiros	(2.531)	(2.547)	(3.171)	(2.966)
Viagens e estadias	(33)	(117)	(33)	(122)
Sustentabilidade	(194)	(194)	(198)	(203)
Despesas tributárias	(1.435)	(946)	(1.442)	(966)
Outras despesas	(653)	(546)	(671)	(587)
	(19.257)	(18.885)	(20.408)	(19.944)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de reais)

23. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receitas financeiras				
Receitas com operações de derivativos cambiais – BM&F	8.389	-	8.389	-
Receitas com variação cambial	23.627	63.269	23.627	63.385
Rendimentos de aplicações financeiras	20.621	28.407	20.689	28.408
Resultado de instrumentos financeiros de renda variável	10.083	-	10.083	-
Resultado de outros ativos financeiros - SCPs	4.346	-	4.346	-
Ajustes a valor presente	6.871	9.863	6.871	9.863
Juros recebidos de clientes	326	272	346	272
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(1.557)	(1.560)	(1.561)	(1.560)
Outras receitas financeiras	2.456	810	2.458	814
	75.162	101.061	75.248	101.182
Despesas financeiras				
Despesas com operações de derivativos cambiais – BM&F	(25.952)	(63.366)	(25.952)	(63.366)
Despesas com variação cambial	(4.320)	(44.829)	(4.564)	(44.864)
Despesas de financiamentos	(949)	(2.058)	(949)	(2.058)
Outras despesas financeiras	(676)	(576)	(1.167)	(906)
	(31.897)	(110.829)	(32.632)	(111.194)
	43.265	(9.768)	42.616	(10.012)

24. Evento subsequente

Em 14 de abril de 2021, a Companhia aplicou o valor de R\$76.923 em fundo de investimento no BTG Pactual, exclusivamente para aquisição de debêntures da Companhia Vale do Rio Doce.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Grendene S.A.

Sobral – CE

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Grendene S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 28 de abril de 2021.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC 2SP015199/O-6

Guilherme Ghidini Neto

Contador CRC RS-067795/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Instrução da CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 25, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referentes ao período findo em 31 de março de 2021.

Sobral – CE, 28 de abril de 2021.

Rudimar Dall Onder

Diretor Presidente, Administrativo e Financeiro

Gelson Luis Rostirolla

Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque

Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., conformidade com a Instrução da CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 25, que revisamos, discutimos e concordamos com o conteúdo e conclusão expressa no Relatório de Revisão Especial dos Auditores Independentes, sobre as Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 31 de março de 2021, elaborado pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S..

Sobral – CE, 28 de abril de 2021.

Rudimar Dall Onder

Diretor Presidente, Administrativo e Financeiro

Gelson Luis Rostirolla

Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque

Diretor de Relações com Investidores